

**Raport evaluare instituțională  
al studenților evaluatori  
Academia de Studii Economice București**

**Studenți evaluatori:**

1. Atanasiu Vlad – Universitatea București
2. Bardan Mihaela – Universitatea “Gh. Asachi” Iași
3. Dobre Andreea – Universitatea de Vest din Timișoara

**Perioada evaluării:**

21-23 aprilie 2008

**Premise:**

Acest raport este întocmit în urma evaluării instituționale a Academiei de Studii Economice din București. Toate informațiile dezvăluite în acest raport sunt obținute în urma aplicării metodelor stabilite prin comun acord de către comisia de evaluare alcătuită din studenți.

**Metode folosite:**

1. Întâlnirile cu studenții și absolvenții: în număr de 2, conform programului atașat;
2. Întâlnirile cu angajatorii proveniți din mediul public și privat;
3. Aplicării și centralizării chestionarelor de măsurare a gradului de satisfacție al studentului: rezultatul final anexat.
4. Consultarea documentelor cerute: regulamente, rapoarte, dosare de evaluare a cadrelor didactice, programe de studiu etc.
5. Deplasarea studenților la locurile de vizitat: Săli de curs și seminar, laboratoare, biblioteca, Sali de lectura, camine, cantina studențească.

**Structura raportului:**

Am recurs la analiza indicatorilor de performanță puși la dispoziție în *“Metodologia de evaluare externă a Agenției de Asigurare a Calității Învățământului Superior”*, abordând doar acei indicatori considerați în domeniul nostru de cunoștințe și interes (în principal cei referitori la studenți și cadre didactice).

În analiza fiecărui indicator ne-am folosit de următoarea schemă:

1. Date aflate în raportul de autoevaluare sau anexe (metodologii, regulamente);
2. Informațiile obținute în urma aplicării metodelor descrise mai sus;
3. Posibile soluții la punctele pe care le-am considerat probleme. Aceste propunerii sunt date parte de către studenți evaluatori, în urma analizei

situăiei prezentate, parte de studenții universității care ne-au semnalat problemele.

### **Analiza indicatorilor:**

#### *Indicatori de performanță:*

#### **Domeniul A: Capacitatea instituțională**

##### *IP.A.1.1.1. Misiune și obiective*

Instituția este înființată și funcționează conform legii, lucru certificat prin anexa D-01 "Decretul Regal nr. 2.978 din 6 aprilie 1913, publicat în Monitorul Oficial al României din 13 aprilie 1913".

Structurile academice, competențele decizionale, modul de alegere a organismelor de conducere la nivelul A.S.E., principiile și normele specifice după care își desfășoară activitatea membrii comunității universitare în spațiul universitar propriu, precum și reglementările privind activitatea personalului didactic auxiliar și tehnic-administrativ sunt descrise în *Carta A.S.E.* – anexa ASE 12 prezentă în raportul de autoevaluare.

##### *IP.A.2.1.1. Spații de învățământ, cercetare și pentru alte activități*

Activitatea din cadrul ASE se desfășoară într-un spațiu universitar format din 33 de clădiri, repartizate în următorul mod:

- Activitatea didactică și de cercetare științifică se desfășoară în cele 10 clădiri aflate în București și 3 clădiri din afara capitalei (Buzău, Călărași, Giurgiu). Capacitatea spațiilor de învățământ – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare sunt detaliate în anexa ASE 65 din Raportul de autoevaluare;
- Cazarea studenților din provincie se face în cele 20 de cămine studențești, aflate în folosință permanentă și temporară, înglobând o capacitate de 5.795 de locuri de cazare;
- Masa se poate servi la Cantina Studenților ASE;
- Se dispune de un Cabinet de Medicină generală și de un Cabinet Stomatologic;
- Biblioteca Centrală ASE este dotată cu șapte săli de lectură și două servicii de împrumut;
- Editura ASE, în care se tipăresc manuale universitare și alte lucrări cu caracter didactic;
- Baza materială a Departamentului de Educație fizică și Sport cuprinde un Complex Sportiv dotat corespunzător în vederea practicării diferitelor



sporturi, iar pentru înnot există un protocol de parteneriat cu Bazinul de înnot “Lia Manoliu”.

Conform anexelor referitoare la detalierea capacitații spațiilor de învățământ (Anexa ASE 64, ASE 65) aflate în Raportul de autoevaluare, procentele rezultate sunt conforme cu normele în vigoare, neexistând probleme de genul lipsei locurilor.

Din discuțiile purtate cu studenții și cu reprezentanții acestora am obținut confirmarea celor prezentate de intituție în propriul raport. Studenții sunt mulțumiți de spațiile în care se desfășoară activitățile didactice.

#### *IP.A.2.1.2. Dotare*

Dotarea spațiilor de învățământ (amfiteatre, săli de seminar și de curs, laboratoare) puse la dispoziție oferă un cadru propice dezvoltării academice a studentului (tehnica de calcul, sisteme multimedia de tipul smartboard, video și retroproiecțoare, ecrane de proiecție, flip-chart-uri).

Din repetatele discuții cu studenții, din chestionarele completate de aceștia, precum și din vizita spațiilor de învățământ, de către studenții evaluatori, a reieșit un grad ridicat de satisfacție a ambelor parți în legătură cu patrimoniul și dotările oferite de Universitate.

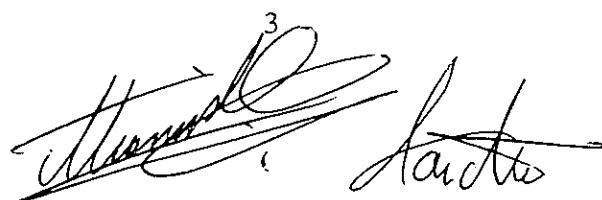
#### *IP.A.2.1.3 Resurse financiare*

ASE dispune de un buget propriu, constituit din venituri proprii, venituri provenind de la bugetul de stat sau din alte surse, conform legislației în vigoare.

Am extras din “Raportul cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț la finele anului 2006” situația obiectivelor de investiții. Acestea se prezintă în felul următor:

“Alocațiile bugetare privind investițiile au înregistrat o creștere de 4,5 ori în anul 2005 comparativ cu anul 2004; de asemenea, în anul 2006 se constată o creștere substanțială de 23 ori față de 2005. Suma de 36.889.000 lei a fost repartizată astfel:

<b>Denumirea obiectivului de investiții</b>	<b>Suma alocată</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>36.889.000,00</b>
<i>Total obiective</i>	<i>12.650.000,00</i>
Spații cazare	12.650.000,00
Spații de cazare 1282 locuri corp C1	12.650.000,00
<i>Total consolidări</i>	<i>1.404.000,00</i>
Spații de învățământ	1.404.000,00
Clădirea Ion Angelescu Corp C	571.000,00
Clădirea Ion Angelescu Corp B	833.000,00

  
Horia Radulescu

  
Bogdan

<b>Total reabilitări</b>	<b>18.356.000,00</b>
<i>Spații de învățământ</i>	<i>9.171.000,00</i>
Reabilitare termică imobil Şerban Vodă	167.000,00
Reabilitare termică imobil Giurgiu	350.000,00
Reabilitare imobil Ion Angelescu Corp A	5.277.000,00
Proiecte pentru modernizarea imobilului Eminescu	489.000,00
Reabilitare Cihoschi	895.000,00
Proiecte pentru modernizarea imobilului Ion Angelescu Corp B	1.348.000,00
Proiecte pentru modernizarea imobilului Victor Slăvescu	645.000,00
<i>Spații cazare</i>	<i>9.185.000,00</i>
Cămin Agronomie C1+C2	9.185.000,00
<b>Total dotări</b>	<b>4.479.000,00</b>
<i>Spații de învățământ</i>	<i>4.479.000,00</i>
Laboratoare	4.479.000,00

Dacă coroborăm aceste date și cu “*Planul de venituri și cheltuieli pentru anul 2007*” – anexa ASE 75 – observăm că investiții în modernizarea spațiilor de învățământ există în fiecare an. Acestea sunt vizibile și pot fi urmărite și prin prisma gradului de satisfacție a studenților, rezultatele chestionarelor aplicate arată acest lucru.

#### *IP.A.2.1.4. Sistemul de acordare a burselor și altor forme de sprijin material pentru studenți.*

ASE dispune de “*Metodologia privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin social pentru studenții învățământului cu prezență în campus*” (anexa ASE 80), care detaliază modul de acordare a burselor, calculul punctajelor precum și categoriile de burse pe care Universitatea de oferă.

Bursele sunt acordate din alocațiile de la bugetul de stat și din resurse proprii, proporția resurselor proprii ale instituției în fondul de burse fiind, în anul 2006, de 26% (6.194.991 cheltuieli pentru burse din alocații de stat cu destinație specială și 2.155.919 cheltuieli din veniturile proprii ale universității) – conform “*Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț la finele anului 2006*” (anexa ASE 74).

La capitolul burse studenții intervievați au avut de obiectat în legătură cu transparența criteriilor prin care se acordă bursele de excelență și cele private, precum și transparența metodelor de evaluare și stabilire a listelor finale.

Propunem afișarea acestor metode din timp, precum și afișarea burselor existente și a celor care apar pe parcurs, în cazul burselor private.

## Domeniu B: Eficacitate educațională

*IP.B.1.1.1. Principii ale politicii de admitere la programele de studiu oferite de instituție*

*IP.B.1.1.2. Practici de admitere*

Admiterea la învățământul de licență cu prezență în campusul universitar se face prin concurs, pe baza rezultatelor obținute în anii de studiu din liceu, la bacalaureat și la testul grilă susținut sub formă scrisă, mecanismul de admitere fiind descris în „Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere în anul I” – anexa ASE 83, metodologie actualizată în fiecare an.

Activitățile întregului proces de desfășurare al admiterii sunt elaborate, distribuite și afișate pe siteul ASE [www.ase.ro](http://www.ase.ro).

Există și două ghiduri „Ghidul candidatului pentru concursul de admitere în anul I, la învățământul de licență cu prezentare în campus” – anexa ASE 84 și „Ghidul candidatului pentru concursul de admitere în anul I, la învățământul de licență, la învățământul la distanță” – anexa ASE 85, în care sunt descrise mecanismul, algoritmii și etapele admiterii.

Diferitele activități legate de procesul de admitere sunt descrise în proceduri interne „Proceduri pentru organizarea și desfășurarea examenului de admitere” – anexa ASE 86.01- distribuite și explicate cadrelor didactice într-o convocare special dedicată procesului de admitere.

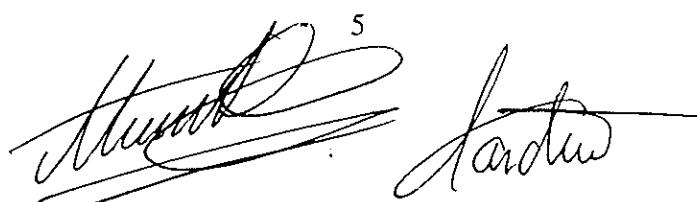
În cadrul universității, în clădirea Rectoratului, la etajul al doilea, există un Birou Marketing, Consiliere și Orientare în Carieră, complet funcțional, în care doi economisti și un psiholog oferă servicii de consiliere și îndrumare în alegerea unei facultăți pentru programele de licență, master sau doctorat, tuturor celor interesați, fie ei studenți sau liceeni. Informațiile sunt oferite direct în cadrul ședințelor de consiliere individuală, de grup, la sediul biroului sau la distanță, prin e-mail, telefon, precum și participând la întâlnirile cu elevii în licee, târguri educaționale.

*IP.B.1.2.1 Structura programelor de studiu*

Conform raportului de autoevaluare redactat de ASE, transferul studenților între instituțiile de învățământ superior, facultăți și specializări, este reglementat prin „Regulamentul privind activitatea didactică pentru programele de licență de trei ani” – anexa ASE 18 - cap X, prin Procedura de transfer de la alte universități la ASE – anexa ASE 87 și Procedura de transfer de la o facultate la alta în cadrul ASE – anexa 88 și nu se efectuează pe parcursul anului de învățământ. Transferurile operate într-un an sunt contabilizate în tabele sintetice.

Informațiile legate de sistemul ETCS se pot găsi în „Regulamentul de organizare și funcționare” precum și în programele analitice ale disciplinelor studiate.

În urma discuțiilor cu studenții am extras următoarele:

5  




- mobilitatea inter-facultăți sau inter-universități este destul de restrânsă datorită birocrației facultăților și secretariatelor;
- Studenții sunt de părere că sistemul de credite este bun doar la obținerea unui loc în camin și trecerii dintr-un an în altul, nepercepând adevaratul scop al acestora;
- Paleta de alegere a materiilor opționale s-a largit dar ar trebui lăsată mai liber ca și opțiuni, ori încă largită paleta ori introducerea posibilității de a alege liber opționalul de la orice facultate din cadrul universității;
- Există cazuri în care materiile opționale făcute în cadrul altor facultăți nu sunt recunoscute la facultatea de unde provin sau sunt greu recunoscute și echivalente.

Propunerile pentru soluționarea problemelor sunt:

- informarea studenților în legătură cu sistemul ECTS;
- fluidizarea birocrației în legătură cu mobilitatea universitară;

#### *IP.B.1.2.2. Diferențiere în realizarea programelor de studiu*

Programele de studiu sunt structurate atât ca și cantitate informațională, cat și nominalizare, în funcție de forma de învățământ la care se referă, diferențindu-se învățământul la zi, de cel cu frecvență redusă sau cel la distanță.

#### *IP.B.1.2.3. Relevanța programelor de studiu*

Programele de studiu sunt revizuite periodic, în vederea reformarii programei analitice sau chiar a curiculei. Fenomenul de revizuire și modificare este bazat și pe analizele colegiale și a mediului public și privat al angajatorilor.

Există o discrepanță între procesul existent și perceptia studentului.

Majoritatea studenților ne-au indicat faptul că ei consideră unele materii nefolositoare, în sensul neînțelegерii utilității ei.

Possible cauze ar putea fi: procesul nu funcționează cum ar trebui, în sensul că programele de studiu nu sunt revizuite în pas cu dezvoltarea noilor cerințe ale angajatorilor sau cadrele didactice omit sau nu conștientizează importanța transmiterii studentului obiectivelor și scopului materiei studiate.

Possible indicații de remediere a situației:

- Revizuirea mai atenta a curiculei și asigurarea compatibilizării materiilor cu cerințele angajatorilor;
- asigurarea că profesorul expune de fiecare dată obiectivele materiei și cursului, precum și importanța studierii acesteia prin exemple sau orice metode considerate adecvate.

6

## Criteriul B2 – Rezultatele învățării

### IP.B.2.1.1. Valorificarea prin capacitatea de a se angaja pe piața muncii

Într-un raport privind „Cercetarea opiniei angajatorilor privind performanțele absolvenților Academiei de Studii Economice din București”, realizat în cadrul Raportului privind Evaluarea eficienței învățământului, realizat pe perioada 2006-2007, au reieșit următoarele:

„În general, cât de mulțumită este conducerea organizației Dvs. de activitatea angajaților care au absolvit ASE-ul din București în ultimii 3 ani?”

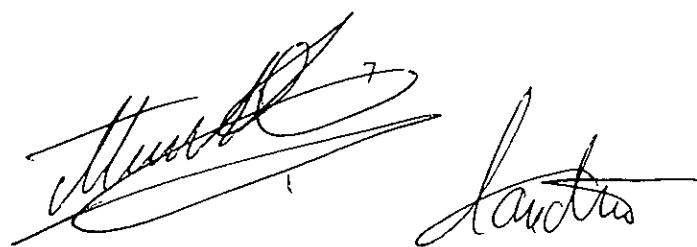
1.	foarte mulțumită	111	23,4 %
2.	mulțumită	306	64,4 %
3.	așa și așa	20	4,2 %
4.	nemulțumită	0	0 %
5.	foarte nemulțumită	0	0 %
6.	nu pot aprecia	15	3,2 %

Raportul este public. Datele pot fi verificate în orice moment.

Întâlnirea cu angajatorii provenind din mediul public și cel privat a scos la iveală următoarele informații:

Au fost prezenți la întâlnire Oracle, BRD, American Chambre of Commerce, BCR, IBM, Grupul AGER, președintele Institutului Național de Statistică.

- există reprezentanți ai mediului angajatorilor care susțin cursuri sau sesiuni de comunicări științifice în cadrul universității, fară ca aceștia să fie cadre didactice, lucru foarte bun;
- angajatorii s-au arătat foarte mulțumiți de absolvenții pregătiți de ASE susținând că aceștia au o bună capacitate de a se adapta și de a se integra;
- există o relație destul de stânsă și cu tradiție între ASE și mediul angajatorilor;
- ASE este principalul „furnizor” de economisti pe piață;



- Foarte puține firme susțin stagii de practică, iar acestea nu acoperă toate domeniile existente în cadrul ASE, astfel încât contractele și stagiile de practică pentru universitate ar trebui îmbunătățite.

Același lucru a reieșit și în urma discuțiilor pe care studenții evaluatori le-au purtat cu absolvenții ASE, în cadrul întâlnirii organizate (vezi program evaluare). Aceștia sunt mulțumiți de bagajul de cunoștiințe căpătat în urma absolvirii licenței sau/și masterului, și majoritatea s-au integrat pe piața muncii într-un interval cuprins între 1 și 6 luni, de asemenea majoritatea ramânând pe profilul terminat la licență sau master.

Singura problemă pe care au întâmpinat-o atât studenții cât și absolvenții este cea legată de practica pe timpul ciclului licențial, care este deficitară, cu locuri puține contractate de universitate.

#### *IP.B.2.1.4. Centrarea pe student a metodelor de învățare*

Extras din Raportul privind Evaluarea Eficienței Învățământului:

**Tabelul 1. Calitatea următoarelor aspecte în desfășurarea activității în facultatea REI**

REI	Relevanța profesional-stiințifică a conținutului cursurilor și seminariilor		Metode de predare		Metode de evaluare a cunoștințelor	
	Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Foarte mică	12	2,5	26	5,3	18	3,7
Mică	45	9,3	82	16,9	68	14,0
Medie	205	42,2	242	49,8	264	54,3
Mare	167	34,4	94	19,3	106	21,8
Foarte mare	48	9,9	35	7,2	20	4,1
N.R.	9	1,9	7	1,4	10	2,1
Total	486	100,0	486	100,0	486	100,0

În urma discuțiilor cu studenții și reprezentanții acestora și discuțiilor cu profesorii ne-am dat seama de existența unei rupturi de percepere, deoarece există deosebiri între cele două parti consultate pe aceeași problemă.

### Studentii susțin:

- că există cadre didactice care încă predau după cursuri, prin metoda dictării, fără a folosi mijloacele moderne de care dispun;
- că folosirea instrumentelor tehnologice moderne de predare, de genul videoproiector, laptop, nu fac cu nimic mai atractiv cursul respectiv, existând aceeași metodă de expunere a cadrului didactic și auditoriu neimplicat a studenților;
- că există profesori, marea majoritate, care nu vad relația profesor-student ca și pe una de parteneriat, instituind atmosfera de superioritate. Doar cadrele didactice tinere și doar unele excepții din cei mai înaintați în vîrstă, pastrează o relație deschisă de parteneriat, schimb de opinii și consiliere;
- că rezultatele învățării nu le sunt de fiecare dată explicate concis, prin prezentarea obiectivelor cursului și a materiei, precum și importanța studierii acesteia, din acest motiv mulți studenți afirmă existența unor materii inutile din punctul lor de vedere;
- că ceea ce învață la facultate nu le folosește în practică;
- că primesc informații depășite.

### Profesorii susțin:

- că se folosesc de mijloacele tehnologice moderne de predare, transpunând cursul prin videoproiector și trecând de la dictat la prelegere;
- că relația pe care o au cu studenții este una bună;
- că studenții nu sunt interesați de materii, chiar dacă aceste sunt importante și le este explicat acest fapt.

### Posibile cauze:

- profesorii nu au percepții și înțeles bine ce înseamnă învățământ centrat pe student, pe modelul Bologna;
- materia pe care o predau nu a fost restructurată pe același model, amintit mai sus, ci doar redusă ca și cantitate de informație;
- înlocuirea cartii și dictatului cu videoproiectorul și prelegerea nu înseamnă schimbarea metodei de predare, ci doar a instrumentelor de predare, în condițiile în care Bologna vorbește de metode noi;
- Obiectivele materiei și cursului nu sunt precizate sau nu sunt înțelese de studenți, la fel și importanța teoretică și practică a acestuia;
- Profesorii mai tineri sunt mai flexibili la schimbare;

- Informația prezentată de unii profesori nu este adusă la zi;
- Studenții simt acut lipsa practicării cursului, prin implicarea acestora în predare, precum și prin exemplificarea continuă pe cazuri concrete;
- Unii profesori pastrează o anumită distanță față de student, rezumându-se strict la relația profesor-student;
- Aparentă lipsă a cursului de practică pedagogică.

Potabile soluții:

- ✓ Traininguri pentru profesori, pentru a înțelege exact ce înseamnă învățământ centrat pe student și cum ar trebui să își schimbe metodele de predare (Atenție! Metodele de predare nu instrumentele);
- ✓ Structurarea cursurilor pe obiective bine definite, cu explicarea informațiilor importante și eventual a competențelor sau abilităților pe care ar trebui să le dobândească studentul, pe materia respectivă;
- ✓ Convingerea profesorilor că schimbarea relației cu studenții nu duce la dispariția lipsei de respect sau superioritate, și înțelegerea necesității adoptării unei noi abordări;
- ✓ Prezentarea pe cât posibil a unor informații aduse la zi;
- ✓ Implicarea activă a studentului la ora de curs;

Există o reală problemă legată de ponderea studenților care frecventează cursurile. Pentru aceasta am identificat două cauze și anume: foarte mulți studenți lucrează încă din anul 2 sau chiar 1, pentru a se putea susține finanțar la facultate și pentru a-și putea acumula experiență cerută de angajatori după terminarea studiilor, ceea de duce la creșterea gradului de absenteism la cursuri, iar pe de altă parte cursurile nu sunt adaptate după metodele moderne de predare astfel că studenții le găsesc neinteresante și inutile (putând citi suportul de curs și acasă) astfel că preferă să își înlocuiască cursul cu alte activități personale. Problema cursurilor am atins-o la partea de „Posibile soluții”, însă problema angajării e una mai complexă.

*IP.B.2.1.5. Orientarea în carieră a studenților*

În cadrul universității există și funcționează un *Birou de Marketing, Consiliere și Orientare în carieră*, cu atribuții bine stabilite în „*Regulamentul de Organizare și Funcționare*”.

Acest birou este deschis zilnic tuturor doritorilor, neadresându-se numai studenților universității. Aici se distribuie materiale publicitare, care cuprind programele de licență, master, doctorat și altele de gen. Pe langă acestea studenții pot fi ajutați să își gaseasca un job potrivit sau să își întocmească un CV la standarde europene.

Cu toate acestea studenții nu știau de existența unei asemenea facilități la ei în universitate, deși sunt curioși de serviciile unei astfel de structuri.

Possible cauze:

- vizibilitatea biroului nu este destul de puternică la nivelul studenților;

Possible soluții:

- crearea unor campanii mult mai vizibile la nivelul studenților, pentru promovarea acestui birou și a facilităților pe care le oferă.

## **Domeniul C – Managementul calității**

### *IP.C.1.1.1. Organizarea sistemului de asigurare a calității*

La nivelul ASE este constituită *Comisia Centrală pentru evaluarea și asigurarea calității*, care coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității și elaborează anual „*Raportul de autoevaluare internă privind calitatea educației în ASE*”, formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației și promovează cultura calității în cadrul întregii activități didactice și de cercetare științifică desfășurate în cadrul ASE.

Există Comisii pentru evaluarea și asigurarea calității la nivelul fiecărei facultăți, care colaborează și conlucrează în mod integrat cu comisia centrală de la nivelul ASE.

Atribuțiile acestor comisii, precum și organizarea și funcționarea acestora sunt reglementate de „*Regulamentul privind asigurarea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică în cadrul ASE*” – anexa ASE 136 a raportului de autoevaluare.

### *IP.C.3.1.1. Universitatea are un regulament privind examinarea și notarea studenților care este aplicat în mod riguros și consecvent*

### *IP.C.3.1.2. Integrarea examinării în proiectarea predării și învățării, pe cursuri și programe de studiu.*

Universitatea are regulamente care prevăd metodele și condițiile de evaluare a studenților, acestea sunt prezentate și anexate în raportul de autoevaluare a instituției – anexele ASE 18, ASE 20.

De-a lungul evaluării studenții evaluatori au avut două întâlniri cu studenții și anume: întâlnirea formală cu studenții și absolvenții la care au participat și profesorii evaluatori și una informală cu reprezentanții studenților (SISC, ASCIG, ECOTUR, ADVICE). În urma ambelor sesiuni de discuții au reieșit următoarele:

Studentii susțin că:

- testarea se face în cele mai multe cazuri doar la final, în sesiunea de examene; sunt și materii la care au teste în timpul semestrului sau proiecte individuale sau comune pe teme creative (nu foarte multe materii de acest gen);



- studenții învață în sesiune pentru examene și foarte puțin în timpul semestrului;
- sunt informați cu privire la metoda de învățare;
- studenții au semnalat cazul în care sunt informați de profesori că nota finală cuprinde activitatea la seminar între 30 și 50%, activitate formată din prezența la oră, jumătate, și evaluarea proiectelor-lucrărilor-testelor, cealaltă jumătate, iar la final procentul seminarului se dovesește să fie 50 până la 70% din nota finală;
- orarul examenelor este uneori dificil: există cazuri de mai mult de un examen pe zi (regulamentul nu permite mai mult de un examen pe zi)
- s-a semnalat cazul unui profesor care la teste dădea aceleasi subiecte pentru grupe diferite și ore de testare diferite, astfel că grupele care susțineau testul dupămăsa știau deja subiectele date și implicit luau note mai mari.
- există cazuri în care evaluarea de face cu un grad de subiectivitate ridicat, în ambele sensuri (și note foarte mari și note foarte mici neluate pe merit).

Possible solutii:

- introducerea la toate materiile a evaluării continue prin teste, proiecte, lucrări individuale sau de grup, cu teme și subiecte creative nu reproductive;
- stabilirea unui regulament clar cu privire la componența și ponderile alcăturii notei finale e evaluării;
- alcătuirea orarului examenelor de așa natură încât să nu existe mai mult de un examen pe zi;
- subiectele oricărui tip de evaluare să fie diferite pentru grupe diferite sau ore diferite ale examinării, dar să aibă același grad de dificultate.
- Evaluarea cat mai obiectivă și în același timp informarea studenților în legătura cu căile de atac în aceste situații: cererea lucrării cu explicarea notei de către profesor, cererea unei comisii de recorectare a lucrării, repetarea examenului în prezența unei comisii, susținerea examenului la alta facultate sau universitate la care există aceeași materie etc.

*IP.C.4.1.1. Raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți*

Raportul între numărul de cadre didactice și studenți este unul bun, nu există cazuri de insuficiență de cadre didactice. Numărul studenților dintr-o serie este de 100, iar dintr-o grupă de 25, existând și subgrupe de 13-15 studenți acolo unde este necesar.

*IP.C.4.1.3. Evaluarea personalului didactic de către studenți*

Evaluarea calitativă a cadrelor didactice se face conform „Regulamentului privind evaluarea periodică a calității personalului didactic”, cu obligativitate de o dată la 5 ani sau la cerere.

Evaluarea de către studenți este o parte componentă a dosarului final de evaluare a cadrului didactic și se face prin aplicarea unui chestionar (exemplu anexa ASE 151) distribuit studenților în ultimele două săptămâni până la finalizarea cursului-seminarului, de către o persoană neutră.

Studentii susțin că:

- evaluarea ar trebui făcută semestrial sau anual, reprezentând feedback-ul studentului pentru cursul urmat;
- rezultatele nu sunt aduse la cunoștiința studenților și astfel aceștia își pierd interesul completării chestionarelor, considerându-le inutile;
- rezultatele chestionarelor să nu fie cunoscute de cadrul didactic până după sesiunea de examene, eliminând astfel influențarea profesorului în alcătuirea subiectelor și evaluarea lucrărilor.

Posibile soluții:

- gasirea unei modalități de a aduce la cunoștiința studenților rezultatele sau importanța chestionarelor pentru evaluarea cadrului didactic;
- introducerea evaluării semestriale sau anuale sub forma feedbackului;
- informarea cadrului didactic asupra rezultatelor evaluării după sesiunea de examene.

*IP.C.5.1.1. Disponibilitatea resurselor de învățare*

ASE dispune de bibliotecă dotată cu șapte săli de lectură și două servicii de împrumut și asigură în mod gratuit, atât în format electronic cât și clasic, resursele de învățare pentru fiecare program de studiu organizat. Bibliotecile ASE, precum și punctele de difuzare din ASE și librăriile, asigură un număr suficient de publicații și periodice românești și străine.

Din discuțiile cu studenții au reieșit aceleași lucruri. Aceștia sunt mulțumiți de fondul de carte asigurat de universitate și de accesibilitatea către acesta. La constatarea lipsei unui titlu important se pot face cereri de achiziție de carte la solicitarea studenților.

Singurul inconvenient apărut a fost legat de sălile de lectură din interiorul căminelor: sunt în număr destul de scăzut astfel încât studentul își „rezerva locul” lasându-și lucrurile pe masă peste noapte.

*IP.C.5.1.2. Predarea ca sursă a învățării*

Am prezentat aceste aspecte și la partea *IP.B.2.1.4. Centrarea pe student a metodelor de învățare*, dar am să reiau și subliniez încă o dată doar aspectele legate de predare.

Așadar,



13



Studentii susțin:

- că nu sunt informați la fiecare materie de importanță teoretică și practică a învățării acesteia, precum și că nu le sunt prezentate obiectivele cursului și abilitățile sau competențele pe care le pot dobândi în urma absolvirii acestui curs;
- simt acut lipsa practicizarii materiei de aceea nici nu înțeleg importanța învățării acesteia; studenții consideră că după absolvirea unei specializări „nu ieși specialist deloc”;
- că există cadre didactice care încă predau după cursuri, prin metoda dictării, fără a folosi mijloacele moderne de care dispun;
- că folosirea instrumentelor tehnologice moderne de predare, de genul videoproiector, laptop, nu fac cu nimic mai atractiv cursul respectiv, existând aceeași metodă de expunere a cadrului didactic și auditoriu neimplicat a studenților;
- că ceea ce învață la facultate nu le folosește în practică;
- că primesc informații depășite.

Potabile soluții:

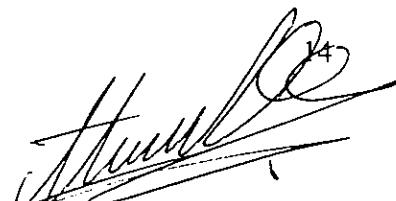
- Structurarea cursurilor pe obiective bine definite, cu explicarea informațiilor importante și eventual a competențelor sau abilităților pe care ar trebui să le dobândească studentul, pe materia respectivă;
- Implicarea studentului în metoda de predare a cursului;
- Restructurarea metodelor predării astfel încât să fie interactive și active, trecere de la prelegeri la dezbatere și alte asemenea metode;
- Înțelegerea că folosirea instrumentelor tehnologice moderne de predare nu înseamnă metode moderne de predare; INSTRUMENT ≠ METODĂ

*IP.C.5.1.4. Servicii studențești*

Capitolul se servicii studențești este descris în amanunt în raportul de autoevaluare. Diferențe majore față de percepția studenților față de cele scrise nu sunt, aceștia sunt mulțumiți de serviciile oferite de universitate.

Cazările se fac de către studenții reprezantanți, formați în comisii de cazare, după un regulament elaborat de ei. Sistemul de cazare este unul bun și destul de solid care reușește să înlăture o mulțime de posibile probleme.

Reacția studenților la această procedură este nevoie de mai multă transparență a procesului, precum și implicarea organizațiilor studențești în procesul de cazare. Implicarea organizațiilor studențești o considerăm extrem de necesară pentru contrabalansarea intereselor. Afirmăm acest lucru datorită politiciei ASE de a „plăti” studenții reprezantanți prin facilități financiare și materiale, acest lucru ducând la



scăderea reprezentării și susținerii în totalitate a cauzei studenților. Organizațiile studențești existente ar trebui promovate și susținute de universitate, pentru că ele sunt adevăratele structuri reprezentante a studenților în fața universității.

#### *IP.C.7.1.1. Oferta de informații publice*

Marea parte a informațiilor oferite de universitate se află pe siteul acesteia [www.ase.ro](http://www.ase.ro), precum și pe siteul fiecărei facultăți. Pe lângă acest loc de informare universitatea concepe și distribuie o gamă largă de materiale informative sub formă de ghiduri, pliante, scrisori de informare, prin care studenții sunt informați de lucrurile legate de universitate și programele de studiu.

Studenții au aceeași părere, ei și-au arătat mulțumiți de site-ul universității și facultăților și de informația de care dispun aceste surse.

O altă structură care furnizează informații studenților este constituită din secretariate. Am primit nemulțumiri în legătură cu aceste servicii, nemulțumiri care provin de la orarul foarte scurt al programului cu publicul (2 ore pe zi la fiecare secretariat), comportamentul neadecvat al secretarilor (atitudine neconstructivă, slabă dorință de a ajuta studenții și de a colabora cu aceștia spre rezolvarea problemelor).

Soluțiile posibile de remediere a situației au venit chiar de la studenți, care propuneau „aplicarea de trainiguri secretarelor pentru a fi mai eficiente și a-și schimba comportamentul”, „angajarea de extra secretare sau prelungirea programului cu publicul”, „introducerea unui sistem pe stil info-touch prin care studentul să se poate informa cu privire la mai multe lucruri, fără să apeleze la secretare tot timpul”.

Susținem aceste inițiative.

În afară de informațiile extrase de la studenți și absolvenți, pe care am putut să le asociem cu analiza indicatorilor de performanță am vrea să mai prezintăm o situație frecvent întâlnită, a cărei importanță ne-a făcut să o scoatem din cadrul analizei și să o prezintăm separat. Aceasta se referă la existența sentimentului de frică a studenților în comunicarea problemelor pe care le întâmpină, probleme legate în special de cadrele didactice care predau.

Ne-au semnalat cazuri de evaluări neobiective, cu discriminări uneori destul de severe (nepromovarea repetată a examenului), abateri comportamentale ale unor cadre didactice etc.

Studenții sunt conștienți și informați despre posibilitățile de semnalare a acestor abateri de la normal, dar ezită să o facă din cauză că le este frică de posibile consecințe (profesori care „îi iau la ochi”, riscă să nu mai treacă examenele, etc.).

Recomandăm încurajarea studenților de a semnala problemele pe care le întâmpină, de către conducerea universității sau a facultăților, prin variate metode cum ar fi: amplasarea unor cutii speciale pentru strans sesizări, în care studentul să poată scrie



problema să și sub anonimat, întâlniri periodice ale conducerii cu studenții și încurajarea acestora pentru a sesiza neregularitățile.

#### Anexe

Prezentului raport anexăm:

1. Programul evaluării instituționale pe care studenții evaluatori l-au urmat;
2. Modelul de chestionar aplicat studenților și rezultatele centralizate.



Handwritten signatures and initials are present at the bottom right of the page. One signature appears to be 'Ivanov' with the number '16' written above it. Another signature is 'Ivanov' followed by 'Ivanov'. A third signature is 'Bogdan'.

## Anexa 1

### PROGRAMUL VIZITEI

**Luni 21.04.2008**

**09:00 - 10:00 Sala de Consiliu Rectorat**

Întâlnirea comisiei de evaluare ARACIS cu conducerea Universității, decanii, coordonatori de specializări (programe de studiu)

**10:00 - 12:00**

Stabilirea strategiei de lucru pentru întreaga vizită

**13:00 - 17:00**

Întâlnirea studenților evaluatori ARACIS cu membrii reprezentanți ai organizațiilor studențești din ASE.(discuții și împărțit chestionare)

Prezente: SISC, ECOTUR, ASCIG, LEADERS

**17:00 - 19:00**

Vizite în spațiile didactice.( săli de curs și seminar, laboratoare)

Preluare de documente.

**19:00 - 20:00**

Cina

**Mart 22.04.2008**

**09:00 - 12:00 Cladirea Moxa**

Întâlnirea comisiei ARACIS cu studenții și absolvenții

**12:00 - 13:00**

Pauza de pranz

**13:00 - 16:00 Cladirea Rectoratului, Cladirea Moxa,**

Prelevarea documentelor

Împărțirea chestionarelor pentru studenți

Continuarea vizitei: săli, departamente, săli de lectura

**16:00 - 18:30 Sala de Consiliu Rectorat**

Întâlnire cu reprezentanții angajatorilor și a comunităților locale (prezent doar mediul public)

**18:30 - 20:00**

Cina

**Miercuri 23.04.2008**

**09:00 - 12:00 Sala de consiliu Rectorat**

Întâlnire cu reprezentanții angajatorilor (mediul privat)

**12:00 - 13:00**

Pauza de masă

**13:00 - 16:00**

Concluzii la încheierea misiunii Comisiei de Evaluare

  
Stefan Bogdan.

## Anexa 2

### Chestionar de măsurare a gradului de satisfacție al studentului

Notă: Chestionarul a fost printat în 100 de exemplare. Studenții cheionați au fost de la diferite facultăți din cadrul ASE, într-o proporție aproximativ omogenă.

	<b>1. Facilitati studentesti / servicii administrative</b>	Foarte nemultumit	Nesatisfacator	Satisfacator	Foarte multumit
1	a) Serviciile studentesti joaca si ele un rol important in atingerea obiectivelor educationale. Te rugam sa evaluezi urmatoarele aspecte ale serviciilor oferite studentilor: 3	1	6	18	47
2	conditiile de cazare	1	15	39	22
3	cantine	5	21	32	32
4	sistemul de burse	10	45	23	11
5	secretariat (ore de functionare, amabilitatea personalului, timpul de asteptare)	11	6	24	48
6	solutionarea problemelor (cat timp dureaza, eficienta procedurilor/birocratia, timpul de raspuns la cereri, pregatirea personalului care se ocupa de cererile studentilor, disponibilitatea si amabilitatea acestora)	5	14	33	36
7	taxe percepute de universitate	8	5	21	54
8	spatiile sanitare din camine si din universitate	1	17	47	23
9	baze sportive si de recreere (acces, taxe, varietate)	4	20	55	9
10	calitatea sistemului informatic (usurinta de a accesa un computer, intretinerea computerelor, a softwareului si a retelei informatice)	4	6	68	11
11	calitatea conexiunii la internet (viteza, intreruperi, restrictii)	1	10	22	55
12	calitatea informatiilor disponibile (pe web, in brosuri, ghiduri ale studentilor, ghidul bobociului etc)	1	37	36	15
13	sistemul informatic (evidenta notelor, etc)	6	11	71	11
14	calitatea informarii primite din partea personalului universitatii	5	9	28	47
15	transparenta deciziilor, disponibilitatea regulamentelor pe site-ul institutiei, publicarea proceselor verbale ale sedintelor si a hotararilor structurilor de conducere	3	9	26	51



	<b>2. Resurse si spatii de invatare</b>  Universitatea e un mediu de invatare in care facilitatile, resursele si spatiile de invatare oferite sunt importante in atingerea obiectivelor educationale. Indica nivelul tau de satisfactie in privinta urmatoarelor:	Foarte nemultumit	Nesatisfacator	Satisfacator	Foarte multumit
17	sali de clasa / amfiteatre (dotari, confort, adevarare, functionalitate)	2	11	34	42
18	laboratoare si spatii pentru cercetare (dotari, program, acces)	6	18	38	26
19	spatii de invatare / sali de lectura (confort, liniște, locuri suficiente, functionalitate, orar)	1	6	27	55
21	dotarea cu resurse moderne - videoproiectoare, simulatoare, cursuri inregistrate		11	30	48
22	software educational	7	18	55	9
23	dotarea bibliotecilor		4	21	64
25	orele de program ale bibliotecilor	6	15	51	13
26	centre de multiplicare	9	21	37	21
27	Librarii	4	24	53	8

	<b>3. Program de studii, curricula, oferta de cursuri</b>  Indicati, nivelul de satisfactie in privinta urmatoarelor:	Foarte nemultumit	Nesatisfacator	Satisfacator	Foarte multumit
28	tematica abordata de cursuri	7	15	48	19
29	relevanta si utilitatea cursurilor pentru specializarea aleasa	12	23	40	15
30	numarul si varietatea cursurilor optionale	9	19	22	39
31	numarul si varietatea cursurilor facultative / ofera universitatea destule materii optionale?	8	23	11	36
32	complementaritatea si relationarea intre cursuri	2	8	35	44
33	gradul de libertate in a-ti alege cursurile in acord cu propriile interese si abilitati	12	21	32	20

20

34	Universitatatile pot oferi, alaturi de cursurile cu relevanta profesionala, cursuri care te provoaca, te fascineaza si te stimuleaza intelectual. Cat de multumit esti de oferta universitatii in privinta acestor cursuri?	12	12	35	28
	<b><i>Formarea ta profesionala ....</i></b>				
35	dezvoltarea in universitate a abilitatii tale de a lucra in echipa	6	13	49	21
36	Dezvoltarea in universitate a abilitatilor de comunicare (comunicare interpersonala, realizarea de prezentari, discurs public, exprimare in scris)	10	16	38	26
37	Dezvoltarea in universitate a abilitatii de a invata si intelege lucruri noi	6	13	48	21
38	Dezvoltarea in universitate a abilitatilor de a lucra cu calculatorul	3	7	27	52
39	Dezvoltarea in universitate a altor abilitati de care consideri ca vei avea nevoie (ex: leadership, rezolvarea de probleme, spirit critic, creativitate)	10	13	38	28

**40. In general, cursurile sunt interesante, utile si imi satisfac asteptarile ?**

dezacord puternic / dezacord / acord / acord puternic

6            5            20            39

<b>4. Program, flexibilitate</b>		Foarte nemultumit	Nesatisfactor	Satisfactor	Foarte multumit
Indica nivelul tau de satisfactie in privinta modului in care programul si cerintele universitatii pot fi imbinate cu alte activitati/preocupari ale vietii tale:					
40	adecvarea programului la nevoile si ritmul meu personal	3	5	16	65
41	volumul de munca necesar si cu repartizarea acestuia in timpul anului	5	11	33	40
42	programul saptamanal	2	7	20	59
43	flexibilitatea traseului de invatare (posibilitatea de a intrerupe si a relua, de a promova mai devreme sau mai tarziu anumite discipline)	1 0	11	29	38

	<b>5. Eficiența și eficacitatea metodelor de predare-invatare, profesori</b> Indica nivelul tau de satisfacție în privința următoarelor:	Foarte nemulțumit	Nesatisfacțor	Satisfacțor	Foarte mulțumit
44	abilitatea cadrelor didactice de a comunica	3	15	23	48
45	folosirea eficientă a noilor tehnologii (e-mail, site-ul cursului, suport de curs în format electronic, videoproiector, simulări, echipamente multimedia)	1	10	26	54
46	Prezentarea la începutul primului curs a rezultatelor invătării, utilitatea și importanța cursului, discutarea metodelor de predare-invatare	2	10	19	58
		.	.	.	.
48	calitatatile de facilitatori ale cadrelor didactice	8	11	48	20
49	disponibilitatea cadrelor didactice (de ex: pt a răspunde la întrebări, a oferi consultării, etc)	5	10	31	43
50	abordabilitatea cadrelor didactice	5	13	49	20
51	modul în care cadrele didactice motivează, susțin și încurajează studentii în invatare	4	15	49	21
52	numarul suficient de cadre didactice	1	5	16	67
53	atitudinea generală a cadrelor didactice față de tine și de colegii tăi	6	17	30	36
54	calitatea oportunităților de a pune în practică în situații cât mai aproape de realitate ceea ce înveți (ex: proiecte în companii, internshipuri, practică)	14	29	34	11
55	cât de bine își ating scopul (eficacitatea) activitățile de invatare propuse (lucrări de laborator, seminarii, referate, simulări, studii de caz, exercitii, proiecte)	4	16	17	51
56	cât de eficient este folosit timpul în activitățile de invatare (ex: laboratoare, seminarii, teme pt acasă)	4	10	29	45
57	adecvarea metodelor de predare/invatare față de propriul tau stil de invatare	3	12	66	7
58	existența materialelor auxiliare (ex: suport de curs, tutoriale)	1	6	20	63
		.	.	.	.

	<b>6. Evaluarea studentilor</b> Te rugam sa indici nivelul tau de satisfactie cu privire la urmatoarele aspecte ale evaluarii:	Foarte nemultumit	Nesatisfacator	Satisfacator	Foarte multumit
60	obiectivitatea si corectitudinea evaluarii si notarii	7	17	43	21
61	relevanta evaluariilor	2	13	24	49
62	feedback-ului oferit de profesor in scop formativ	5	25	53	6
63	procedeele de contestatie / reevaluare / mariri de note	7	25	43	14
64	echilibrul dintre evaluarea continua si examinarea finala	4	8	7	

	<b>7. Oportunitati de invatare extracurriculare</b> Indica nivelul tau de satisfactie in privinta urmatoarelor oportunitati extracurriculare:	Foarte nemultumit	Nesatisfacator	Satisfacator	Foarte multumit
65	Mediului asociativ studentesc (organizatii studentesti, cluburi sportive studentesti)	6	20	63	
66	Practica in societati comerciale, internshipuri	16	52	10	10
67					
68	Alte oportunitati extracurriculare (conferinte, dezbateri, cluburi, concursuri, comunicari stiintifice, scoli de vara)	10	17	39	22
69					
70	Sprijinul si implicarea universitatii in sustinerea diverselor activitati proprii ale studentilor (participarea la concursuri si conferinte internationale, aplicarea la proiecte proprii de cercetare sau de alta natura)	4	17	35	32
71	Parteneriatul intre universitate si mediul exterior (firme, institutii, ong-uri)	6	41	39	2

	<b>9. Comunitatea academica:</b>	Foarte nemultumit	Nesatisfactor	Satisfactor	Foarte multumit
72	mediul asociativ studentesc ca parte a comunitatii academice (proiectele si activitatile lor, oportunitati de implicare, comunicarea cu organizatiile studentesti)	2	10	41	24
74	informarea cu privire la deciziile luate in universitate	5	19	25	32
75	reprezentantii studentilor si activitatea lor in structurile de conducere	7	16	30	30
76	sistemul de reprezentare al studentilor (alegerea reprezentantilor, informarea si comunicarea intre reprezentanti si studenti)	7	26	19	29
77	influenta studentilor in luarea deciziilor in universitate	6	15	29	31
78	Implicarea ta in deciziile care se iau in universitate / facultate	32	19	13	18
79	Obiceiuri, traditii, instrumente de comunicare in cadrul comunitatii (ex: intalniri, dezbateri, forumuri on-line, sedinte, festivitati de absolvire, baluri de boboci etc)	3	13	47	19
80	Sentimentul de comunitate (studenti si profesori)	9	23	31	18

81. Masura in care te indentific cu universitatea in care studiezi (cultura, valori, simboluri)

5            10            39            25

deloc, mica masura, ma identific oarecum, ma identific deplin

82. Sunt mandru ca sunt student la aceasta univeritate si ca fac parte din aceasta comunitate de studenti si profesori. (acord ->dezacord)

1            9            30            38

Dezacord puternic / dezacord / acord / acord puternic

	<b>10. Intrebari generale despre universitate:</b>  Te rugam sa indici masura in care esti de acord cu urmatoarele afirmatii:	Dezacord puternic	Dezacord	Acord	Acord puternic
83	In general sunt satisfacut de mediul de dezvoltare profesionala si personala oferit de universitate.	10	29	30	11
84	Am incredere ca diploma pe care o voi obtine va fi garantia unor competente profesionale valoroase pe piata muncii si in viata.	13	23	18	26
85	Datorita experientelor din universitate, am mai multa incredere in viitorul meu.	5	12	22	41
86	Daca ar fi sa aleg din nou, as alege tot aceasta universitate.	5	8	17	50
87	As recomanda aceasta universitate si altora.	5	6	16	53
88	Aceasta universitate ma ajuta sa imi ating obiectivele in viata.	6	11	23	40
89	Experientele avute aici m-a pregatit sa fac fata posibilelor schimbari in cariera.	3	6	35	36
90	Experientele din aceasta universitate m-au motivat sa fac ceva cu viata mea.	7	10	28	35
92	Aceasta universitate este deschisa sa primeasca feedback din partea studentilor pentru a se imbunati	6	13	38	23