

**Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene  
Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est**

**“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective  
de politici”**

**Bucuresti, 19 Septembrie 2016**

# **Studiu de caz IMPALA: Evaluarea impactului procesului de evaluare externa la Universitatea Tehnica de Constructii Bucuresti**

**Prof.Dr.-Ing.Radu Mircea Damian, ARACIS**

**Prof.Dr.-Ing. Radu Văcăreanu, Rector UTCB**

**Prof.Dr.-Ing. Iohan Neuner, Senate President UTCB**

**Prof.Dr.-Ing. Lidia Niculita, QM Department Director UTCB**

**PhD. stud.-Ing. Andrei – Stelian Bejan, student UTCB**



**Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene  
Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est**

**“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective  
de politici”**

**Bucuresti, 19 Septembrie 2016**

## **Evaluare externa a UTCB de catre ARACIS Oct. 2014 – Iulie 2015:**

- Institutională (Audit)**
- Sapte programe de studiu  
(Ciclul I- Licență)**

**Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene  
Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est**

**“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective  
de politici”**

**Bucuresti, 19 Septembrie 2016**

## **Vizita comisiei: 26-28 Martie 2015**

**Evaluatori:**

**1 – Director de misiune**

**1 - Coordonator**

**7 – Expert program (RO)**

**1 – Expert Institutional**

**1 – Expert strain (Universitatea din Zenica)**

**2 – Studenti**

**1 – Expert Comisie Consultativa**

**+ 1 Secretar tehnic (ARACIS)**

**Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene**

**Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est**

**“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective de politici”**

**Bucuresti, 19 Septembrie 2016**

**Domenii de evaluare:**

**Capacitate institutională**

**Eficiența educatională**

**Managementul calitatii**

**Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene**

**Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est**

**“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective de politici”**

**Bucuresti, 19 Septembrie 2016**

## **Obiective:**

- Certificarea calitatii educatiei si cercetarii, structurii institutionale, administratiei si managementului**
- Performanta academica: Construirea increderii publicului in diplomele si calificarile acordate**
- Analiza progresului in comparatie cu evaluarea externa precedenta**

**Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene  
Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est**

**“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective  
de politici”**

**Bucuresti, 19 Septembrie 2016**

## **Puncte forte:**

- Tehnici si facilitati de predare si cercetare moderne si adecate**
- Acces facil al studentilor la invatatura, cercetare si resurse informationale**
- Universitate orientata catre imbunatatirea calitatii**

**Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene  
Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est**

**“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective  
de politici”**

**Bucuresti, 19 Septembrie 2016**

## **Puncte slabe:**

- Studentii considera ca activitatea practica este inca insuficienta**
  - Comunicarea cu secretariatele facultatilor ar trebuie sa fie mai flexibila**

Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene

Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est

“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective de politici”

Bucuresti, 19 Septembrie 2016

## Concluzii finale (1):

- “Cerintele normative” - indeplinite
- Procesul educational – eficient
  - Implicare imbunatatita a studentilor si angajatorilor in dezvoltarea curriculei

Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene  
Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est

“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective  
de politici”

Bucuresti, 19 Septembrie 2016

## Concluzii finale (2):

- Cresterea rezultatelor in cercetare
  - Comparativ cu rezultatele evaluariilor externe precedente:  
trend-uri pozitive

CALIFICATIV FINAL:  
GRAD DE INCREDERE RIDICAT

**Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene**

**Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est**

**“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective de politici”**

**Bucuresti, 19 Septembrie 2016**

## **Rezultatele proiectului IMPALA:**

**Este constienta comunitatea  
academica de faptul ca asigurarea  
calitatii ar trebui sa fie o activitate  
zilnica?**

**Exista lipsuri in acest sens?**

**Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene**  
**Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est**  
**“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective de politici”**  
**Bucuresti, 19 Septembrie 2016**

## **Analiza rezultatelor empirice. Interpretari - Studiu de caz UTCB -**



TECHNICAL UNIVERSITY OF  
CIVIL ENGINEERING BUCHAREST



UiO: University of Oslo





1. Informatii generale
2. Raspunsuri – chestionar studenti
3. Raspunsuri – chestionar personal academic

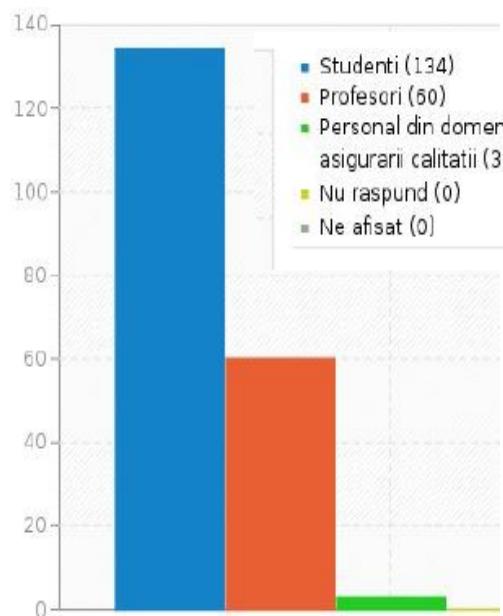


# 1. Informatii generale

## Chestionar initial (Octombrie 2014):

Numar de respondenti:  
**197**

Membri ai comisiei responsabile pentru proiectarea programului: 25 (din 197)

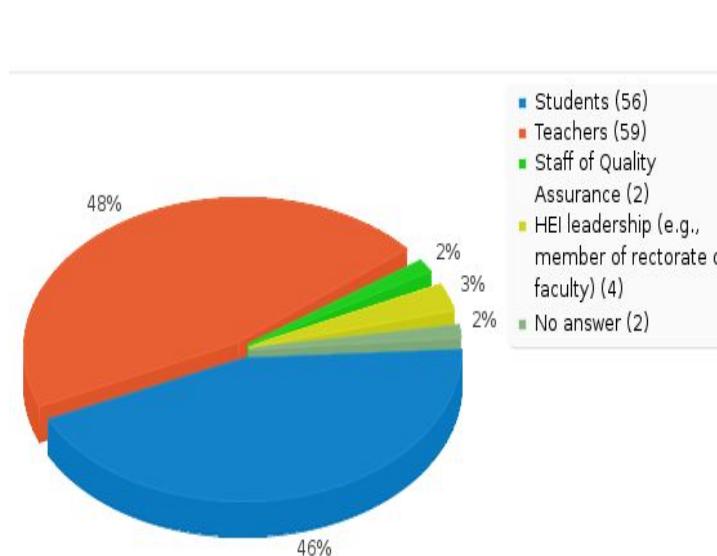


## Chestionar intermediar (Decembrie 2015):

Numar de respondenti:  
**129**

Participanti la chestionarul initial:  
**40 (32.5%)**

Membri ai comisiei responsabile pentru proiectarea programului: 21 (of 119)



Evaluare externa: Mai 2013 – EUA

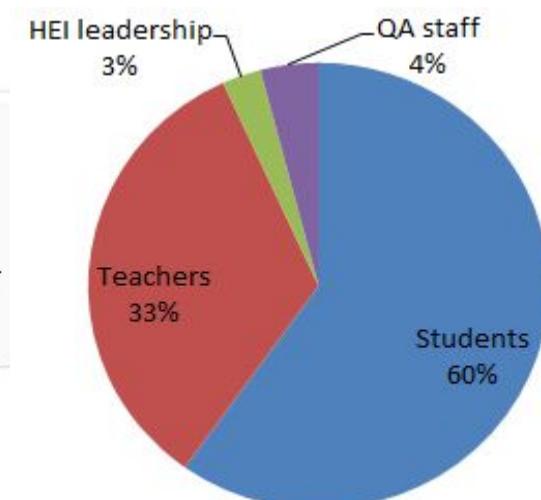
Evaluare externa: Martie 2015 – ARACIS

## Chestionar final (Mai 2016):

Numar de respondenti:  
**147**

Participanti la chestionarul intermediar: **37 (25%)**

Membri ai comisiei responsabile pentru proiectarea programului : 20 (of 147)





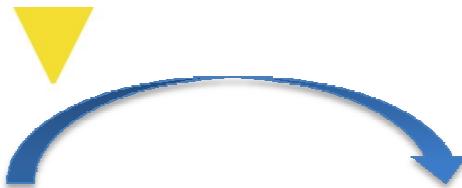
## Chestionar initial vs. intermediar vs. final:

- Respondentii (esantionul) nu sunt aceeasi => **pot aparea contradictii intre cele trei studii; analiza evolutiei si analiza comparativa poate deveni dificila** (se vor putea observa cresteri variatii importante in perceptia respondentilor)
- Viziuni diferite in functie de **gradul de implicare** al respondentilor (student vs. profesori)
- Schimbari semnificative ar putea aparea **pe termen lung**
- **Rezultate si interpretari similare cu a celorlalte institutii de invatamant superior partenere in cadrul proiectului**

## 2. Chestionar studenti

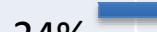


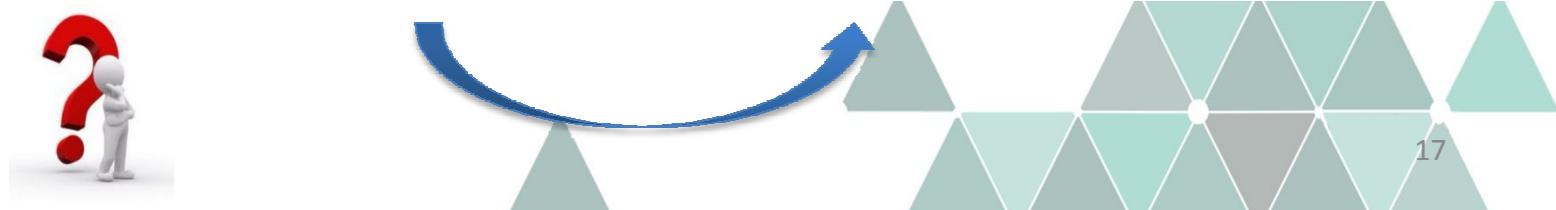
Tipuri de predare/cursuri utilizate	Chestionar initial		Chestionar intermediar		Chestionar final	
<b>Predare frontală</b>	Partial/În principal	47/45 %	In principal 58%		In principal	44.3%
<b>Cursuri interactive</b>	Partial	44%	Partial 43%		Partial	37.5%
<b>Cursuri cu elemente de practică</b>	Partial	44%	Deloc 41%		Partial	34%
<b>Cursuri bazate pe proiecte</b>	În principal	46%	In principal/ Partial 47/45 %		În principal	37.5%
<b>Cursuri online</b>	Deloc	59%	Partial/ Deloc 43%		Deloc	40%
<b>Schimbari observate în tipurile de predare/cursuri utilizate</b>	Nu	54%	Nu 61%		Nu	52%



Schimbari observeate in ultimul an	Chestionar initial	Chestionar intermediar	! Chestionar final
Predare frontală	Scadere 50 %	Crestere/ Scadere/ Nicio schimbare 33%	Niciun raspuns 88%
Cursuri interactive	Crestere 74%	Crestere 66%	Niciun raspuns 88%
Cursuri cu elemente de practica	Crestere 54%	Crestere 58%	Niciun raspuns 88%
Cursuri bazate pe proiecte	Crestere 76%	Crestere 67%	Niciun raspuns 88%
Cursuri online	Nicio schimbare 64%	Scadere 42%	Niciun raspuns 88%



Factori care au initiat schimbarile	Chestionar initial		Chestionar intermediar		! Chestionar final	
<b>Initiative ale studentilor</b>	Partial/ In principal	33/31 %	Partial	50%	Niciun raspuns	88%
<b>Initiative ale profesorilor</b>	In principal	44% 	Partial	40%	Niciun raspuns	88%
<b>Initiative ale managementului</b>	Partial/ In principal	26/26 %	Partial	34%	Niciun raspuns	88%
<b>Asigurarea externa a calitatii</b>	Partial	24% 	Partial	42%	Niciun raspuns	88%
<b>Asigurarea interna a calitatii</b>	Partial	21% 	Partial	58%	Niciun raspuns	88%
<b>Solicitari legale</b>	Nu raspund	64% 	Nu raspund	67%	Niciun raspuns	88%
<b>Parti interesate din exteriorul institutiei</b>	Nu raspund	67%	Nu raspund	58%	Niciun raspuns	88%





Instrumente ale QA utilizeaza in programul dvs.	Chestionar initial	Chestionar intermediar	Chestionar final
<b>Chestionare in randul studentilor</b>	Ocazional 49 %	Ocazional 64%	Ocazional 42 %
<b>Chestionare in randul profesorilor</b>	Ocazional 37%	Ocazional 43%	Nu raspund/ Niciodata 42 / 28%
<b>Chestionare pentru angajatori</b>	Nu raspund/ Niciodata 65/ 20%	Nu raspund/ Niciodata ! 63 / 20%	Nu raspund/ Niciodata 46 / 32%
<b>Intalniri cu tema asigurarea si dezvoltarea calitatii</b>	Nu raspund 41%	Nu raspund/ Ocazional ! 37 / 35%	Nu raspund/ Ocazional 30 / 28%
<b>Observarea indicatorilor de performanta</b>	Nu raspund 57%	Nu raspund/ Ocazional ! 47 / 31%	Nu raspund/ Ocazional 39 / 20%
<b>Rapoarte scrise</b>	Nu raspund 66%	Nu raspund 41%	Nu raspund ! 61%



## Interpretare



- ✓ Studentii nu au observat modificari in tipurile de predare/ cursuri utilizate
- ✓ Studentii sunt familiarizati in cadrul programelor de studiu cu: predarea frontală și cursuri bazate pe proiecte
- ✓ În principal studentii au observat, atât în chestionarul initial, cât și în cel intermediar, faptul că ponderea predării frontale a scăzut, iar ponderea celorlalte cursuri crește (cursuri interactive, cursuri cu elemente practice, cursuri bazate pe proiecte), dar procentajul este mai mic în chestionarul intermediar



## Interpretare



- ✓ Se poate observa faptul ca **studentii au mai multe cunostinte despre asigurarea calitatii** (interna si externa) in **etapa intermediara** si considera ca aceasta este un factor partial de schimbare. Alti factori partiali de schimbare sunt initiativele studentilor si ale profesorilor
- ✓ **Studentii cunosc mai putine date** despre solicitarile legale si partile interesate din exteriorul institutiei (putine raspunsuri la aceste intrebari)
- ✓ **Cele mai utilizate instrumente de asigurare a calitatii in viziunea studentilor sunt: chestionarele in randul profesorilor si chestionarele in randul studentilor (care au un procentaj mai mare in studiul intermediar).** Cea mai mare parte a studentilor observa o lipsa a altor instrumente

## Chestionar initial:

Examenele corespund pe deplin obiectivelor de invatare ale disciplinelor: **76%**



## Chestionar intermediar:

Examenele corespund pe deplin obiectivelor de invatare ale disciplinelor: **57% (scadere ca si in cazul celorlalte institutii)**



Atitudinea catre asigurarea calitatii si dezvoltarea calitatii: **Pozitiva 71%**



Nicio schimbare de atitudine fata de asigurarea calitatii si dezvoltarea calitatii in ultimul an: **46%**



## Chestionar final:

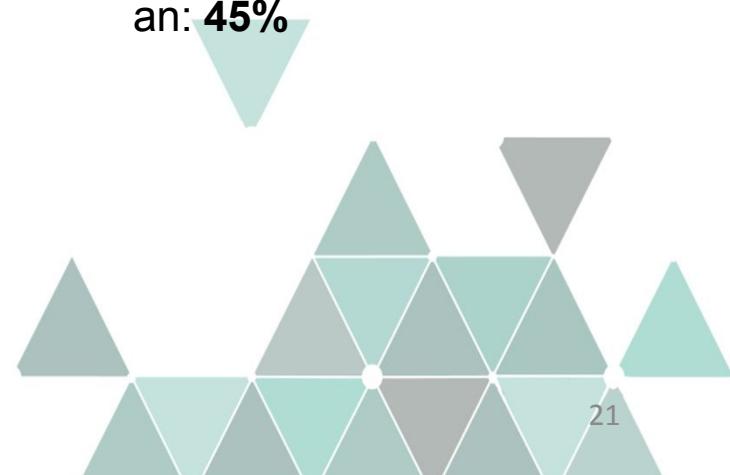
Examenele corespund pe deplin obiectivelor de invatare ale disciplinelor: **48.9%**



Atitudinea catre asigurarea calitatii si dezvoltarea calitatii: **Pozitiva 40%**



Nicio schimbare de atitudine fata de asigurarea calitatii si dezvoltarea calitatii in ultimul an: **45%**



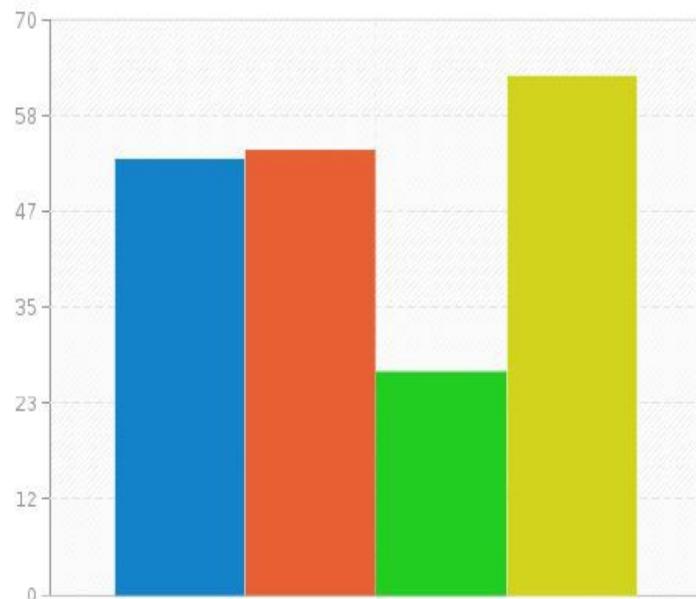


Factori ce influenteaza atitudinea fata de asigurarea si dezvoltarea calitatii	Chestionar initial	Chestionar intermediar	Chestionar final
Experienta cu asigurarea interna	In principal 56 %	Partial 50%	Nu raspund 80%
Experienta cu asigurarea externa	Partial 40	Partial / Deloc 41/ 36%	Nu raspund 80%
Analiza rapoartelor de evaluare	Partial / Nu raspund 37/33%	Partial 45%	Nu raspund 80%

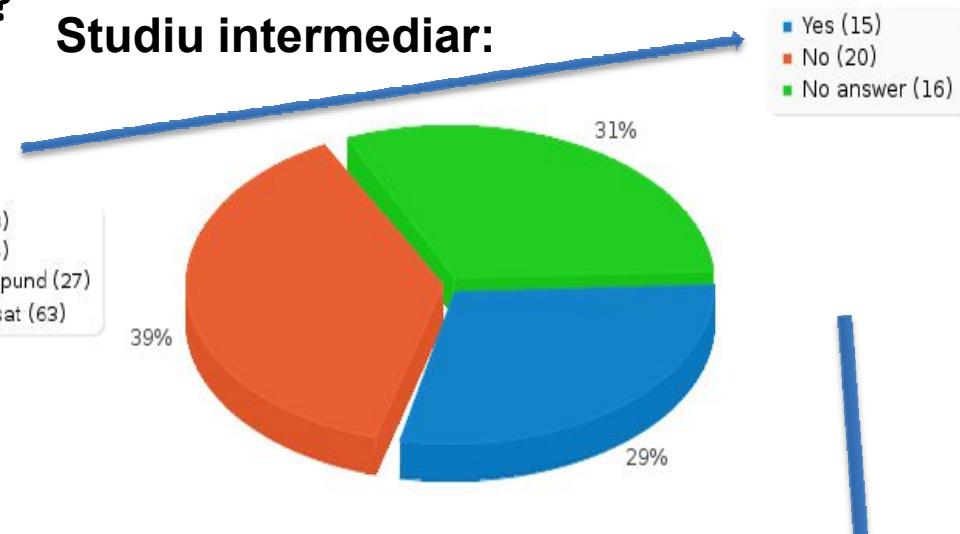
posibila lipsa de vizibilitate si implicare

Procedurile de asigurare a calitatii si dezvoltare a calitatii in invatare si predare care se realizeaza in institutia dumneavostra de invatamant superior, **au avut efecte observabile pentru dumneavaostra?**

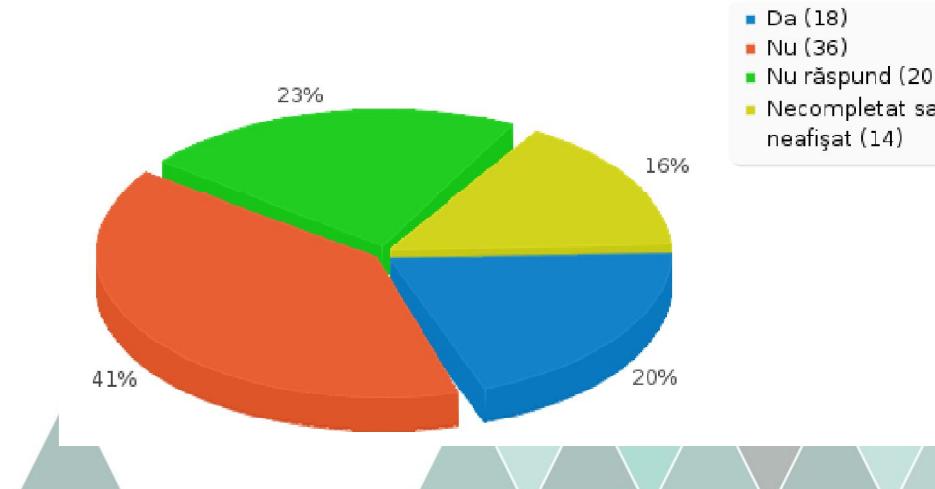
**Studiu initial:**



**Studiu intermediar:**



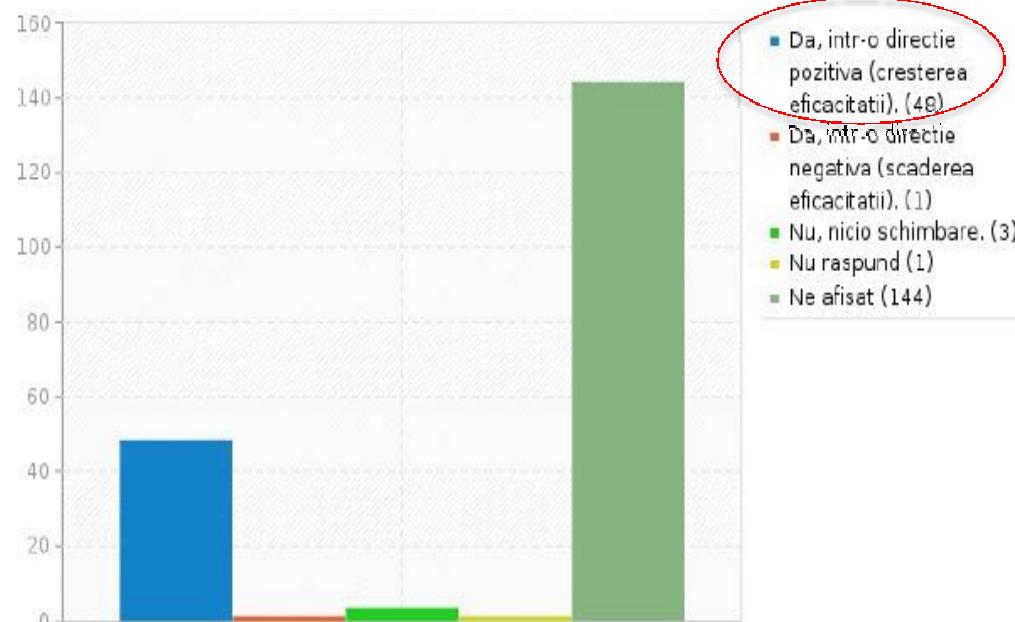
**Studiu final:**





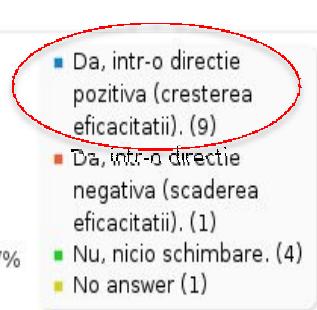
## Studiu initial:

Aceste efecte s-au schimbat in ultimul an?



## Studiu intermediu:

Aceste efecte s-au schimbat in ultimul an?



## Studiu final:

Niciun raspuns – 83%

### 3. Chestionar profesori



Tipuri de predare/cursuri utilizate	Chestionar initial		Chestionar intermediar		Chestionar final	
Predare frontală !	In principal	78 %	In principal	83%	In principal	75%
Cursuri interactive	Partial	68%	Partial	53%	Partial	59%
Cursuri cu elemente de practică	Partial	40%	Partial	53%	Partial	59%
Cursuri bazate pe proiecte	Partial !	45%	In principal	39 %	Partial	41%
Cursuri online	Partial !	35%	Deloc	37%	Deloc	45%
Schimbari observate in tipurile de predare/cursuri utilizate	Da	62%	Nu	58%	Nu	55%



Schimbari observate in ultimul an	Chestionar initial	Chestionar intermediar		
Predare frontală	Scadere	43%	Scadere	44%
Cursuri interactive	Crestere	89%	Crestere !	94%
Cursuri cu elemente de practică	Crestere	65%	Crestere	75%
Cursuri bazate pe proiecte	Crestere	46%	Crestere	62%
Cursuri online	Niciun răspuns/ Crestere	38/35%	Niciun răspuns/ Crestere	63/31%



## Chestionar final:

Niciun răspuns – 65%

Factori care au initiat schimbarile	Chestionar initial	Chestionar intermediar	
Initiative ale studentilor	Partial	49 %	Partial 50%
Initiative ale profesorilor	In principal	76%	In principal 87.5%
Initiative ale managementului	Partial	49%	Partial ! 50%
Asigurarea externa a calitatii	Partial	35%	Partial 62%
Asigurarea interna a calitatii	Partial	40%	In principal 44%
Solicitari legale	Deloc/ Nu raspund	46/43%	Nu raspund 44%
Parti interesate din exteriorul institutiei	Deloc/ Nu raspund	38/32%	Nu raspund 38%

### Chestionar final:

Niciun raspuns – 70-98%





Instrumente ale QA utilizate in programul dvs.	Chestionar initial		Chestionar intermediar		Chestionar final	
Chestionare in randul studentilor	Regulat !	68 %	Regulat	66%	Ocazional	49%
Chestionare in randul profesorilor	Ocazional	36%	Ocazional	27%	Ocazional	59%
Chestionare pentru angajatori	Nu raspund/ Ocazional	42/ 30%	Nu raspund/ Deloc	41/ 27%	Nu raspund/ Deloc	39/ 31%
Intalniri cu tema asigurarea si dezvoltarea calitatii	Ocazional !	45%	Regulat	53%	Ocazional	39%
Observarea indicatorilor de performanta	Regulat	50%	Regulat	53%	Regulat/ Ocazional	37/ 37%
Rapoarte scrise	Ocazional	37%	Nu raspund/ Regulat	36/ 29%	Ocazional	51%



## Interpretare



- Spre deosebire de studenti, personalul academic a **observat modificari in tipuri de predare/cursuri in studiul initial** (62%), dar in **studiul intermediar si cel final nu au observant modicari** (asemeni studentilor)
- In principal, **profesorii utilizeaza in cadrul programelor de studiu urmatoarele tipuri de predare: predare frontala si cursuri interactive**
- In principal, profesorii au **observat in cadrul studiului initial si a celui intermediar faptul ca ponderea predarii frontale este in scadere, iar celealte tipuri de cursuri sunt in crestere** (interactive, practice, bazate pe proiecte), **asemeni studentilor**. Procentajele sunt mai mari decat in cazul studentilor



## Interpretare



- Se poate observa ca in opinia profesorilor, **impactul asigurarii externe a calitatii este mai mare in studiul intermediar** (62% fata de 35%). De asemenea, **principalii factori de schimbare** sunt: **initiativa profesorilor** (procentaj mai mare decat in viziunea studentilor), **initiativa studentilor si a managementului**
- **Cele mai utilizate instrumente ale asigurarii calitatii** in viziunea profesorilor sunt: **chestionarele in randul studentilor, observarea indicatorilor de performanta si intalnirile pe tema asigurarii si dezvoltarii calitatii**

## Chestionarul initial:

Examenele corespund pe deplin obiectivelor de invatare ale disciplinelor: **85%**

! Schimbari intre examinare si obiectivele de invatare in ultimul an: **Da, examenele sunt acum mai puternic orientate catre realizarea obiectivelor de invatare: 50%; Nicio schimbare: 42%**



## Chestionarul intermediar:

Examenele corespund pe deplin obiectivelor de invatare ale disciplinelor: **83%**

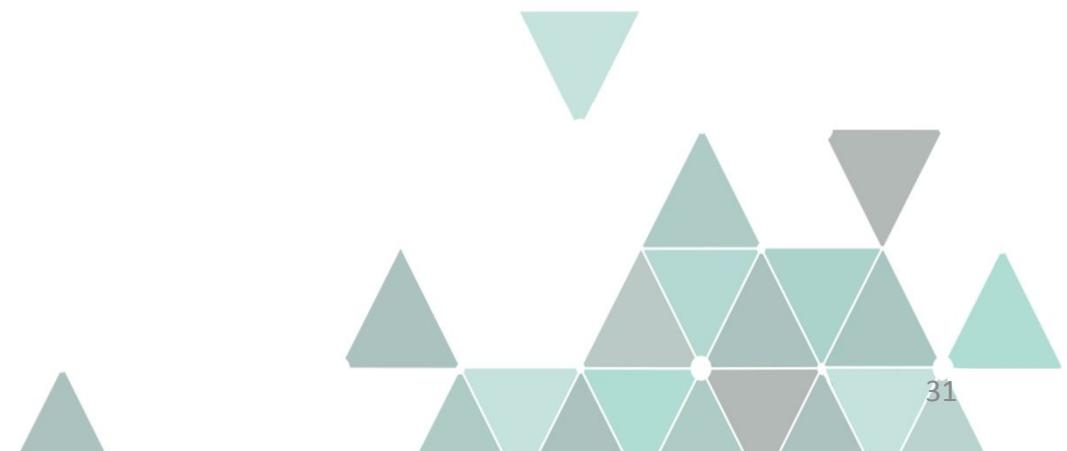
Schimbari intre examinare si obiectivele de invatare in ultimul an: **Nicio schimbare: 53%**

Examenele corespund pe deplin obiectivelor de invatare ale disciplinelor: **83%**

## Chestionarul final

Examenele corespund pe deplin obiectivelor de invatare ale disciplinelor: **75%**

Schimbari intre examinare si obiectivele de invatare in ultimul an: **Nicio schimbare: 53%**



## **Chestionarul initial:**

**Atitudinea fata de  
evaluarea externa si  
dezvoltarea calitatii in  
invatare si predare: Pozitiva  
68%**

Nicio schimbare de atitudine  
fata de asigurarea externa si  
dezvoltarea calitatii in ultimul  
an: **63%**



## **Chestionarul intermediar:**

Atitudinea fata de evaluarea externa si dezvoltarea calitatii in invatare si predare: **Pozitiva 68%**

Nicio schimbare de atitudine  
fata de asigurarea externa  
si dezvoltarea calitatii in  
ultimul an: **64%** !



## **Chestionarul final:**

Atitudinea fata de evaluarea externa si dezvoltarea calitatii in invatare si predare: **Pozitiva 76%**

Nicio schimbare de atitudine  
fata de asigurarea externa  
si dezvoltarea calitatii in  
ultimul an: **49%**



Factori ce influenteaza atitudinea fata de asigurarea externa si dezvoltarea calitatii	Chestionar initial	Chestionar intermediar
<b>Experienta cu asigurarea interna</b>	In principal 55 %	Partial 61%
<b>Experienta cu asigurarea externa</b>	In principal /Partial 44/50%	In principal /Partial 39/39%
<b>Analiza rapoartelor de evaluare</b>	In principal /Partial 33/33%	In principal 45%



## Studiu final:

Niciun raspuns – 63-70%

## Chestionarul initial:

**Atitudinea fata de evaluarea interna si dezvoltarea calitatii in invatare si predare: Pozitiva 78%**

Nicio schimbare de atitudine fata de asigurarea interna si dezvoltarea calitatii in ultimul an: **62%**



## Chestionarul intermediar:

Atitudinea fata de evaluarea interna si dezvoltarea calitatii in invatare si predare: **Pozitiva 80%**

Nicio schimbare de atitudine fata de asigurarea interna si dezvoltarea calitatii in ultimul an: **63%**

## Chestionarul final:

Atitudinea fata de evaluarea interna si dezvoltarea calitatii in invatare si predare: **Pozitiva 78%**

Nicio schimbare de atitudine fata de asigurarea interna si dezvoltarea calitatii in ultimul an: **51%**





Factori ce influenteaza atitudinea fata de asigurarea externa si dezvoltarea calitatii	Chestionar initial	Chestionar intermediar		
<b>Experienta cu asigurarea interna</b>	In principal	68 %	In principal	60 %
<b>Experienta cu asigurarea externa</b>	Partial	59% →	In principal /Partial	35/40%
<b>Analiza rapoartelor de evaluare</b>	Partial	45%	In principal /Partial	35/30%



## Endline survey:

No response – 57-71%

## Chestionarul initial:

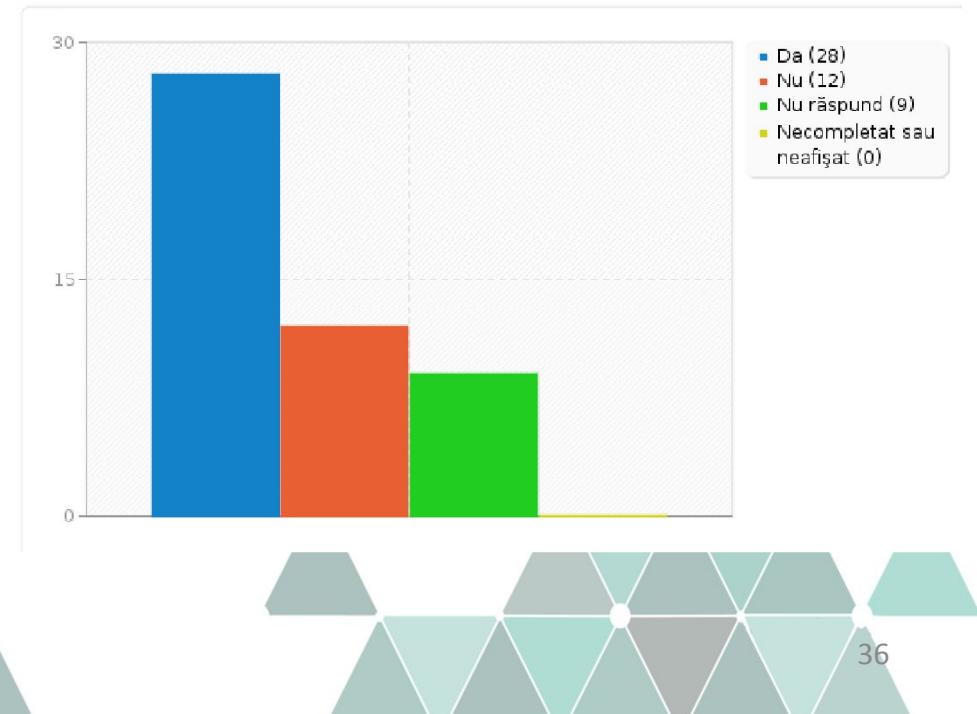
Procedurile de asigurare a calitatii si dezvoltare a calitatii in invatare si predare care se realizeaza in institutia dumneavostra de invatamant superior, au avut efecte observabile pentru dumneavastra? - **Da**

## Chestionarul final

Procedurile de asigurare a calitatii si dezvoltare a calitatii in invatare si predare care se realizeaza in institutia dumneavostra de invatamant superior, au avut efecte observabile pentru dumneavastra? – **Da (57%)**

## Chestionarul intermediar:

Procedurile de asigurare a calitatii si dezvoltare a calitatii in invatare si predare care se realizeaza in institutia dumneavostra de invatamant superior, au avut efecte observabile pentru dumneavastra? - **Da**





### Chestionarul initial:



S-au schimbat aceste efecte in ultimul an?

- Da, intr-o directie pozitiva

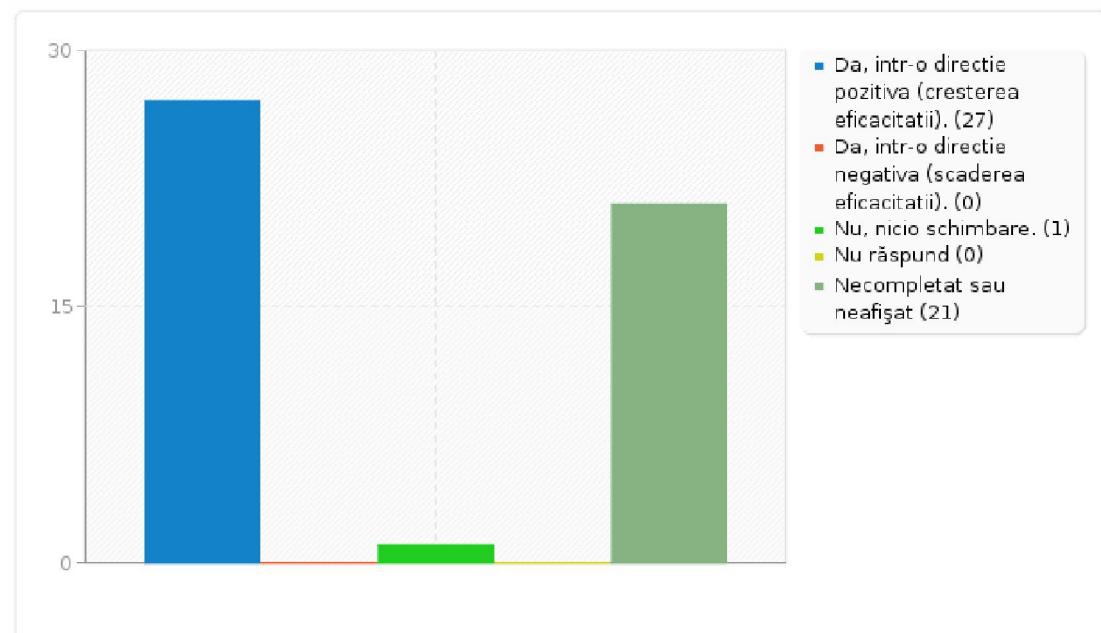
### Chestionarul intermediar:

S-au schimbat aceste efecte in ultimul an?

- Da, intr-o directie pozitiva

### Chestionarul final

S-au schimbat aceste efecte in ultimul an? – Da, intr-o directie pozitiva



## Chestionaul initial:

Cum apreciate atitudinea conducerii institutiei de invatamant superior fata de asigurarea calitatii in invatare si predare?

Conducerea institutiei sprijina activ asigurarea calitatii – 45 %  
Conducerea institutiei sprijina asigurarea calitatii – 43 %

Ati observat, in ultimul an, o schimbare in atitudinea conducerii institutiei de invatamant superior fata de asigurarea calitatii?

Da, mai mult sprijin – 55%  
Nicio schimbare – 37 %



## Chestionarul intermediar:

Cum apreciate atitudinea conducerii institutiei de invatamant superior fata de asigurarea calitatii in invatare si predare?

Conducerea institutiei sprijina activ asigurarea calitatii – 41 %  
Conducerea institutiei sprijina asigurarea calitatii – 41 %



Ati observat, in ultimul an, o schimbare in atitudinea conducerii institutiei de invatamant superior fata de asigurarea calitatii?

Da, mai mult sprijin – 39%  
Nicio schimbare – 42 %



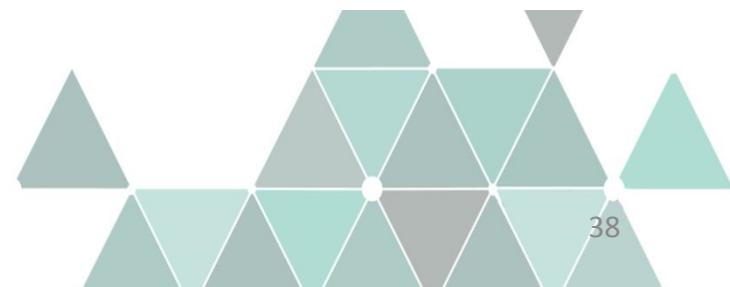
## Chestionarul final:

Cum apreciate atitudinea conducerii institutiei de invatamant superior fata de asigurarea calitatii in invatare si predare?

Conducerea institutiei sprijina activ asigurarea calitatii – 33 %  
Conducerea institutiei sprijina asigurarea calitatii – 51%

Ati observat, in ultimul an, o schimbare in atitudinea conducerii institutiei de invatamant superior fata de asigurarea calitatii?

Da, mai mult sprijin – 53%  
Nicio schimbare – 32 %



## Chestionarul initial:

Transparenta in procesele de asigurare a calitatii:  
**Da (66%)**



Planificati schimbari majore in programul de studiu:  
**Nu 63%**



## Chestionarul intermediar:

Transparenta in procesele de asigurare a calitatii:  
**Da (53%)**,

Planificati schimbari majore in programul de studiu:  
**Nu 44%**



## Chestionarul final:

Transparenta in procesele de asigurare a calitatii:  
**Da (57%)**,

Planificati schimbari majore in programul de studiu:  
**Nu 59%**





## Interpretare



- **Propuneri principale (student si personal academic):**
  - Analiza/ imbunatatirea/ adaptarea continua a curriculei
  - Dezvoltare de cursuri interactive, practice, internship
  - Balanta intre predarea frontală (orala) si prezentarile multimedia (ppt)
  - Implicare mai mare in procedurile de asigurare interna si externa a calitatii (pentru toate partile interesate); promovarea procedurilor, activitatilor si rezultatelor (cresterea vizibilitatii)



Promovarea instrumentelor, rapoartelor, rezultatelor si nevoilor asigurarii calitatii **ar putea creste implicarea partilor interesate in implementarea procedurilor de asigurare a calitatii**

**Rezultatele asigurarii externe** a calitatii pot fi diseminate impreuna cu personalul academic si studentii, pentru a gasi solutii si a stabili responsabili pentru implementare

Informatiile obtinute in urma implementarii procedurilor si proceselor de asigurare a calitatii ar putea fi utilizate pentru a evalua **efectul interventiei asigurarii calitatii** referitor la o anumita cauza (cauza ar putea fi descoperita si aliminata sau procesul ar putea fi imbunatatit)

Realizarea de **interviuri structurate** cu o parte dintre respondenti ar putea fi utila **pentru a evalua mai precis parerile partilor interesate despre asigurarea calitatii** (interna si externa), precum si efectele asteptate. Interviurile pot rmari aceleasi subiecte din chestionare si pot fi o oportunitate pentru discutii aprofundate



**Analiza statistica nu este neaparat relevanta**, pot aparea contradicitii datorita esantioanelor diferite de respondenti, datorita numarului mic de respondenti (pentru anumite subiecte) si datorita timpului scurt dintre studiile efectuate

In general, studentii si profesorii **nu vad schimbari majore** dupa aplicarea proceselor de asigurare a calitatii, ci mai degraba **in timpul aplicarii acestora**. Atitudinea lor este, in general, **pozitiva**

Se poate observa faptul ca **respondentii nu sunt foarte bine familiarizati cu procedurile si rezultatele asigurarii calitatii**

**Numar mic de respondenti** in cazul managementului si a personalului responsabil cu asigurarea calitatii pentru a putea realiza o analiza statistica relevanta

Rezultale chestionarelor si perceptiile partilor interesate sunt, de cele mai multe ori, **similare pentru fiecare institutie participanta din cadrul proiectului IMPALA**

**Proiectul EACEA IMPALA, cu sprijinul Programului de Invatare pe Tot Parcursul Vietii al Uniunii Europene**

**Atelier IMPALA de lucru/formare regional Europa de Est**

**“Analiza impactului asigurarii calitatii in institutiile de invatamant superior: Teorie, practica si perspective de politici”**

**Bucuresti, 19 Septembrie 2016**

# Va multumim pentru atentie!



[www.aracis.ro](http://www.aracis.ro)



TECHNICAL UNIVERSITY OF  
CIVIL ENGINEERING BUCHAREST

[www.utcb.ro](http://www.utcb.ro)