



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
FUNDAȚIA UNIVERSITARĂ „ALMA MATER” -
UNIVERSITATEA „ALMA MATER” DIN SIBIU**

Sibiu, Str. Someșului, Nr. 57, cod 550003

Tel. / Fax: 0269/250008, 0728/137650

www.uamsibiu.ro, e-mail: rector@uamsibiu.ro

RECTORAT

Nr. 1624 / 06.07.2015

PLAN DE MĂSURI

**Pentru îmbunătățirea calității educației la Fundația Universitară „Alma Mater” – Universitatea „Alma Mater” din Sibiu,
ca urmare a evaluării externe instituționale de către ARACIS (1-3 aprilie 2015)**

Nr. crt.	Recomandare ARACIS	Măsura stabilită	Responsabil	Termen de îndeplinire
1.	Reducerea numărului de discipline predate de un cadru didactic pentru creșterea gradului de profesionalizare a acestora și corelarea mai bună a preocupărilor didactice cu cele de cercetare.	În stabilirea numărului de discipline predate de către cadrele didactice, în statele de funcții se va avea în vedere reducerea disciplinelor predate de către cadrele didactice, pentru fiecare poziție din statul de funcții, în concordanță cu gradul didactic al acestora prevăzut în normele legale, astfel încât să se asigure creșterea gradului de profesionalizare și corelarea calitativă a preocupărilor didactice ale acestora cu cele de cercetare.	<ul style="list-style-type: none">• Senat• Consiliile Facultăților• Directori departamente	ANUAL odată cu întocmirea, discutarea și aprobarea statelor de funcții
2.	Corelarea formațiilor de studiu cu spațiile avute la dispoziție pentru desfășurarea activităților didactice.	Prin contractul de comodat încheiat de către universitate cu SC PROIECT SRL pentru toată durata de funcționare a acesteia, precum și prin contractele de închiriere pe durată medie și îndelungată, universitatea dispune astfel de spațiile necesare desfășurării activităților de învățământ conform standardelor în vigoare. Planificarea activităților didactice va asigura corelarea optimă a formațiilor de studiu, respectiv a numărului de studenți, cu	<ul style="list-style-type: none">• Director administrativ• Directori departamente	Semestrial

Nr. crt.	Recomandare ARACIS	Măsura stabilită	Responsabil	Termen de îndeplinire
3.	Îmbunătățirea accesului la resursele educaționale oferite de bibliotecă, prin îmbunătățirea calitativă și cantitativă a fondului de carte.	<p>spațiile de învățământ avute la dispoziție, eliminând în totalitate necorelările semnalate de către comisie.</p> <p>În prezent, biblioteca dispune de un patrimoniu științific, asigurat pe baza cerințelor fișelor disciplinelor din planul de învățământ, precum și solicitărilor cadrelor didactice și studenților.</p> <p>Pentru menținerea permanenței actualizări la surse bibliografice reprezentative și de actualitate pentru fiecare disciplină din programele de studiu, se vor face noi achiziții de resurse bibliografice cantitative și calitative necesare completării permanente a fondului de carte universitar.</p> <p>Realizarea și implementarea unui sistem informatic centralizat prin care cadrele didactice și studenții vor putea urmări disponibilitatea oricărui volum existent în bibliotecă din afara incintei acesteia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Consiliul de Administrație • Consiliile Facultăților • Directori Departamente • Bibliotecari 	Permanent
4.	Realizarea unor abonamente la reviste de specialitate și accesul la baze de date relevante pentru fiecare domeniu reprezentat în portofoliul educațional al UAMS.	<p>Sporirea numărului și diversificarea abonamentelor noi la reviste de specialitate necesare documentării cadrelor didactice și studenților în vederea susținerii științifice a procesului de învățământ.</p> <p>Universitatea a facilitat accesul continuu la reviste și alte publicații online de specialitate pentru fiecare program de studiu. Se va asigura lărgirea accesului studenților și cadrelor didactice la baze de date relevante pentru fiecare domeniu al programelor de studiu gestionate de către universitate.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Director administrativ • Departamentul de tehnologia informației • Bibliotecari 	1 octombrie 2015
II. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ				
5.	UAMS trebuie să își asume ea o politică a cercetării științifice și să nu lase această activitate la nivel de decizie individuală, trebuie să fie instalat un management al cercetării științifice, cu obiective concrete (de exemplu, de depunere și apoi de câștigare a unor proiecte de cercetare, de	<p>După cum reiese din documentația depusă privind strategia universității, un obiectiv strategic important al instituției noastre îl ocupă cercetarea științifică. Acest obiectiv va fi concretizat prin acțiuni specifice optimizării managementului cercetării științifice pentru creșterea rolului și implicării active a Departamentului de Cercetare-Dezvoltare în vederea valorificării potențialului științific al cadrelor didactice și</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Senat • Departament Cercetare-Dezvoltare • Directori departamente 	Permanent

Nr. crt.	Recomandare ARACIS	Măsura stabilită	Responsabil	Termen de îndeplinire
	colaborare cu economia/industria). Orientarea activității de cercetare poate fi locală, bazată pe o colaborare cu firme locale, pentru rezolvarea unor probleme locale.	studenților pentru creșterea vizibilității naționale și internaționale a valorificării cercetării științifice realizate.		
		Creșterea numărului proiectelor de cercetare depuse în vederea obținerii unor finanțări la nivel local, național și/sau internațional.	<ul style="list-style-type: none"> • Consiliile Facultăților • Departament Cercetare-Dezvoltare • Centre de Cercetare 	Permanent
		Lărgirea și diversificarea colaborării cu firme locale, românești și străine, pentru elaborarea unor proiecte de cercetare sau de consultanță științifică.	<ul style="list-style-type: none"> • Consiliile Facultăților • Departament Cercetare-Dezvoltare • Centre de Cercetare 	Permanent
6.	Realizarea de investiții în spații, infrastructură și logistică de cercetare, corelat cu atragerea de fonduri pentru cercetare.	Întocmirea, depunerea și câștigarea unor proiecte de cercetare în vederea obținerii unor fonduri suplimentare care să contribuie la creșterea resurselor financiare necesare realizării de noi investiții de infrastructură și logistică de cercetare, în spațiile destinate activităților de cercetare.	<ul style="list-style-type: none"> • Consiliul de administrație • Consiliile Facultăților • Departamente • Departament Cercetare-Dezvoltare 	Permanent
7.	Preocupare pentru creșterea numărului de articole în reviste cotate ISI cu factor de impact.	Cuprinderea în bugetul de venituri și cheltuieli a unor fonduri necesare alocate participării cadrelor didactice la manifestări științifice naționale și internaționale, precum și motivarea acestora privind prezentarea și publicarea de lucrări științifice în reviste cotate ISI cu factor de impact.	<ul style="list-style-type: none"> • Consiliul de administrație • Director administrativ • Director economic • Senat • Consiliile Facultăților 	Permanent
8.	Urmărirea și evidențierea citărilor în reviste ISI a lucrărilor publicate de membrii comunității academice, creșterea relevanței internaționale a fiecărui cadru didactic	Realizarea și implementarea unui sistem informatic care să asigure înregistrarea citărilor în reviste ISI a lucrărilor publicate de membrii comunității academice.	<ul style="list-style-type: none"> • Director administrativ • Departament Cercetare-Dezvoltare • Departamentul de tehnologia informației 	Permanent
		Accentuarea preocupărilor conducerii academice a universității, precum și a fiecărui cadru didactic în parte, prin centrele de cercetare care funcționează la nivelul departamentului, pentru creșterea relevanței internaționale a lucrărilor publicate în revistele universității și/sau alte publicații naționale și internaționale.	<ul style="list-style-type: none"> • Consiliile Facultăților • Departamente • Colegiul de redacție • Centre de Cercetare 	Permanent

Nr. crt.	Recomandare ARACIS	Măsura stabilită	Responsabil	Termen de îndeplinire
9.	Creșterea gradului de interes pentru implicarea studenților în activitățile de cercetare	Universitatea va implica un număr tot mai mare de studenți din cadrul programelor de studii în activitățile de cercetare ale cercurilor științifice studentești, precum și în cadrul colectivelor de cadre didactice implicate în programele de cercetare științifică ale departamentelor și centrelor de cercetare ale facultăților. Se va lua în considerare, în elaborarea politicilor și strategiilor de cercetare științifică, creșterea modalităților de motivare, în vederea creșterii gradului de interes al studenților în acest sens.	<ul style="list-style-type: none"> • Senat • Consiliile Facultăților • Departamente • Departament Cercetare-Dezvoltare și Centrele de cercetare subordonate • Asociația studenților ASUAM 	Permanent
III. RELAȚIA CU STUDENȚII				
10.	Bazinul de recrutare actual creează premisele asigurării cu dificultate pe viitor a unui număr suficient de studenți care să poată asigura sustenabilitatea financiară a programelor oferite. În acest sens se recomandă eforturi pentru creșterea vizibilității și atractivității Universității, la nivel regional și național.	Pentru creșterea vizibilității și atractivității Universității „Alma Mater” din Sibiu, se vor intensifica și diversifica acțiunile de promovare și informare în cadrul tuturor liceelor din zonă și regiune, prin discuții atât cu cadrele didactice, cât și cu elevii în mod organizat; va crește numărul vizitelor în cadrul universității prin acțiunea <i>Ziua Porților Deschise</i> ; se va reprojeta și crește numărul pliantelor și afișelor de promovare, care sunt înmânate atât elevilor din clasele terminale și părinților, cât și cadrelor didactice din învățământul preuniversitar. De asemenea, se vor intensifica legăturile cu primăriile din județul nostru și județele limitrofe pentru creșterea vizibilității universității și la nivelul administrației locale a fiecărei localități. Totodată se va asigura prezența reprezentanților universității la târgurile educaționale din zonă și regiune; nu în ultimul rând se va asigura creșterea vizibilității universității noastre în mass-media și online.	<ul style="list-style-type: none"> • Senat • Departament de Informare, Comunicare, Marketing și Imagine Universitară • Asociația absolvenților ALUMNI • Asociația studenților ASUAM 	Permanent
11.	Creșterea numărului de burse acordate și a cuantumului acestora.	În universitate există preocupare permanentă și susținută pentru diversificarea și asigurarea unui număr crescut de burse și facilități financiare acordate studenților universității în fiecare an universitar. Se va avea în vedere identificarea	<ul style="list-style-type: none"> • Consiliul de Administrație • Senat • Consiliile Facultăților • Comisia de acordare a burselor studentești 	ANUAL, la începerea fiecărui an universitar

Nr. crt.	Recomandare ARACIS	Măsura stabilită	Responsabil	Termen de îndeplinire
		unor noi surse de finanțare care să sprijine creșterea numărului de burse acordate și cuantumului acestora.	<ul style="list-style-type: none"> Asociația studenților ASUAM 	
		IV. ASIGURAREA ȘI CREȘTEREA SURSELOR DE FINANȚARE		
12.	Creșterea ponderii altor venituri în bugetul UAMS decât cele reprezentate de taxele de școlarizare.	Identificarea și atragerea de noi surse de venituri în buget, prin accesarea și câștigarea de proiecte de cercetare, contracte de cercetare și contracte de consultanță încheiate cu mediul de afaceri, care alături de taxele de școlarizare să asigure condițiile corespunzătoare dezvoltării universității.	<ul style="list-style-type: none"> Consiliul de Administrație Consiliile Facultăților Departament Cercetare-Dezvoltare 	Permanent
13.	Dezvoltarea finanțării prin atragerea de surse de finanțare alternative (proiecte de cercetare, sponsorizări, servicii către comunitate).	Creșterea preocupărilor întregului colectiv de cadre didactice pentru surse de finanțare, altele decât taxele percepute studenților, prin accesare de fonduri europene, contracte de cercetare-dezvoltare cu mediul de afaceri, sponsorizări și servicii către comunitate.	<ul style="list-style-type: none"> Consiliul de Administrație Consiliile Facultăților Departament Cercetare-Dezvoltare 	Permanent
14.	Continuarea eforturilor pentru dotarea tuturor laboratoarelor didactice și de cercetare cu aparatură modernă și cu softuri specializate conform necesarului fiecărui domeniu sau program de studiu.	Universitatea dispune de laboratoare didactice și de cercetare dotate în mod corespunzător actualelor cerințe. În vederea modernizării acestora, se vor previziona fonduri suplimentare în proiectul de venituri și cheltuieli pentru fiecare an universitar necesare continuării dotării cu aparatură de ultimă generație și cu softuri specializate a laboratoarelor de cercetare-dezvoltare, precum și pentru activitățile didactice la unele discipline din planurile de învățământ.	<ul style="list-style-type: none"> Consiliul de Administrație Consiliile Facultăților Departamente Departamentul de Cercetare-Dezvoltare Director administrativ 	Permanent
		V. COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ		
15.	Preocupare crescută pentru intensificarea schimburilor internaționale la nivel de publicații științifice.	Universitatea a inițiat și derulează schimburi internaționale de publicații științifice, dar la un nivel ce trebuie depășit și îmbunătățit, obiectiv aflat prioritar în atenția instituției. În prezent, revista universității <i>Sibiu Alma Mater University Journals</i> este distribuită, pe bază de cerere, către biblioteci din Italia, Serbia, Republica Moldova, Spania, Austria, Olanda, Lituania etc., urmând ca aceasta să poată fi distribuită și altor universități din străinătate.	<ul style="list-style-type: none"> Departamentul de Relații Internaționale Departamentul de Cercetare-Dezvoltare Colegiul de redacție Bibliotecar 	Permanent
16.	Încercarea de încadrare în echipe internaționale de proiect, fie la nivel	În cadrul Universității Alma Mater din Sibiu, există cadre didactice membre în organisme internaționale de educație și	<ul style="list-style-type: none"> Consiliile Facultăților Departamentul de Relații 	Permanent

Nr. crt.	Recomandare ARACIS	Măsura stabilită	Responsabil	Termen de îndeplinire
	<p>instituțional, fie și numai la nivel de persoane pentru perceperea corectă a dimensiunii activităților actuale desfășurate în Spațiul European al învățământului superior și al cercetării științifice.</p>	<p>cercetare științifică și unele colaborări cu firme multinaționale (raport evaluare internă pg. 9). Vor fi căutate și identificate, în continuare, oportunitățile de încadrare în echipe internaționale de proiect la nivel individual sau instituțional în vederea cunoașterii și gestionării unor activități specifice Spațiului European al Învățământului Superior și al Cercetării Științifice Universitare.</p>	<p>Internaționale <ul style="list-style-type: none"> • Departamentul de Cercetare-Dezvoltare • Decani </p>	
VL ACTIVITATEA INSTITUȚIONALĂ				
17.	<p>Inițierea unor procese de analiză și îmbunătățire a conținutului regulamentelor aplicabile în UAMS, în vederea adaptării acestora la specificul funcțional propriu.</p>	<p>Reactualizarea prevederilor Cartei Fundației Universitare „Alma Mater” – Universitatea „Alma Mater” din Sibiu, conform noilor prevederi legislative și transmiterea acestora spre avizare Ministerului Educației și Cercetării Științifice.</p> <p>Analiza actelor normative interne și eliminarea din conținutul acestora a Legilor, Hotărârilor de Guvern, Ordinelor Ministrului Educației și Cercetării Științifice, precum și a altor prevederi normative naționale abrogate în prezent și adaptarea acestora la specificul funcțional propriu și al prevederilor legale în vigoare.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rector • Senat 	<p>Octombrie 2015</p>
18.	<p>Creșterea culturii calității, introducerea procesului bazat pe îmbunătățiri continue, în UAMS existând o serie de regulamente însă nefiind clar cum sunt ele implementate, respectate și realizate.</p>	<p>Dezvoltarea și îmbunătățirea, în continuare, a unei culturi a calității și implementarea acesteia la nivelul întregii comunități academice, prin activități specifice desfășurate de către structurile cu atribuții în domeniul evaluării, implementării și asigurării calității.</p> <p>Corelarea corectitudinii formulării unor conținuturi normative a unor documente elaborate la nivel de universitate cu celelalte documente interne proprii.</p> <p>Există practica analizei și revizuirii periodice în structurile de conducere academică a documentelor directorate specifice cadrului normativ intern. Se va asigura, în continuare, periodic, revederea și revizuirea acestor documente normative interne pentru a crește coerența, claritatea și</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Consiliul de Administrație • Senat • Consiliile Facultăților • Prorector • Director administrativ • Decani • Director departamente 	<p>Decembrie 2015</p>
			<ul style="list-style-type: none"> • Consiliul de administrație • Senat • Consiliile Facultăților 	<p>Permanent</p>
			<ul style="list-style-type: none"> • Consiliul de administrație • Senat • Consiliile Facultăților • Departamente 	<p>Permanent</p>
			<ul style="list-style-type: none"> • Consiliul de administrație • Senat • Consiliile Facultăților • Departamente 	<p>Decembrie 2015 (pentru prima revizuire) și Permanent</p>

Nr. crt.	Recomandare ARACIS	Măsura stabilită	Responsabil	Termen de îndeplinire
		<p>precizia lor.</p> <p>Reanalizarea componentei consiliilor și comisiilor care funcționează la nivelul universității, facultăților și departamentelor, în vederea stabilirii echilibrate și corespunzătoare a membrilor acestora.</p> <p>Completarea componentei Senatului Universității cu studenți și cadre didactice din cadrul Facultății de Științe Economice, Juridice și Sociale din Hunedoara.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Senat • Consiliile Facultăților • Consiliile Departamentelor 	Noiembrie 2015
19.	<p>Utilizarea rezultatelor evaluărilor multicriteriale necesar a fi dezvoltate în cadrul Universității pentru motivarea personalului didactic, atât pentru activitățile didactice, cât și pentru cele legate de cercetare.</p>	<p>Reactualizarea organigramei universității și completarea acesteia cu toate structurile academice și administrative existente în universitate.</p> <p>Rezultatele evaluărilor multicriteriale ale cadrelor didactice vor fi prelucrate periodic la toate nivelele structurilor de conducere academică din universitate și se va asigura continuarea diversificării motivării personalului didactic, pentru activități legate de învățământ și cercetare științifică.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Senat • Consiliul de administrație • Asociația studenților ASUAM • Senat • Rector 	<p>Noiembrie 2015</p> <p>Octombrie 2015</p> <p>ANUAL, în luna septembrie</p>



Rector,

Prof.univ.dr.ing.ec. Nicolae GEORGESCU