

**RAPORT DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ ÎN  
VEDERA EVALUĂRII EXTERNE A CALITĂȚII  
EDUCAȚIEI ACADEMICE LA  
Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară  
"Ion Ionescu de la Brad" din Iași**



**Director de misiune:**

**prof. univ. dr. Mihai Octavian POPESCU**

**Coordonatorul echipei de experți evaluatori:**

**prof. univ. dr. Răzvan NISTOR**

**Data vizitei: 12-14 Iunie 2013**

# CUPRINS

<b>I. INTRODUCERE.....</b>	<b>3</b>
<b>II. EVALUAREA EXTERNĂ A UNIVERSITĂȚII DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ "ION IONESCU DE LA BRAD" DIN IAȘI LA NIVEL INSTITUȚIONAL .....</b>	<b>8</b>
<b>II.1 PREZENTAREA GENERALĂ A INSTITUȚIEI .....</b>	<b>8</b>
<b>II.2 CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ .....</b>	<b>9</b>
<b>II.3 EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ .....</b>	<b>16</b>
<b>II.4 MANAGEMENTUL CALITĂȚII .....</b>	<b>22</b>
<b>III. EVALUAREA EXTERNĂ A UNIVERSITĂȚII DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ "ION IONESCU DE LA BRAD" DIN IAȘI LA NIVELUL PROGRAMELOR DE STUDII .....</b>	<b>27</b>
<b>III.1 PROGRAME DE STUDII DE LICENȚĂ .....</b>	<b>27</b>
<b>IV. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI.....</b>	<b>33</b>

## I. INTRODUCERE

Prezentul raport s-a întocmit ca urmare a activității de evaluare instituțională externă la sediul **Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași**, de către Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), în perioada 12 - 14 iunie 2013. Conform documentelor analizate, sediul Universității este în Iași, Aleea M. Sadoveanu nr. 3. Există, de asemenea, și alte locații: Facultatea de Medicină Veterinară și Facultatea de Zootehnie - Aleea M.Sadoveanu nr.6 – 8; Ferme: ferma horticola, ferma vegetală și ferma zootehnică. Site-ul oficial este [www.uaiasi.ro](http://www.uaiasi.ro).

În cadrul raportului, Universitatea Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași va fi referită în mod frecvent ca și Universitatea sau cu abrevierea USAMV Iași.

**Scopul** evaluării instituționale externe este acela de a identifica și certifica măsura în care Universitatea răspunde interesului public și se preocupă de creșterea calității, cu referire, mai ales, la următoarele componente ale activității academice:

- în procesul de predare - învățare, prin asigurarea unui nivel calitativ corespunzător al programelor de studii, în conformitate cu standardele academice ale Universității, elaborate în concordanță cu standardele și indicatorii de performanță ARACIS;
- în exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și calificărilor.

**Obiectivele** evaluării instituționale externe sunt:

- să contribuie, alături de alte mecanisme, la promovarea și asigurarea unei înalte calități în procesul de predare-învățare în instituțiile de învățământ superior;
- să asigure studenților, angajatorilor și publicului un acces cât mai larg și rapid la informații clare, de încredere și explicite despre modul în care USAMV Iași oferă programe de studii, diplome și calificări ce respectă cerințele naționale, în conformitate cu standardele academice europene și principiile de calitate;
- să creeze premisele pentru inițierea acțiunilor de îmbunătățire, acolo unde acestea se impun;
- să aplice mecanisme de evaluare externă prin care sunt garantate calitatea procesului de predare-învățare, transparența gestiunii și responsabilitatea publică a USAMV din Iași.

**Organizarea și desfășurarea** evaluării instituționale la Universitatea Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași s-a realizat cu respectarea tuturor prevederilor metodologice specifice ARACIS, pe baza unui program detaliat stabilit în colaborare cu instituția vizitată.

Evaluarea instituțională externă a avut în vedere, pe de o parte, **instituția în ansamblu**, iar pe de altă parte măsura în care mecanismele instituționale sunt implementare și funcționează **la nivelul programelor de studii**. În acest context, din totalul programelor de studii de licență și masterat organizate de cele patru facultăți, s-au selectat pentru evaluarea calității un număr de patru programe de licență, câte unul din cadrul fiecărei facultăți: **Agricultură, Horticultură, Zootehnie și Medicină veterinară**, fiecare dintre acestea la învățământ cu frecvență.

Echipea de experți evaluatori a fost compusă din:

Director misiune:	Prof. univ. dr. <b>Mihai Octavian POPESCU</b> – Universitatea Politehnică București
Coordonatorul echipei de experți evaluatori:	Prof. univ. dr. <b>Răzvan NISTOR</b> – Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca
Secretar tehnic:	<b>Mihaela BĂJENARU</b> - Expert IA, ARACIS
Expert străin:	Prof.univ.dr. <b>Stefan GRECO</b> – Università degli Studi della Tuscia
Reprezentantul Comisiei Consultative:	Prof. univ. dr. <b>Gheorghe SOLOMON</b> – Universitatea Politehnică din București
Expert evaluator comisie instituțională:	Prof. univ. dr. <b>Silviu APAHIDEAN</b> – USAMV Cluj-Napoca
Reprezentant studenți:	<b>Anca MĂRGINEANU</b> – Universitatea București, <i>ANOSR</i>
Reprezentant studenți:	<b>Victor Cătălin TOMA</b> – Universitatea "Vasile Alecsandri" din Bacău, <i>UNSR</i>
Expert program – Agricultură:	Prof.univ.dr. <b>Lizica SZILAGYI</b> – USAMV București
Expert program – Horticultură:	Prof.univ.dr. <b>Radu SESTRĂȘ</b> – USAMV Cluj-Napoca
Expert program – Zootehnie:	Prof.univ.dr. <b>Nicolae PĂCALĂ</b> – USAMV Banatului Timișoara
Expert program – Medicină veterinară:	Prof.univ.dr. <b>Mario CODREANU</b> – USAMV București

Din partea conducerii Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași a fost desemnat ca persoană de contact prof. univ. dr. **Ioan ȚENU**.

Echipea de evaluatori apreciază buna colaborare cu reprezentanții Universității în etapa de pregătire și în cea de desfășurare a vizitei de evaluare – atât la nivel instituțional și la cel al programelor de studii. Universitatea a dovedit seriozitate și implicare în abordarea acestei activități.

furnizând informații corecte, complete și în timp real, asupra solicitărilor exprimate de evaluatorii externi.

Pe baza *Raportului de autoevaluare instituțională*, a *Raportelor de autoevaluare a programelor de studii*, precum și pe baza *altor documente* cerute și puse la dispoziție în cursul vizitei de evaluare, echipa de evaluatori a urmărit și analizat următoarele aspecte principale:

- statutul juridic precum și baza legală sub care funcționează Universitatea Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași, ca instituție de învățământ superior, acreditată și recunoscută, respectiv misiunea declarată;
- concordanța dintre legislația în vigoare și modul în care Universitatea este organizată, condusă și funcționează;
- aplicarea criteriilor legale, profesionale, științifice și etice în legătură cu recrutarea, selectarea, pregătirea și promovarea personalului didactic, de cercetare și administrativ, în vederea îndeplinirii misiunii instituției asumată prin Carta Universitară;
- modul în care sunt aplicate regulamentele și procedurile proprii în vederea creșterii continue a calității la nivel instituțional și la nivelul programelor de studii oferite de Universitatea Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași și modul în care rezultatele analizelor sunt diseminate;
- nivelul de introducere la nivel de instituție și program de studii a referințelor, recomandărilor și cerințelor incluse în Metodologia și Standardele ARACIS privind asigurarea calității;
- modul în care Universitatea elaborează și aplică strategii de creștere a calității procesului instructiv-educativ, cercetării științifice, structurilor instituționale de conducere academică și administrativă etc.;
- modul în care sunt îndeplinite standardele și cerințele legate de baza materială și infrastructura Universității pentru asigurarea condițiilor de funcționare din punct de vedere al procesului didactic, cercetării științifice, social, cultural-sportiv, servicii pentru studenți, cadre didactice și alte categorii;
- modul în care, corpul profesoral al Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași își desfășoară activitatea în Universitate, posibilitățile pe care acest corp le are pentru dezvoltarea profesională și personală, legăturile existente între cadrele didactice pe diferite paliere (în departamente, facultăți și la nivel de universitate) etc.;
- situația financiar-contabilă existentă la USAMV Iași precum și preocupările legate de diversificarea surselor de finanțare proprii;
- modalitățile și procedeele prin care Universitatea își recrutează studenții pentru toate ciclurile de învățământ;

- modalitățile de urmărire a activităților studenților pe toată durata studiilor fiind verificată procedura de acordarea diplomelor corespunzătoare calificărilor obținute;
- gradul de apreciere de către studenți și absolvenți a mediului de învățare oferit de Universitate, cu referire la nivelul de cunoștințe, abilități și competențe care să le permită, la finalizarea ciclurilor de studii o inserție profesională rapidă, în concordanță cu domeniul lor de pregătire;
- modul în care angajatorii apreciază nivelul de cunoștințe atât teoretice cât și practice dobândite de absolvenți pe parcursul ciclurilor de pregătire;
- modul în care angajatorii principali sprijină și colaborează, prin diferite mijloace, Universitatea Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași.

Atingerea obiectivelor evaluării instituționale a fost posibilă ca urmare a unei serii de întâlniri desfășurate de-a lungul vizitei cu:

- echipa de management a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași;
- corpul profesoral (la nivelul programelor de studii);
- coordonatori ai diferitelor servicii sau departamente administrative ale Universității;
- președintele comisiei de etică;
- membri ai comisiei de evaluare și asigurare a calității;
- președintele organizației de sindicat;
- studenți (peste 60 participanți);
- absolvenți (peste 25 participanți);
- angajatori (peste 25 participanți).

În cadrul întâlnirilor cu studenții, absolvenții și angajatorii au fost prezenți inclusiv experții evaluatori ai programelor de studii, la celelalte întâlniri au fost prezenți numai membrii echipei instituționale, alături de expertul străin și de studenții evaluatori.

Modul de desfășurare a vizitei de evaluare instituțională externă a fost monitorizat, din partea ARACIS, de reprezentantul Comisiei consultative.

În data de 12 iunie, ora 9, conform programului prestabilit, a avut loc o întâlnire, în plen, cu conducerea Universității. A fost prezentată echipa de experți evaluatori, s-au definit scopul și obiectivele vizitei. În cadrul întâlnirii, domnul Rector prof. univ. dr. Vasile VÎNTU a făcut o succintă prezentare a Universității și a asigurat membrii comisiei de întreaga sa deschidere și colaborare.

După întâlnirea cu conducerea Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași, a avut loc o ședință tehnică a comisiei, în cadrul căreia s-a trecut la efectuarea unui instructaj general referitor la modul de desfășurare al evaluării și al conținutului

acestui, documentele ce urmează să fie întoarnite cu respectarea „Metodologiei” elaborată de ARACIS.

Prezentul raport a fost realizat pe baza:

- a) Documentației elaborată de Universitatea Științe Agricole și Medicină Veterinară ”Ion Ionescu de la Brad” din Iași pentru evaluare externă, la nivel instituțional și pentru cele 4 programe de studii;
- b) Rapoartelor sintetice ale experților evaluatori;
- c) Discuțiilor purtate în ședințele tehnice cu experții evaluatori;
- d) Întâlnirile echipei de experți cu studenții, absolvenții, angajatorii și cadrele didactice;
- e) Documentelor suplimentare cerute de echipa de experți evaluatori;
- f) Vizitelor efectuate de echipa de experți evaluatori în diferite compartimente ale Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară ”Ion Ionescu de la Brad” din Iași;
- g) Informațiilor publice disponibile pe site-ul Universității - [www.uaiasi.ro](http://www.uaiasi.ro).

Constatările, concluziile și recomandările efectuate de către echipa de evaluare instituțională, în urma analizei documentelor de evaluare și a vizitei la Universitatea Științe Agricole și Medicină Veterinară ”Ion Ionescu de la Brad” din Iași sunt prezentate în capitolele următoare ale prezentului raport.

## **II. Evaluarea externă a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași LA NIVEL INSTITUȚIONAL**

### **II.1. Prezentarea generală a instituției**

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași s-a înființat în anul 1912 ca secție de Științe Agricole în cadrul Universității "Al.I.Cuza" Iași, potrivit Actului de constituire publicat în M.O. din 27.03.1912. În anul 1948 devine INSTITUTUL AGRONOMIC "ION IONESCU DE LA BRAD" IAȘI – M.O. 249/26.10.1948. Conform H.G. 23/04.01.2001 are denumirea de UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ "ION IONESCU DE LA BRAD" DIN IAȘI. USAMV din Iași organizează 13 programe de studii de licență, 19 programe de studii de masterat, iar studiile de doctorat se desfășoară pe cele 4 domenii: Agronomie, Horticultură, Zootehnie și Medicină Veterinară.

Sediul administrativ și datele de contact pentru Universitate și cele patru facultăți sunt: **Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași**, Aleea Mihail Sadoveanu nr. 3, Iași, 700490, România, Telefon: 0232 213.069 Fax: 0232260.650, e-mail: [rectorat@uaiasi.ro](mailto:rectorat@uaiasi.ro); pagina web: [www.uaiasi.ro](http://www.uaiasi.ro). **Facultatea de Agricultură și Facultatea de Horticultură** funcționează în aceeași clădire cu sediul administrativ al Universității. **Facultatea de Medicină Veterinară și Facultatea de Zootehnie** au sediul și funcționează în spațiile Universității din Aleea Mihail Sadoveanu, nr.8, din Iași.

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași este o instituție publică de învățământ superior cu personalitate juridică, deținând un patrimoniu propriu, care funcționează în baza autonomiei universitare, în conformitate cu legislația națională în vigoare.

Universitatea face parte din asociații și alianțe ale universităților din spațiul european al învățământului superior: AUF – Agence Universitaire de la Francophonie, EUA – European University Association, RIFEFF – Réseau International Francophone des Etablissements de Formation de Formateurs, IAESTE – The International Association for the Exchange of Students for Technical Experience, CASEE – ICA Regional Network for Central and south Eastern Europe, EAEVE – European Association of Establishments for Veterinary Education și are încheiate convenții bilaterale de colaborare didactică/cercetare cu numeroase universități din Europa, Africa, SUA etc.

Comunitatea universitară a USAMV Iași este constituită din cadre didactice cu funcție de bază sau asociate, studenți ai celor trei cicluri de studii universitare – licență, masterat, doctorat. Ea este sprijinită în activitatea sa de personalul administrativ și de întreținere.

Managementul Universității se desfășoară pe baza legilor în vigoare și a Cartei Universității.



Forul suprem de decizie în Universitate este Senatul Universității, ce are în competență toate domeniile autonomiei universitare și stabilește strategia generală de dezvoltare a universității. Activitatea Senatului se desfășoară în plen și pe comisii.

Funcțiile de conducere sunt reprezentate prin rector, prorectori, decani, prodecani și directori de departamente, director de școală doctorală și directorul stațiunii didactice. Echipa de conducere este completată prin director general administrativ, director economic și reprezentantul organizațiilor studențești legal constituite la nivel de universitate.

Elementele structurale componente ale Universității sunt cuprinse în organigramă, disponibilă pe site la adresa: <http://www.uaiasi.ro/ro/files/organigrama/Organigrama-2012.pdf>

## **II.2. Capacitatea instituțională a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași**

### *Structuri instituționale, administrative și manageriale*

USAMV din Iași este persoană juridică publică, integrată în învățământul superior românesc și își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Constituției României, legislației din domeniul învățământului, Cartei universitare și a regulamentelor proprii, precum și cu principiile Spațiului European al Învățământului Superior.

Instituția are o Cartă Universitară ale cărei prevederi sunt în concordanță cu legislația națională și sunt cunoscute de membrii comunității universitare. La USAMV din Iași s-a elaborat o nouă Cartă universitară (Anexa I.10), în conformitate cu prevederile Legii educației naționale nr.1/2011, care a fost aprobată în ședința Senatului la 27.07.2011, și avizată de MECTS prin adresa nr. 50224 din 06.09.2011. Ca structură aceasta conține: misiune și obiective, principii, structură, autonomie universitară și alte prevederi.

Regulamentele nominalizate în Carta Universitară există, sunt elaborate conform prevederilor legale în vigoare, sunt aprobate de Senat și sunt prezentate în anexe la Raportul de autoevaluare, precum și pe site-ul universității ([www.uaiasi.ro](http://www.uaiasi.ro)).

Misiunea asumată a USAMV Iași este de cercetare științifică avansată și educație prin programe de studii performante la toate ciclurile pregătirii universitare, pentru a răspunde exigențelor unei societăți aflate în dezvoltare. Misiunea de formare profesională se desfășoară în conformitate cu cerințele și nevoile de calificare corespunzătoare celor trei cicluri de studii din oferta educațională. Studenții urmează un proces de formare teoretică și practică, ce le permite acumularea de competențe

profesionale, precum și o serie de competențe transversale. Competențele profesionale dobândite de studenți se bazează pe acumularea de cunoștințe teoretice și practice în conformitate cu nivelul științific și tehnologic actual, specifice fiecărui ciclu de studiu. Misiunea științifică a USAMV din Iași este ca, pe baza unei strategii științifice și a unor programe de cercetare proprii, să contribuie, prin rezultatele obținute, la progresul științific și tehnologic al agriculturii, al industriei agro-alimentare și al spațiului rural românesc și astfel, la dezvoltarea durabilă a României în spațiul european.

Structurile și funcțiile de conducere ale Universității sunt alese la interval de 4 ani, în sesiunile de alegeri ale sistemului național de învățământ superior, procedurile fiind stabilite prin *regulamentele și metodologiile de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere*. Începând cu anul 2011, prin noua Lege a învățământului, întreaga comunitate academică a beneficiat de cadrul legal în alegerea structurilor de management. Toți membrii din structurile manageriale ale universității au fost desemnați prin procese de tip piramidal. Pentru aceasta, s-au organizat alegeri succesive la nivel de departament/facultate/universitate, în acord cu Legea Educației naționale nr 1/2011, și conform **Regulamentului de organizare și desfășurare a alegerilor (Anexa I.15)**. Senatul și-a ales președintele, precum și președinții comisiilor Senatului, prin vot liber. În baza Regulamentului de organizare și desfășurare a alegerilor și a Referendumului organizat în Universitate, Rectorul a fost ales de către întreaga comunitate academică. Pentru completarea structurilor de conducere s-a făcut nominalizarea prorectorilor de către Rector și, prin selecție, în urma unei competiții publice, dintre candidații validați de către consiliile facultăților, a fost desemnat decanul pentru fiecare facultate. Ulterior, decanii au nominalizat prodecanii. Organismele de conducere ale USAMV din Iași sunt reprezentate, la toate nivelurile (instituțional, facultăți, departamente, colective) de cadre didactice titularizate în învățământul superior având funcție didactică de profesor universitar sau conferențiar universitar, cu norma de bază în universitate.

La USAMV din Iași funcționează patru facultăți: Facultatea de Agricultură; Facultatea de Horticultură; Facultatea de Zootehnie și Facultatea de Medicină Veterinară. În cadrul fiecărei facultăți funcționează departamentele didactice și de cercetare, și anume: la Facultatea de Agricultură activitatea se desfășoară în cadrul departamentelor de Pedotehnică, Știința plantelor, Agroconomie; la Facultatea de Horticultură prin departamentele de Științe exacte și Tehnologii horticole; la Facultatea de Zootehnie prin departamentele de Științe fundamentale în zootehnie și Managementul producțiilor animale; la Facultatea de Medicină Veterinară prin departamentele de Preclinici, Clinici și Sănătate publică.

În cadrul Universității nu funcționează programe de studii neautorizate.

Respectarea prevederilor legale și a deontologiei academice este monitorizată de către **Comisia de etică și deontologie universitară**, ce beneficiază de independența necesară luării unor decizii imparțiale și funcționează în baza regulamentului propriu (**Anexa I.12**).

În Universitate este asigurată transparența tuturor deciziilor și activităților desfășurate și este respectată libertatea academică a personalului didactic, didactic auxiliar și de cercetare precum și drepturile și libertățile studenților. Documentele emise de conducerea Universității sunt postate pe site-ul universității și paginile web ale facultăților.

Toate activitățile din Universitate se desfășoară pe baza legilor în vigoare, cu respectarea hotărârilor Senatului universitar și a Consiliului de administrație respectiv a deciziilor Rectorului. Forul suprem de decizie este **Senatul universitar**, a cărui activitate este reglementată prin *Regulamentul de funcționare a Senatului universitar*. Senatul universitar are în structura sa comisii de specialitate, prin care își exercită atribuțiile de monitorizare și de control a activității instituționale. **Senatul universității** este format din reprezentanți aleși în mod democratic din fiecare facultate și departament (personal academic – 19 membri și studenți – 7 membri) (Anexa I.29), decide asupra problemelor majore privind activitățile academice și politicile USAMV din Iași, finanțarea, selecția și promovarea personalului academic și administrativ, admiterea studenților, dezvoltarea de servicii pentru societate. Senatul funcționează în baza regulamentelor universității, complementare Cartei, precum și în baza propriului regulament (Anexa I.25).

Managementul operativ este asigurat de **Consiliul de Administrație** care include în structura sa rectorul, patru prorectori, directorul general administrativ al universității, directorul CSUD și reprezentantul studenților (Anexa I.30), fiecare membru fiind responsabil pentru activitățile sale manageriale specifice, în concordanță cu strategia Universității și organigrama acesteia (Anexa I.31), în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație (Anexa I.24), aprobat de Senat.

Planul strategic de dezvoltare a Universității, a fost elaborat sub coordonarea directă a Rectorului în momentul preluării mandatului, pe o perioadă de 4 ani, și a fost supus spre aprobare Senatului universitar. Managementul operațional este asigurat de către structurile și funcțiile de conducere executive de la nivelul Universității respectiv al facultăților. Managementul strategic al USAMV din Iași se realizează în conformitate cu obiectivele strategice asumate prin **Planul strategic** elaborat pe termen lung 2012 -2016 (Anexa I.46) și a Planului operațional valabil pentru anul 2012 (Anexa I.47).

Universitatea are un **Regulament de Ordine Interioară** care are prevederi referitoare la drepturile și obligațiile angajaților, organizarea timpului de muncă, protecția, igiena și securitatea în muncă, disciplina în muncă (Anexa I.17).

**Activitățile administrative, economice, financiare și sociale** sunt gestionate prin: Secretariat rectorat, Direcția generală administrativă, Direcția financiar-contabilă și Stațiunea didactică. (Anexa I.43). **Secretariatul rectorat** gestionează baza de date privind activitatea academică și are în subordine secretariatele facultăților.

Activitatea **Direcției generale administrative** se desfășoară în baza regulamentului propriu (**Anexa L44**) și este realizată la nivelul mai multor compartimente și departamente: Departamentul resurse umane, Departamentul tehnic, Serviciul de achiziții publice, Serviciul social, Departamentul de informatică aplicată, Serviciile tehnice, Bazele de practică, Departamentul pentru promovare și imagine, Serviciul spații verzi, Cantina-restaurant.

**Direcția financiar contabilitate** funcționează în baza legislației naționale și a regulamentelor interne și are în subordine compartimentele de contabilitate și financiare. În cadrul acestei direcții funcționează și Serviciul control financiar preventiv.

**Stațiunea didactică** gestionează activitatea fermelor de producție, funcționează în baza Cartei și a regulamentelor universitare, precum și a propriului regulament.

Pentru a asigura un management eficient, USAMV din Iași a implementat sistemul de management al calității ISO 9001:2008 (**Anexa L45**), iar personalul care ocupă funcții administrative este instruit periodic în vederea creșterii calității serviciilor oferite.

Activitatea serviciilor administrative este evaluată periodic de *Compartimentul de audit public intern*, iar concluziile sunt prezentate în *Rapoartele de audit intern*, ultimul realizat fiind Raport audit intern 2012 (**Anexa L80**).

### **Personalul didactic**

Personalul didactic titularizat are funcția de bază numai la USAMV Iași. La începutul anului universitar 2012-2013, numărul total al personalului didactic titularizat cu norma de bază la USAMV din Iași, era de **155 cadre didactice**, din care profesor universitar 32 reprezentând 20,7%, conferențiar universitar 28 (18%), șef de lucrări 68 reprezentând 40%, asistent universitar 32 (respectiv 20,7%), iar preparator I (0,6%). De remarcă faptul că 94,8 % din personalul didactic titularizat, cu norma de bază în universitate, are titlul de doctor.

Întregul corp profesoral al Universității corespunde din punct de vedere al calificării profesionale și condițiilor legale cerute pentru ocuparea posturilor din Statele de funcțiuni ale departamentelor. Cadrele didactice din USAMV Iași își desfășoară activitatea în baza legislației naționale și a actelor normativ interne, respectiv Carta și regulamentele aferente. Cadrele didactice îndeplinesc cerințele legale de ocupare a posturilor. Direcția de resurse umane din Universitate asigură evidența corectă și completă a tuturor dosarelor de concurs ale personalului didactic.

Situația personalului didactic titularizat în învățământul superior conform legii, pensionat la limita de vârstă sau din alte motive, care desfășoară activități didactice în calitate de cadru didactic asociat, evidențiază existența a 12 profesori și a unui șef de lucrări, care acoperă cel mult o normă didactică la plata cu ora.

La programele de studiu de licență și master, care funcționează în cadrul USAMV din Iași, au fost normate prin statele de funcții în total 269 de posturi didactice, din care, 236 de posturi, respectiv 87,7 %, sunt acoperite cu cadre didactice titularizate în învățământul superior conform normelor legale, iar dintre acestea 28,4% sunt profesori și conferențieri universitari. Pentru acoperirea posturilor didactice există personal didactic asociat, care nu este titularizat în învățământul superior (17 persoane acoperă norme parțiale de șef de lucrări și 20 pentru posturi de asistent).

Pregătirea în cadrul Școlii doctorale pentru anul universitar 2012/2013, este organizată la 34 de specializări, existând 61 de conducători de doctorat în cele patru domenii din portofoliul Universității: Agronomie, Horticultură, Zootehnie și Medicină Veterinară (Anexa I.8).

### ***Baza materială***

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași dispune de un ansamblu de clădiri cu o suprafață desfășurată de 33894 mp și cu o suprafață utilă de 18391 mp, amplasate pe un teren cu suprafața de 19,90 ha (Anexa I.40). Terenul și spațiile aferente învățământului, cercetării științifice și activităților conexe sunt în patrimoniul Universității și aparțin domeniului public.

Spațiile pentru activitatea didactică însumează o suprafața construită de 28158 mp, din care 15205,3 mp suprafață utilă, concretizată în 10 amfiteatre, 201 săli de seminar și laboratoare, aula, bază sportivă, 5 clinici veterinare, hală pentru tractoare și mașini agricole, bibliotecă, biobază, stație-pilot pentru oenologie, seră floricolă, câmpuri didactice pentru culturi agricole și floricole, solarii, colecții pomologice și ampelografice, pepinieră viticolă, parc dendrologic, stațiune didactică etc. (Anexa I.57). Capacitatea spațiilor de învățământ este conformă cu cerințele minime, asigurând 1,1 m<sup>2</sup>/loc, în sălile de curs, 2,9 m<sup>2</sup>/loc în sălile de laborator, 1,6 m<sup>2</sup>/loc în sălile de seminar, 1,5 m<sup>2</sup>/loc, în sălile de lectură și 2,5 m<sup>2</sup>/loc, în laboratoarele de informatică, mărimea sălilor fiind corelată și cu mărimea formațiilor de studiu (Anexa I.58, Anexa I.59, Anexa I.60 și Anexa I.61).

În cursul vizitei întreaga echipă de evaluare externă a calității a făcut un tur al unora dintre cele mai reprezentative spații didactice, de cercetare și sociale ale Universității. Astfel, au fost vizitate, printre altele: Laboratorul analize plantă-sol, Laboratorul didactic Fiziologia plantelor, Laboratorul didactic și de cercetare Microbiologic, Laboratorul de cercetare LECOM, Clinici Veterinare, Laborator Acvacultură, Clinică Boli Infecțioase, Institutul de cercetări pentru agricultură și mediu, Aplicații 3D, Cramă, Colecție ampelografică, Biblioteca, Cămine studentești, Baza sportivă Complex Agronomie.

Pentru activitățile didactice există în utilizare peste 350 de calculatoare. USAMV din Iași dispune de soft-uri corespunzătoare disciplinelor de studiu din planurile de învățământ, cu licențe de

utilizare (**Anexa L.69**). Universitatea dispune de un Centru de comunicații date și informații aplicate (CCDIA) prin intermediul căruia se gestionează și exploatează resursele hardware și software din cadrul Universității (rețeaua Internet și Intranet, aplicațiile și sistemele informatice pentru contabilitate, salarizare, casieric, evidența studenților) și Centrul de Vizualizare Avansată 3D, unic în învățământul superior din România. În cadrul *Centrului de Vizualizare Avansată*, au fost dezvoltate *obiecte și scenarii 3D* specifice profilului de activitate și a celui general educațional. Echipa de dezvoltatori a susținut totodată procesul de promovare a Universității cu ajutorul noilor tehnici și tehnologii pedagogice de învățare prin programe de simulare virtuale 3D.

Trebuie remarcate preocupările continue la nivel de Universitate pentru îmbunătățirea bazei materiale, existând investiții majore în curs de finalizare - sediul TPPA și respectiv al viitorului institut de cercetări al Universității.

Universitatea are în proprietate o suprafață agricolă de 11.948,98 ha, pe care sunt amenajate mai multe baze de practică și care, prin arendare, contribuie la creșterea veniturilor proprii.

Stațiunea Didactică are o dotare proprie și reprezintă principalul centru de instruire practică a studenților din USAMV din Iași.

**Biblioteca** dispune de 7 săli de lectură cu un total de 220 de locuri și o suprafață totală de 1.169 de mp, garderobă și calculatoare legate în rețea pentru accesul utilizatorilor, printre care două săli de lectură la parter, cu 120 locuri și 16 calculatoare cu acces la internet; o sală de lectură la etajul I, cu 30 de locuri și 4 calculatoare cu acces la internet; o sală multimedia la etajul 2, cu 30 de locuri și 30 de calculatoare cu acces la internet etc. Există de asemenea spații special amenajate și dotate corespunzător destinate bibliotecilor disciplinelor la nivelul fiecărei facultăți, în cadrul departamentelor de profil. În biblioteca USAMV Iași există săli de studiu și documentare, precum și la nivelul departamentelor sau disciplinelor (Producerea furajelor, Științe economice, Mașini pentru agricultură și industria alimentară, Producții zootehnice și Sănătate publică etc), care completează necesarul de locuri în sălile de lectură, respectiv de aproximativ 500 de locuri (procentul este de *16,89% din numărul total al studenților*).

Din Biblioteca USAMV din Iași pot fi accesate o serie de platforme – colecții de reviste științifice de cercetare în format text integral, după cum urmează: Science Direct: [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com); SpringerLink: [www.springerlink.com](http://www.springerlink.com); Wiley – Blackwell: [www.blackwell.com](http://www.blackwell.com); Ebsco Academic Search Premier: [www.ebscopublishing.com](http://www.ebscopublishing.com). De asemenea, pot fi accesate o serie de baze de date bibliografice și bibliometrice internaționale, după cum urmează: ProQuest CSA; Thomson ISI – Web of Sciences; Thomson ISI – Journal Citation Report; Thomson ISI – Derwent Innovation Index etc.

În anul 2012 au intrat în fondul documentar al Bibliotecii USAMV Iași 1031 de cărți și publicații periodice în valoare de 88.665,54 lei, din care: 661 exemplare cărți și 370 exemplare

**publicații periodice.** La data de 31.XII.2012, fondul documentar al Bibliotecii conținea 94.847 unități de bibliotecă, după cum urmează: **cărți** - 83.488 unități de bibliotecă (79.864 cărți românești și 3.624 cărți străine); **publicații periodice** - 11.359 unități de bibliotecă (5.143 periodice românești și 6.216 periodice străine). Pentru anul 2013 există 22 abonamente la reviste externe, în variantă print sau/și online, acoperind toate domeniile de studiu din cadrul Universității (de exemplu, Plant disease – American Phytopath. Society, Fournages – Assoc. Fr. Prod. Fourag., Production animales – Editions QUAE, American Journal of Enology and Viticulture – American Society of Enology and Viticulture, International Journal of Fruit Science – Taylor&Francis Informa UK LTD., European Journal of Soil Science – John Wiley & Blackwell ș.a.). Totodată există alte 27 de titluri de reviste externe asigurate prin intermediul unor schimburi internaționale (VITIS: Journal of Grapevine research, Tehnica Pecuaria en Mexico, Swiss Herdbook, Scientia Agriculturae Bohemica, Quaderni di Botanica Ambientale e Applicata, Revue de Medicine Veterinaire, Die Bodenkultur etc.).

### **Activitatea financiară**

Activitatea financiară a Universității este organizată în concordanță cu legislația națională în domeniu și cu regulamentele proprii aprobate de Senat (**Anexa I.71**). Direcția financiar- contabilă a Universității este condusă de directorul economic, care are studii superioare de specialitate și care este subordonat nemijlocit rectorului. Personalul angajat care desfășoară activități financiar-contabile, are studii superioare de specialitate (din totalul de șapte angajați cinci au studii superioare în domeniul economic, iar doi au studii medii, printre care și casierul).

USAMV are un buget propriu, constituit din alocațiile Ministerului Educației Naționale și din surse proprii și dispune de un patrimoniu propriu pe care îl gestionează conform legislației în vigoare.

Universitate are un buget propriu de venituri și cheltuieli (**Anexa I.72, Anexa I.73**), care este întocmit și ulterior supus dezbaterii Consiliului de Administrație și a cărei execuție este urmărită de Directorul economic. Senatul analizează și aprobă anual execuția bugetului de venituri și cheltuieli, care este făcută publică pe site. Codul fiscal al USAMV este 4541840 și are cont la Trezoreria Statului (Trezoreria Iași).

Serviciul de contabilitate realizează bilanțul contabil, contul de execuție bugetară, raportul de gestiune și contul de rezultat patrimonial, urmărește execuția bugetului din care rezultă veniturile încasate și destinația lor, caracterul non-profit al universității și efectuarea cheltuielilor care se realizează în concordanță cu legislația în vigoare (**Anexa I.74, Anexa I.75, Anexa I.76, Anexa I.77**). Activitatea de contabilitate este complet informatizată și există legături cu toate departamentele, serviciile și compartimentele care efectuează operații financiare.

Finanțarea activităților educaționale desfășurate la USAMV din Iași s-a bazat pe două surse:

finanțarea de bază și veniturile proprii. În anul 2012, bugetul USAMV din Iași a fost de 57.771.340 lei, din care 24.768.007 a reprezentat finanțarea de bază (Anexa I.72). Ponderea sumelor încasate din contractele încheiate cu Ministerul Educației Naționale au reprezentat, în anul 2012, 42%, iar gradul de acoperire a cheltuielilor din alte surse decât cele provenite pe bază de contracte încheiate cu Ministerul Educației Naționale 58 % (Anexa I. 72).

Conform Raportului cu privire la activitatea socială (Anexa I.100) Universitatea a alocat pentru anul universitar 2011/2012 semestrul II, 169710 lei din venituri proprii pentru consolidarea fondului de burse alocat studenților din ciclurile de licență și master și 26 de burse sociale speciale în cuantum lunar de 500 lei. Pentru anul universitar 2012/2013 semestrul I, au fost alocați 40500 lei din venituri proprii pentru consolidarea fondului de burse și 27 de burse sociale speciale în cuantum lunar de 400 lei.

În ultimii 4 ani USAMV din Iași a acordat burse doctoranzilor din fonduri structurale nerambursabile, prin 3 contracte de finanțare POSDRU în cuantum de peste 12. mil. lei.

Există o practică devenită curentă de acordare a bursei rectorului, prorectorilor și decanilor din veniturile proprii ale acestora pentru studenții cu situații excepționale.

În ședințele Consiliilor facultăților și ale Senatului sunt prezentate și informații în legătură cu posibilitățile de asistență financiară din partea USAMV din Iași, cât și destinația taxelor încasate anual.

Activitatea financiară a Universității este auditată intern, periodic și anual (Anexa I.80), de *Compartimentul de audit public intern* al USAMV din Iași, care face parte din structurile administrative ale Universității și este subordonat Rectorului. *Compartimentul de audit public intern* are următoarele atribuții: elaborează proiectul planului anual de audit intern și efectuează activități de audit public intern, pentru a evalua dacă sistemele de management financiar și de control sunt transparente și sunt conforme cu normele de legalitate, regularitate, economicitate, eficiență și eficacitate. Activitatea financiară, ce se derulează în cadrul proiectelor și programelor de cercetare, pe diferite surse de finanțare, face obiectul unui audit periodic intern sau extern, funcție de condițiile specificate în contractul de finanțare.

### **II.3. Eficacitatea educațională a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași**

#### ***Admitere***

La USAMV din Iași recrutarea și admiterea la cele 3 cicluri de studii universitare (licență, master și doctorat) se realizează în conformitate cu autonomia universitară, respectând Constituția României și legislația națională, care prevăd dreptul la studii al fiecărui cetățean. Înscrierea la concursul de admitere se face în baza diplomei de bacalaureat sau a unor acte de studii echivalente,



recunoscute de MEN. Selecția candidaților se face prin concurs de admitere. Procedura concursului de admitere este stabilită prin *Metodologia desfășurării admiterii la USAMV din Iași (Anexa I.84)*, elaborată în conformitate cu metodologia cadru a MEN.

În timpul vizitei efectuate la secretariatele facultăților nu au fost identificați în evidențele instituției studenți fără diplomă de Bacalaureat sau echivalentă. În urma evaluării prin sondaj a dosarelor studenților rezultă că au fost îndeplinite standardele naționale de calitate în vigoare.

Școlarizarea studenților străini se face cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare. În cadrul USAMV din Iași sunt înmatriculați un total de 99 studenți străini, astfel: 93 în cadrul programelor de licență, 5 în cadrul programelor de master, iar 1 la doctorat. Țările de proveniență ale acestora sunt: Grecia, Cipru, Ucraina, Israel, Bulgaria, iar ponderea majoră este reprezentată de Republica Moldova.

### *Activitatea profesională a studenților*

Activitatea profesională a studenților se desfășoară în conformitate cu prevederile legislației naționale, a Cartei Universității și a Regulamentului activității profesionale a studenților (*Anexa I.18*). Regulamentul activității profesionale a studenților face referiri la procedurile de admitere în facultate și înmatriculare a studenților, la drepturile și îndatoririle studenților, la frecventarea activităților didactice, la promovarea anului universitar și utilizarea Sistemului European de Credite Transferabile, la transferul studenților, la întreruperea studiilor, la mobilități, la recompense și sancțiuni, la procedurile utilizate pentru finalizarea studiilor.

Examinarea studenților este reglementată de Regulamentul activității profesionale a studenților (*Anexa I.18*), Regulamentul privind examinarea și notarea studenților (*Anexa I.90*), Procedura de examinare și notare a studenților (*Anexa I.91*) și de Ghidul studentului (*Anexa I.92, Anexa I.93, Anexa I.94, Anexa I.95*). De asemenea, aceste metode sunt precizate în fișele disciplinelor (*Anexa I.87*), iar acestea, la rândul lor, sunt publice. Promovarea studenților dintr-un an de studiu în altul se bazează pe o procedură care respectă reglementările la nivel național. Studentul poate promova dacă obține cel puțin 40 de credite din cele 60 aferente unui an de studii, cu condiția să aibă promovate toate disciplinele din anii de studiu  $n$  minus 2 ( $n$  este anul curent se studiu). Evaluarea periodică a studenților se face prin examen scris sau oral. Nota minimă de promovare a examenului/colocviului este 5.

Rezultatele obținute de student pe parcursul școlarizării sunt trecute în cataloagele disciplinelor, centralizatoarele de note ale specializării/programului de studii și în registrele matricole. După susținerea examenului de licență/disertație se eliberează actele legale de studii, respectiv, diploma de licență / master și suplimentul la diplomă (*Anexa I.98*), de către Biroul Diplome/Acte de studii, care gestionează actele de studii în conformitate cu normele legale în vigoare.

Transferul studenților se realizează pe baza Regulamentului activității profesionale a studenților (Anexa 1.18) și cu respectarea prevederilor legale.

### *Rezultatele învățării*

Absolvenții specializărilor din cadrul Universității sunt solicitați pe piața forței de muncă, cei mai mulți dintre aceștia fiind recrutați pe posturi corespunzătoare calificărilor dobândite. De aceea, ponderea absolvenților angajați la nivelul calificării universitare, în termen de doi ani de la data absolvirii, este de peste 70%. (Anexa II.31). Datele au fost obținute prin apelarea telefonică a absolvenților, folosind baza de date aflată la dispoziția Universității.

La nivelul Universității se constată că peste 50% dintre absolvenții ultimelor două promoții au fost admiși la studiile universitare de masterat.

Din discuțiile avute la întâlnirea cu studenții aceștia au apreciat în mod deosebit mediul de învățare asigurat în cadrul USAMV, indiferent de programul de studiu urmat.

Cadrele didactice au pregătirea necesară pentru a realiza procese didactice în conformitate cu planurile de învățământ și cu respectarea programelor analitice specificate în fișele disciplinelor. În Universitate se desfășoară o activitate continuă de identificare, dezvoltare, testare, implementare și evaluare a unor tehnici noi de învățare eficiente, incluzând aici noile aplicații ale calculatoarelor și ale tehnologiei informației (o parte din discipline au realizat modelarea virtuală 3D a obiectelor și proceselor lucru).

Programele de studii sunt integrate cu stagii de practică, plasament și internship și cu implicarea studenților în proiecte de cercetare. La fiecare program de studii sunt prevăzute, în planurile de învățământ, perioade de practică de specialitate normate (90 - 120 ore/an universitar).

Pentru fiecare program de studiu, începând cu anul întâi, se nominalizează un cadru didactic tânăr, apropiat vârstei studenților, și care are rolul de a-i iniția și îndruma din punct de vedere al activității profesionale și sociale. În cadrul USAMV din Iași există Centre de consiliere și orientare în carieră (C.C.O.C.) atât la nivel de universitate, cât și la nivelul fiecărei facultăți, care au rolul de a crea un dialog permanent cu studenții, de a discuta cu aceștia ghidul de studii, condițiile sociale și de pregătire, drepturile și obligațiile ce le revin.

Din discuțiile avute la întâlnirea cu studenții aceștia au apreciat în mod deosebit mediul de învățare asigurat în cadrul USAMV, indiferent de programul de studiu urmat.

Prin întreg procesul educațional Universitatea asigură dezvoltarea cunoștințelor și competențelor necesare integrării cu succes a absolvenților în piața muncii. De exemplu, pentru absolvenții facultății de Medicină veterinară există un document (nr. 39397/08.05.2013) emis de Direcția generală

învățământ superior, Centrul național de recunoaștere și echivalare a diplomelor în care pe baza analizării planurilor de învățământ și a tuturor documentelor justificative transmise de toate instituțiile de învățământ superior de profil, Ministerul Educației Naționale confirmă asigurarea de către instituții, a conformității formării de medic veterinar cu condițiile minime de formare prevăzute de Directiva 2005/36/CE privind recunoașterea calificărilor profesionale.

#### *Activitatea de cercetare științifică*

Cercetarea științifică în cadrul USAMV din Iași este organizată și coordonată de **Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică**, care are în subordine *Departamentul de cercetare, inovare și transfer tehnologic (DCITT)* și se desfășoară într-un cadru bine definit, în Centre și laboratoare de cercetare. *Departamentul de cercetare, inovare și transfer tehnologic (DCITT)*, având ca scop coordonarea activităților de cercetare, inovare și transfer tehnologic, are atribuții administrative și financiare, este condus de un director și are un regulament propriu de funcționare (**Anexa I.36**).

Strategia și planurile de cercetare sunt adoptate de consiliile facultăților și de Senatul USAMV din Iași, precizându-se sursele de finanțare și modul de valorificare a rezultatelor. Tematica de cercetare abordată în Universitate, în cea mai mare parte, se raportează la Programul național de cercetare și se regăsește în cadrul unor contracte câștigate prin: competiții deschise, organizate de ANCS, CNCSIS sau UEFICDI; competiții cu finanțare prin fonduri structurale POSDRU, POSCCE și contracte cu agenți economici (**Anexa I.104**). O parte din cadrele didactice ale Universității sunt implicate în proiecte de cercetare - dezvoltare în cooperare cu unele universități de prestigiu din Europa (Germania, Franța, Italia, Danemarca, Olanda) (**Anexa I.105**).

Pentru realizarea programelor de cercetare - dezvoltare prevăzute în planurile operaționale și strategice ale facultăților, Universitatea dispune de câmpuri experimentale, laboratoare specializate și resurse umane, care asigură condițiile necesare pentru atingerea principalelor obiective avute în vedere (**Anexa I.105**).

Resursele financiare, necesare pentru organizarea experiențelor în teren, efectuarea analizelor de laborator și diseminarea rezultatelor obținute, sunt asigurate prin granturile de cercetare precum și din veniturile proprii ale universității. Universitatea a alocat sub forma de granturi proprii de cercetare (Td), atribuite pe baza unei competiții interne 10 granturi de cercetare în valoare de 300000 lei pe durata a doi ani. Există în prezent în derulare în cadrul Universității 130 de proiecte de cercetare finanțate din surse naționale și fonduri structurale (**Anexa I.104**).

Există o cultură academică centrată pe cercetare, atestată prin realizarea de granturi, cărți și lucrări științifice publicate, brevete de invenții etc. Cadrele didactice, studenții și doctoranzii participă

activ la activitatea de consultanță și transfer tehnologic în cadrul camerelor agricole din regiunea de dezvoltare Nord-Est, dar și în parcul tehnologic TEHNOPOLIS, la care Universitatea este fondator și partener, alături de Consiliul Județean, Primăria Iași și cele trei mari universități din municipiu.

La USAMV din Iași funcționează două școli doctorale în domeniile agronomie, horticultură, zootehnie și medicină veterinară, cu 33 de specializări sub îndrumarea a 52 de conducători științifici (24 de specializări la Școala doctorală de Agronomie, Horticultură și Zootehnie, [http://www.uaiasi.ro/index.php?lang=ro&pagina=pagini/7\\_doctorat\\_SDAHZ.html](http://www.uaiasi.ro/index.php?lang=ro&pagina=pagini/7_doctorat_SDAHZ.html), respectiv 9 specializări la Școala Doctorală de Medicină Veterinară [http://www.uaiasi.ro/index.php?lang=ro&pagina=pagini/7\\_doctorat\\_SDMV.html](http://www.uaiasi.ro/index.php?lang=ro&pagina=pagini/7_doctorat_SDMV.html)).

În Regulamentul de asigurarea calității în USAMV Iași sunt incluse prevederi clare referitoare la standardele de calitate în cercetarea științifică privind organizarea, urmărirea desfășurării proiectelor, avizarea internă și eliminarea practicilor neconforme cu etica (Anexa I.26).

În cadrul regulamentului sunt stabilite standarde de calitate în cercetarea științifică, din punctul de vedere al organizării, urmării, desfășurării proiectelor de cercetare, avizării interne a rezultatelor și eliminării practicilor neconforme cu etica. În acest scop, rapoartele de cercetare sunt analizate și avizate de comisii de analiză, stabilite pentru fiecare domeniu de activitate. Există Decizia nr. 273 din 07.12.2010 prin care Rectorul USAMV numește Comisia internă de evaluare și avizare a proiectelor de cercetare.

USAMV din Iași acordă o importanță deosebită diseminării rezultatelor cercetărilor științifice prin organizarea unei palete largi de manifestări științifice (simpozioane, seminarii, workshop-uri etc). Continuându-se o tradiție, în fiecare an la USAMV din Iași sunt organizate simpozioane științifice pentru domeniile Agronomie, Horticultură, Medicină Veterinară și Zootehnie, iar rolul principal în organizarea acestor manifestări îl au facultățile din cadrul Universității.

Principalele manifestări realizate în 2012 sunt prezentate în Anexa I.109, iar numărul mare de participanți și de lucrări prezentate arată importanța manifestărilor respective, interesul și considerația de care acestea se bucură.

Rezultatele activității de cercetare științifică sunt valorificate prin publicații în reviste de specialitate și volume cotate ISI, sau recenzate în baze de date de specialitate (BDI). Rezultatele cercetării sunt valorificate și în volumele unor congrese internaționale cu ISBN.

În medie, pentru anul 2012 la USAMV din Iași, fiecare cadru didactic a elaborat și publicat 2,8 lucrări științifice în reviste cotate ISI sau indexate BDI (Anexa I.105).

Activitatea de cercetare desfășurată de cadrele didactice ale USAMV din Iași în anul 2012 a fost apreciată prin șapte premii și brevete obținute la nivel național și internațional.

A existat și există și în prezent o preocupare de creștere cantitativă, dar mai ales calitativă a rezultatelor din activitatea de cercetare științifică în cadrul Universității. Sugestivă este și dinamica

realizărilor din domeniu pe două orizonturi de timp de câte patru ani, comparație prezentată în tabelul următor, folosind principalele criterii de evaluare specifice învățământului superior.

Criterii de evaluare	Publicații realizate în perioada	
	2004-2007	2008-2012
Manuale, tratate și monografii, din care:	178	223
- în edituri naționale	176	216
- în edituri din străinătate	2	7
Granturi și contracte de cercetare științifică (nr/valoare):	154 / 30196942	183 / 174774929
- cu finanțare din fonduri naționale	152 / 30170106	160 / 42460115
- cu finanțare din fonduri externe/europene	0 / 0	23 / 132314814
Lucrări științifice, din care:	1812	3009
- în reviste cotate CNCSIS categoria B	275	156
- în reviste recenzate BDI (CABI, Pubmed, Scopus etc)	1286	2064
- în reviste cotate ISI	46	419
- în volume ale conferințelor, congreselor internaționale	205	370
Cărți, prototipuri, brevete premiate, din care:	23	38
- în țară	20	31
- în străinătate	3	7
Lucrări științifice premiate	12	32
Membri activi ai Academiei Române	1	1

#### *Activitatea financiară*

USAMV din Iași dispune de un buget anual de venituri și cheltuieli care este respectat în mod riguros (Anexa I.72, Anexa I.73) și este aprobat de Senatul Universității. Cheltuielile de personal nu depășesc în prezent 40 % din veniturile totale ale Universității, pentru anul 2012 ponderea cheltuielilor cu resursa umană fiind de 35,7% (Anexa I.72, Anexa I.73). În dinamică, cheltuielile de personal au reprezentat 38,55% în anul 2009, 41,13% în anul 2010 și 34,73% în anul 2011, în timp ce cheltuielile de capital au reprezentat 35,95% în anul 2009, 20,42% în anul 2010 și 13,79% în anul 2011 și 11,46% în 2012.

Taxele școlare ale studenților sunt calculate la nivelul Universității în concordanță cu costurile medii de școlarizare pe anul universitar din învățământul public finanțat de buget la studii universitare de licență, master și doctorat și sunt supuse analizei și aprobării Consiliilor facultăților și Senatului universitar, după care sunt aduse la cunoștința studenților prin intermediul diferitelor mijloace de informare. Există un calcul corect fundamentat al taxelor de școlarizare realizat de Direcția financiar-contabilitate, defalcat pe indicatori specifici (salarii și contribuții, cheltuieli de capital - dotări, cheltuieli de capital – investiții, materiale de laborator etc.) personalizat pe patru profile: tehnic, agronomic, științe și medical.

Serviciul de contabilitate al USAMV din Iași realizează bilanțul contabil, contul de execuție bugetară și raportul de gestiune, conform reglementărilor în vigoare (Anexa I.74, Anexa I.75, Anexa I.76). Bilanțul contabil și contul de execuție bugetară sunt făcute publice în urma analizei de către Senatul Universității.

Activitatea de contabilitate este informatizată, având o dotare tehnică corespunzătoare și sisteme software specializate pentru: evidența contabilă, execuția bugetară, declarații fiscale, evidență încasări. La USAMV din Iași este implementat sistemul informatizat permanent „University Management System” (UMS), care asigură o soluție integrată pentru managementul și automatizarea proceselor și activităților specifice mediului academic.

Activitatea financiară a Universității este auditată intern, periodic și anual (Anexa I.80), de *Compartimentul de audit public intern* al USAMV din Iași. Bilanțul contabil, contul de execuție bugetară și rezultatele auditării externe a situațiilor financiare sunt făcute publice în urma aprobării de Senat. Activitatea financiară derulată în cadrul proiectelor și programelor de cercetare, pe diferite surse de finanțare, a fost auditată periodic intern sau extern, funcție de condițiile specificate prevăzute în contractul de finanțare. În ceea ce privește auditarea externă USAMV se supune procedurilor controlului public exercitat de către Curtea de Conturi în mod periodic.

#### **II.4. Managementul calității la Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași**

##### ***Strategii și proceduri pentru asigurarea calității***

La USAMV din Iași există o comisie centrală (CEAC) și comisii pe programe de studii care lucrează în mod integrat, formate din cadre didactice și studenți, și funcționează în baza *Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității* (Anexa I.35). În perioada mai 2012 – februarie 2013, USAMV din Iași a fost evaluată extern de către European University Association - EUA, participând la Programul de Evaluare Instituțională

(Institutional Evaluation Programme – IEP), prin Proiectul *Performanța în cercetare, performanța în predare – Calitate, diversitate și inovare în universitățile din România*.

La USAMV din Iași există un program de politici centrate pe calitate, cu precizarea mijloacelor de realizare. Politicile și strategiile sunt adecvate fiecărui compartiment și stimulează participarea întregului corp academic și de cercetare, cât și a studenților.

Organizarea sistemului de asigurare a calității în USAMV din Iași este descrisă în *Regulamentul cu privire la asigurarea calității în universitate (Anexa I.26)* și în *Manualul procedurilor pentru evaluarea și asigurarea calității educației* ([www.uaiasi.ro/ro/files/despre\\_universitate/Manual-proceduri-calitate.pdf](http://www.uaiasi.ro/ro/files/despre_universitate/Manual-proceduri-calitate.pdf)).

#### ***Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate***

La nivelul Senatului Universității este constituită și funcționează *Comisia pentru învățământ (Anexa I.29)* care aprobă, monitorizează și evaluează periodic programele de studii.

Regulamentul pentru inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studiu este asociat cu un sistem de monitorizare, pe bază de informații și date, inclusiv prin consultări cu reprezentanții mediului de afaceri.

Atât regulamentele, cât și monitorizarea sunt asociate cu evaluări periodice, cel puțin anuale, ale calității programelor de studii. Programele de studii și diplomele sunt revizuite și prin consultarea standardelor europene și internaționale în domeniu (ENQA, ENAEE, EUR-ACE, SUA standards), iar pentru programele de studiu de masterat pe baza unui standard de autoevaluare elaborat la nivelul Consorțiului USAMV din România.

Comisiile pentru evaluarea și asigurarea calității, constituite la nivelul Universității și al facultăților, împreună cu ceilalți factori interesați, asigură bazele de date de informare externă în raport cu evoluția programelor de studii similare în plan european, în vederea revizuirii periodice a programelor de studii. Atât programele de studii cât și diplomele sunt elaborate și emise în funcție de cerințele calificării universitare (*Anexa I.98*) și sunt revizuite prin comparație cu diplomele europene și internaționale, pe baza unui nomenclator de profesii.

#### ***Proceduri și obiective transparente de evaluare a rezultatelor învățării***

Activitățile desfășurate de cadrele didactice în scopul evaluării rezultatelor învățării se realizează în baza unor regulamente și proceduri: Regulamentul activității profesionale a studenților (*Anexa I.18*), Regulamentul privind examinarea și notarea studenților (*Anexa II.49*) și Procedura de examinare și notare a studenților (*Anexa I.91*). Regulamentele și procedurile de examinare sunt completate de un sistem în care la examinare participă și un examinator extern. De exemplu, în

Comisia pentru activitatea de practică a studenților, prin Hotărârea Consiliului Facultății de Agricultură din data de 5.04.2012 sunt desemnați, pe lângă cadre didactice de specialitate și doi specialiști externi, din partea S.C. Astra Trifești Iași și S.C. Agroindustrială Moliveni Iași.

#### *Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral*

Conducerea universității și conducerea facultăților urmăresc realizarea unui raport optim între numărul cadrelor didactice titulare și numărul de studenți înmatriculați, armonizare realizată prin stabilirea cifrei de școlarizare, politica de ocupare a posturilor vacante și strategia de pregătire a personalului didactic conform criteriilor impuse de legislația în vigoare. Relațiile internaționale și experiența cu universitățile partenere oferă posibilitatea unei analize comparative a raportului cadre didactice/studenți și luarea unor decizii optime. La USAMV Iași sunt 155 de cadre didactice care desfășoară activități specifice cu un număr de 4218 studenți și masteranzi, raportul cadre didactice / studenți fiind de 1/27,2 (Anexa II. 54).

Evaluarea colegială are caracter de obligativitate, se organizează o dată pe an. La nivelul departamentelor se realizează o analiză a fiecărui raport și a activității generale a departamentului, din anul precedent. Se fac aprecieri pentru performanțele realizate și se iau măsuri corespunzătoare de îmbunătățire a activității ulterioare. Anual facultățile întocmesc un raport privind evaluarea cadrelor didactice (Anexa II.56, Anexa II.57, Anexa II.58, Anexa II.59), unde sunt centralizate rezultatele acestor evaluări. Rapoartele anuale sunt disponibile pe site-urile facultăților.

Evaluarea de către studenți este obligatorie. Rezultatele evaluării cadrelor didactice sunt discutate individual, prelucrate statistic și analizate la nivelul departamentelor, respectiv facultăților. Anual facultățile întocmesc un raport privind evaluarea cadrelor didactice (Anexa II.56, Anexa II.57, Anexa II.58, Anexa II.59), unde sunt centralizate rezultatele acestor evaluări, iar rapoartele sunt disponibile pe site-ul universității.

USAMV din Iași dispune de o fișă de autoevaluare complexă pentru evaluare anuală multicriterială a fiecărui cadru didactic și de un sistem de clasificare a performanțelor în predare, cercetare și servicii aduse instituției și comunității (Anexa II.64). La acordarea gradajilor și promovarea personalului didactic se au în vedere rezultatele evaluărilor, respectiv evaluarea colegială, evaluarea managerială, evaluarea studenților și autoevaluarea.

#### *Accesibilitatea resurselor adecvate învățării*

USAMV din Iași asigură pentru studenți suficiente resurse de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, crestomatii, antologii etc), pentru fiecare program de studiu, prin Biblioteca Universității și bibliotecile departamentelor / disciplinelor, în format clasic sau electronic și gratuit. La 31.12.2012 Biblioteca Universității avea în dotare un fond total de carte de 83.488 exemplare (79.864



cărți românești, 3.624 cărți străine) și un total de 11.359 publicații periodice (5.143 periodice românești și 6.216 periodice străine). Biblioteca dispune de un program și resurse de procurare a cărților și revistelor. De exemplu, în anul 2012 au fost utilizați 16383,49 lei și 1159,38 euro pentru achiziții de carte de către biblioteca Universității.

Cadrele didactice elaborează cursuri (tipărite sau în format electronic), îndrumătoare pentru lucrări practice, precum și alte lucrări în sprijinul creșterii resurselor de învățare pentru studenți (**Anexa I.49 ÷ Anexa I.56**). Începând cu anul universitar 2012-2013 este în exploatare curentă o platformă de e-learning de tip Moodle, care este destinată pentru îmbunătățirea resurselor de învățare, pentru studenții de la USAMV din Iași care frecventează programele de studiu de licență și master (**Anexa II.67**).

USAMV din Iași oferă o gamă amplă de servicii sociale, culturale și sportive. Cazarea studenților se face în spații modernizate, care includ o serie de facilități (oficii dotate cu aparatură electro-casnică, cablu internet, cablu TV etc), iar serviciile de alimentație se asigură prin Cantina-restaurant. În căminele studențești sunt cazați peste 40 % din numărul total al studenților la forma de învățământ cu frecvență, la care se adaugă și capacitățile de cazare din bazele de practică. Universitatea dispune de o bază sportivă modernă și care este dotată la nivel european. Studenții Universității participă la concursul național anual „AGRONOMIADA”, la concursuri sportive etc. În plan cultural, studenții sunt organizați în mai multe grupuri culturale (**Anexa II.73**).

#### ***Baza de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității***

USAMV din Iași are implementat un sistem informatic performant (ACADEMIS), care oferă managementului universitar o platformă integrată. Această platformă permite gestionarea următoarelor componente: managementul școlarității, comunicare și colaborare didactică, eLearning, managementul serviciilor din bibliotecă, managementul activității didactice, managementul proiectelor de cercetare, managementul financiar - contabil, evaluarea calității educaționale etc.

Pe lângă datele și informațiile privitoare la starea instituțională a calității, USAMV din Iași adună informații despre starea calității din alte universități din țară și străinătate, cu care se compară și pe baza cărora formulează în mod diferențiat repere indicatori de performanță și de referință (benchmarks) (**Anexa II.47, Anexa II.74**).

#### ***Transparența informațiilor de interes public***

Universitatea și toate facultățile oferă, prin pagina web, informații și date, cantitative și/sau calitative, actuale și corecte, despre calificările, programele de studiu, diplomele, personalul didactic și de cercetare, facilitățile oferite studenților și despre alte aspecte de interes pentru public, în general, și pentru studenți, în special. Putem concluziona că site-ul universității oferă informații pentru studenți

și alte persoane interesate.

USAMV realizează activități de benchmarking privind marketingul educațional, fiind parteneră în proiectele POSDRU "Rețea de colaborare universitară online în scopul dezvoltării capacității de a furniza competențe și competitivitate pentru piața muncii" – ID 62723 și "Consolidarea capacității instituționale a consorțiului regional în vederea dezvoltării învățământului profesional și tehnic și a învățământului superior în concordanță cu provocările societății postmoderne –ID 21568".

#### *Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii*

În cadrul USAMV din Iași funcționează Comisia pentru evaluarea și Asigurarea Calității la nivel instituțional (Anexa I.34) și Comisii pentru asigurarea calității la nivelul facultăților (Anexa II.43 ÷ Anexa II.46) cu subcomisii pe programe de studiu (licență, masterat, doctorat). Raportul anual al Departamentului de Asigurare a Calității (Anexa II.2) este analizat de către Consiliul de Administrație, aprobat de Senat și postat pe pagina web a Universității ([www.uaiasi.ro](http://www.uaiasi.ro)).

USAMV din Iași implementează permanent măsurile de îmbunătățire a calității propuse de comisii. Comisiile de asigurare a calității din facultăți elaborează propriile rapoarte anuale de evaluare și asigurare a calității și implementează măsuri de îmbunătățire a calității pe baza recomandărilor CEAC. Prin activitățile comune cu alte universități din țară și străinătate (doctorate în cotutelă, mobilități în cadrul programului Socrates, contracte de cercetare etc), managementul USAMV din Iași identifică și adoptă "bune practici" în domeniul procesului de învățământ, administrație și cercetare. În acest scop, au fost demarate mai multe proiecte de cercetare cu universități și institute de cercetare de prestigiu din țară și străinătate.

### III. EVALUAREA EXTERNĂ a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași LA NIVELUL PROGRAMELOR DE STUDII

#### III.1 Programe de studii de licență

Pornind de la ideea că evaluarea instituțională externă are în vedere, pe de o parte, **instituția în ansamblu**, iar pe de altă parte măsura în care mecanismele instituționale sunt implementare și funcționează **la nivelul programelor de studii**, s-au selectat pentru evaluarea calității un număr de patru programe de licență:

- Agricultură – IF;
- Horticultură – IF;
- Zootehnie –IF;
- Medicină veterinară - IF.

Rezultatele procesului de evaluare externă a programelor de studii s-au consemnat în fișa vizitei și s-au sintetizat în rapoartele de evaluare întocmite de experții evaluatori, care includ și observații formulate în urma **întâlnirilor** cu studenții, absolvenții și angajatorii, identificarea aspectelor pozitive și negative ale programului de studii și recomandări pentru îmbunătățirea calității.

O prezentare sintetică referitoare la programele de studii evaluate este dată în următorul tabel:

Expert evaluator	Calificativ propus	Observații
Horticultură	Încredere	<i>Comisia de evaluare a efectuat vizite de evaluare și constatare la următoarele obiective: Laborator didactic Fiziologia plantelor, Laborator didactic Fitopatologie, Laborator didactic și de cercetare Microbiologie, Laborator didactic Pedologie, Laborator didactic Fitotehnic și Agrotehnică, Modul Mecanizarea agriculturii, Laborator didactic și de cercetare Pomicultură, Laborator didactic și de cercetare Enologie, Colecție ampelografică, Cramă, Colecția Pomicolă, Legumicultură, Floricultură, Viticultură, Informatică, Entomologic, Pomicultură Biblioteca.</i> <i>Cerințe normative obligatorii neîndeplinite: Nu există cerințe normative obligatorii neîndeplinite.</i>

		<p><i>Standarde și indicatori de performanță generali și specifici neîndepliniți:</i> Nu există standarde și indicatori de performanță generali și specifici neîndepliniți</p> <p><i>Cerințe normative obligatorii parțial îndeplinite:</i> Nu există cerințe normative obligatorii parțial îndeplinite</p> <p><i>Aspecte pozitive ale programului de studii evaluat:</i></p> <p>Pentru programul de studii evaluat există o resursă umană înalt calificată, reprezentată de cadre didactice competente și performante în domeniu, o bază tehnico-materială (spații de învățământ, săli de curs, seminar, laboratoare, stațiune didactico-experimentală, colecții de soiuri, sere etc.), dotări (echipamente, aparatură etc.) la nivel de vârf în domeniu. De asemenea, cercetarea este ilustrată prin proiecte (granturi) câștigate prin competiții naționale și internaționale, lucrări de specialitate susținute la manifestări științifice naționale și internaționale, respectiv publicate în reviste care intră în fluxul principalelor publicații (baze de date academice), precum și o creștere semnificativă a interesului și realizărilor corpului academic de a valorifica rezultatele activității de cercetare prin publicații ISI (Web of Science, Thomson Reuters).</p> <p><i>Aspecte negative ale programului de studii evaluat:</i> Nu este cazul.</p>
Medicină veterinară	Încredere	<p><i>Comisia de evaluare a efectuat vizite de evaluare și constatare la următoarele obiective:</i> săli de curs (A1 MV, A2 MV dotate cu mijloace de proiectie multimedia), săli de seminar (dotate cu flipchart, tabla, videoproiector, ecran), laboratoare didactice: Anatomie, Biochimie, Fiziologie, Biologie celulară, histologie și embriologie, Biofizică, Microbiologie, imunologie, imunopatologie, Morfopatologie și diagnostic necropsic, Farmacologie și receptura, Igiena alimentelor, Semiologie și radiodiagnostic, parazitologie, Igiena animalelor și protecția mediului, Toxicologie și toxicoze, Boli infecțioase, Reproducție, Clinici (medicală, chirurgicală, obstetricală), spații de spitalizare pentru animale mici și mari. Spațiile de spitalizare pentru animale mici au fost modernizate recent (2010-2011), iar cele</p>

	<p>pentru animale mari sunt în proces de modernizare. Cazuistica din clinicile universitare este înregistrată printr-un sistem informatizat (Marasoft). Pentru asigurarea cerințelor specifice programului evaluat, instituția asigură servicii clinice complete 24/24, 7/7, cu implicarea efectivă a cadrelor didactice, doctoranzilor și studenților, laboratoare de cercetare afiliate Centrului de cercetare (Laboratorul de siguranța alimentelor, Laboratorul de chimioterapie antimicrobiană și Laboratorul de serologie și biologie moleculară) au dotare modernă, compatibilă cu cerințele internaționale, permițând realizarea unor cercetări de înaltă ținută profesională, valorificate inclusiv prin lucrări cotate ISI.</p> <p><i>Cerințe normative obligatorii neîndeplinite:</i> Nu există cerințe normative obligatorii neîndeplinite.</p> <p><i>Standarde și indicatori de performanță generali și specifici neîndepliniți:</i> Nu există standarde și indicatori de performanță generali și specifici neîndepliniți</p> <p><i>Cerințe normative obligatorii parțial îndeplinite:</i> Nu există cerințe normative obligatorii parțial îndeplinite</p> <p><i>Aspecte pozitive ale programului de studii evaluat:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planul de învățământ, fișele disciplinelor, dotările și capacitatea facultății sunt conforme cu cerințele procesului de formare profesională a medicului veterinar pentru piața națională și cea comunitară, în conformitate cu Directiva CE 36/2005;</li> <li>- Reglementarea profesiei medicale veterinare la nivel european (prin Directiva 36/ 2005) face ca acest program de studiu să fie atractiv pentru candidat/student, permițând absolvenților o inserție profesională eficientă și rapidă la nivel comunitar;</li> <li>- Pe aceleași coordonate, programul de studiu este unitar, cu o curiculă adaptată la cerințele UE ;</li> <li>- Infrastructura didactică și de cercetare: clădiri, spații în campus, laboratoare, clinici și spații de spitalizare, sursele de documentare, facilități pentru studenți;</li> <li>- Domeniul de referință prin atractivitate crescută permite atragerea de venituri extrabugetare;</li> </ul>
--	---

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acreditarea unei formații de studiu cu predare în limba engleză;</li> <li>- Existența unui sistem bine organizat de formare continuă, în colaborare cu forurile profesionale;</li> <li>- Asigurarea practicii integrate, în condițiile rețelei sanitar-veterinare, a laboratoarelor de diagnostic, a clinicilor particulare și a fermelor de animale, a laboratorului de securitate alimentară, prin cooperarea cu organisme de specialitate locale sau regionale;</li> <li>- Vizibilitatea deosebită prin rezultatele cercetării cu recunoaștere națională și internațională;</li> <li>- Dezvoltarea și menținerea unor relații cu mediul economic din zonă;</li> <li>- Existența unui program investițional coerent axat pe alinierea la cerințele comunitare;</li> <li>- Dezvoltarea și respectarea unui program de politici pentru calitate;</li> <li>- Existența unei publicații proprii cotate CNCSIS B+;</li> <li>- Număr mare de specializări de doctorat, conducători de doctorat și doctoranzi;</li> <li>- Pondere mare a cadrelor didactice tinere, cu rezultate apreciable în cercetare;</li> <li>- Evoluția ascendentă a fondurilor atrase în ultimii 5 ani;</li> <li>- Stimularea cercetării la nivel instituțional prin premii destinate cercetătorilor de excelență;</li> <li>- Preocupări și rezultate în domeniul colaborării internaționale și al mobilității studenților (incomming/outcomming);</li> <li>- Preocuparea permanentă pentru accesare de fonduri europene, facultatea coordonând un proiect POSDRU (ID 7722 și fiind partenera în alte 2 proiecte POSDRU : ID 63654 și ID: 63915);</li> <li>- Existența unui centru de cercetare acreditat CNCSIS;</li> <li>- Modernizarea laboratoarelor pentru domeniile prioritare.</li> </ul> <p><i>Aspecte negative ale programului de studii evaluat:</i> Nu este cazul.</p>
		<p><i>Comisia de evaluare a efectuat vizite de evaluare și constatare la următoarele obiective:</i> Amfiteatrul AE28, sala de seminar S3,</p>

	<p><i>Cerințe normative obligatorii parțial îndeplinite:</i> Nu există cerințe normative obligatorii parțial îndeplinite</p> <p><i>Aspecte pozitive ale programului de studii evaluat:</i> Facultatea de Agricultură dispune de o infrastructură didactică și de cercetare corespunzătoare desfășurării unui proces de învățământ de calitate, în ultimii ani realizându-se din fonduri europene și fonduri proprii lucrări de investiții semnificative în infrastructură (renovări, dotări cu aparatură și echipamente moderne, ex. dotările din Laboratorul pentru Expertiza și Controlul Organismelor Modificate Genetic – LECOM). Există o preocupare permanentă în ceea ce privește conținutul disciplinelor din planul de învățământ, cu introducerea noutăților din domeniu. Studenții beneficiază de servicii de orientare în carieră oferite de Centrul de consiliere și orientare în carieră.</p> <p>USAMV Iași este partener în proiectul „Studiu național de monitorizare a inserției pe piața muncii a absolvenților din învățământul superior”. Proiectul este coordonat de CNFIS în colaborare cu Centrul Internațional pentru Cercetări în Învățământul Superior din cadrul Universității Kassel, Germania. În urma discuțiilor avute cu studenții Facultății de Agricultură s-a evidențiat faptul că există un grad de satisfacție ridicat al acestora privind relația cu cadrele didactice și procesul de instruire profesională.</p> <p><i>Aspecte negative ale programului de studii evaluat:</i> dificultatea recrutării resursei umane pentru desfășurarea de activități didactice și de cercetare datorită constrângerilor legislative, servicii insuficiente de promovare în străinătate a ofertelor de studii, primire și gestionare a studenților, sistem de predare/examinare de tip online neimplementat omogen și coerent.</p>
--	---

Zootehnie	Încredere	<p>Laboratorul de Anatomie, Laboratorul de Acvacultură și Hidrobiologie, Laboratorul de Prelucrarea produselor animaliere, Laboratorul de Fiziologie, Laboratorul de Vizualizare 3D, Biblioteca</p> <p><i>Cerințe normative obligatorii neîndeplinite:</i> Nu există cerințe normative obligatorii neîndeplinite.</p> <p><i>Standarde și indicatori de performanță generali și specifici neîndepliniți:</i> Nu există standarde și indicatori de performanță generali și specifici neîndepliniți</p> <p><i>Cerințe normative obligatorii parțial îndeplinite:</i> Nu există cerințe normative obligatorii parțial îndeplinite</p> <p><i>Aspecte pozitive ale programului de studii evaluat:</i> multiple colaborări cu: HLPE (Grupul mondial de experți pentru agricultură și securitatea alimentară FAO), Holding Cosarom Pașcani, Holding grup Vaszar Vaslui, Grupul La Dorna Succava, SC Avicola Internațional Bacău.</p>
Agricultură	Încredere	<p><i>Comisia de evaluare a efectuat vizite de evaluare și constatare la următoarele obiective:</i> Baza materială didactică, de cercetare și experimentală aferentă programului de studiu evaluat: Aula Magna „Haralamb Vasiliu” – vizionare Campus universitar virtual, Laborator analize plantă-sol, Laborator didactic furaje, Laborator didactic Fiziologia Plantelor, Sală curs A 5, Laborator didactic Fitopatologie, Laborator didactic și de cercetare Pomicultură, Laborator didactic și de cercetare Microbiologie, Laborator didactic Fitotehnie, Laborator didactic Pedologie, Laborator didactic Agrotehnică, Laborator didactic de Genetică, Laborator didactic de Ameliorarea plantelor, Laborator didactic de Botanică, Laborator de cercetare LECOM, Cămine studentești, Bază sportivă complex Agronomia, Bibliotecă, Fitotron, Serc.</p> <p><i>Cerințe normative obligatorii neîndeplinite:</i> Nu există cerințe normative obligatorii neîndeplinite.</p> <p><i>Standarde și indicatori de performanță generali și specifici neîndepliniți:</i> Nu există standarde și indicatori de performanță generali și specifici neîndepliniți</p>



## IV. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

Din analiza Dosarului de autoevaluare instituțional și a Dosarelor de autoevaluare a programelor de studii, elaborate de către USAMV din Iași, a altor documente puse la dispoziție în cursul vizitei de evaluare, a informațiilor publice disponibile pe site-ul Universității, precum și în cursul discuțiilor purtate cu diverse structuri reprezentative, în cadrul întâlnirilor organizate cu prilejul vizitei de evaluare, membrii echipei de evaluare instituțională au constatat realitatea declarațiilor și documentelor din rapoartele de autoevaluare și documentele originale, respectiv au realizat o completă radiografiere a situației existente. Acolo unde a fost cazul au fost solicitate documente și explicații suplimentare, care au contribuit la înțelegerea și clarificarea anumitor aspecte semnalate sau identificate.

Din cele cinci fișe ale vizitei (patru ale programelor de studii și una la nivel instituțional), coroborate cu rapoartele aferente întocmite de experții evaluatori, a rezultat modul în care sunt îndeplinite standardele și indicatorii de performanță (minime sau ref1/ ref2, după caz). Concluzia fiecărui expert evaluator pe programul de studii evaluat s-a materializat în acordarea unui calificativ. Pentru cele patru programe de studiu evaluate în cursul vizitei instituționale, calificativul propus a fost "încredere".

În urma vizitei de evaluare instituțională externă, pe baza opiniilor experților evaluatori și a responsabililor implicați, inclusiv prin discuțiile separate ale echipei de evaluatori cu studenții, absolvenții și cu reprezentanți ai angajatorilor, după confruntarea informațiilor făcute publice pe diferite căi și a celor cuprinse în rapoartele de autoevaluare cu cele extrase de pe documentele în original, cu cele solicitate suplimentar, acolo unde a fost cazul, s-a constatat că există o deplină credibilitate a informațiilor diseminate de Universitate pe diferite canale.

Experții evaluatori implicați în procesul de evaluare pe parcursul vizitei au susținut în rapoartele lor individuale cu argumente enumerate în Fișa vizitei că Universitatea asigură derularea tuturor activităților de educație și cercetare științifică prin apelarea la bune practici rezultate din propria experiență sau sistematizate pe baza schimburilor de experiență cu universități similare din țară și străinătate.

Toate programele de studii, la nivel de licență și master, derulate în Universitate, sunt acreditate/ autorizate, fapt ce confirmă nivelul, respectiv calitatea corespunzătoare a acestora.

Universitatea dispune de un colectiv valoros de cadre didactice, care acoperă toate activitățile didactice pentru toate programele de studii. Există un raport corespunzător între numărul cadrelor

didactice titulare, cu funcția de bază în universitate și numărul total de studenți, fapt ce asigură un nivel calitativ foarte bun al tuturor programelor de studii.

Există o bună colaborare cu potențialii angajatori. Colaborarea cu mediul economic se realizează pe mai multe planuri: practica studenților, proiecte de licență, colaborări ale cadrelor didactice în proiecte de cercetare-dezvoltare la nivel de organizație.

USAMV din Iași dispune de o infrastructură foarte bună, constând din spații bine dotate, aparatură și echipamente moderne, complexe deosebite pentru activități sociale, culturale și sportive și bibliotecă.

Universitatea are un sistem de management academic și administrativ performant, la toate nivelurile, în permanență monitorizat și perfecționat. Există un sistem informatic complex, conexiune internet și intranet în întreaga instituție, fapt ce asigură buna comunicare în cadrul tuturor proceselor dezvoltate în Universitate.

Din evaluarea instituțională și din evaluările pe programe a rezultat că sunt îndepliniți indicatorii cantitativi și calitativi aferenți infrastructurii academice, ceea ce demonstrează că Universitatea poate să asigure derularea în condiții normale a procesului de predare-învățare și cercetare.

Ca urmare a procesului de evaluare externă la nivelul instituției și a programelor de studii, echipa de evaluare formulează următoarele **recomandări**:

- **cu privire la procesul didactic:**
  - revizuirea permanentă a planurilor de învățământ vizând numărul de ore de activitate didactică, raportul cadre didactice/studenți în concordanță cu prevederile standardelor specifice ARACIS și cu bunele practici existente în Spațiul European al Învățământului Superior;
  - flexibilizarea curriculei universitare și adaptarea la cererea existentă pe piața muncii prin introducerea unui număr mai mare de discipline opționale și facultative, în special la Facultatea de Agricultură;
  - studierea posibilității de introducere în curricula Universității a unei discipline care să contribuie la creșterea capacității de comunicare a absolvenților, element considerat deficitar în cadrul întâlnirii cu angajatorii;
  - încercarea de dezvoltare a unor programe de mobilitate internă în cadrul Consorțiului USAMV, atât pentru studenți cât și pentru cadre didactice;

- preocupare permanentă pentru îmbunătățirea calității și relevanței programelor de practică pentru studenți, inclusiv studierea posibilității de introducere a unei perioade de practică flexibilă de-a lungul anului universitar;
  - evitarea accentuării pregătirii profesionale cognitive a studenților, în detrimentul celei formative (aspect care poate avea drept consecință integrarea mai dificilă a absolvenților pe piața forței de muncă);
  - identificarea unor soluții eficiente prin care să fie evitate rezultatele 'eterogene' în pregătirea studenților, prin atenuarea diferențelor generate de calitatea pregătirii lor preuniversitare, mediul social, posibilitățile familiale și sociale. Creșterea rolului, implicării, responsabilității cadrelor didactice care participă la îndrumarea la cercetare a studenților, îndeosebi a îndrumătorilor/tutorilor de an;
  - pe fondul constrângerilor legislative, continuarea eforturilor de atragere (menținere) de cadre didactice și de cercetare tinere, de valoare și identificarea unor soluții de recrutare/angajare a resursei umane pentru desfășurarea activității didactice și de cercetare;
  - finalizarea lucrărilor la spitalul pentru animale de rentă, în vederea asigurării unui proces didactic și clinic superior (eficient și de calitate), pentru a corespunde inclusiv cerințelor europene;
  - ocuparea prin concurs a posturilor didactice vacante de asistent universitar la Facultatea de Medicină Veterinară;
  - asigurarea unui număr și respectiv a unui raport optim în ceea ce privește tehnicienii, personalul medical și studenții.
- **cu privire la cercetarea științifică:**
- creșterea ponderii proiectelor de cercetare cu parteneri din afara spațiului României, fie în calitate de solicitant, de partener sau ca membrii în echipe de proiect internaționale;
  - preocupare permanentă pentru creșterea numărului de articole în reviste cotate ISI cu factor de impact și scor relativ de influență, asigurându-se astfel comparabilitate a rezultatelor cercetării cu universitățile relevante de profil și eventuala susținere financiară a acestora din venituri proprii;
  - urmărirea și evidențierea citărilor în reviste ISI a lucrărilor publicate de membrii comunității academice, creșterea relevanței internaționale a fiecărui cadru didactic;

- încercarea de dezvoltare a colaborărilor internaționale, inclusiv prin finalizarea acestora prin publicarea de articole de specialitate în calitate de coautor împreună cu cadre didactice de la universitățile partenere;
  - concretizarea mai amplă a acordurilor internaționale bilaterale prin proiecte comune;
  - valorificarea prin brevete a rezultatelor cercetării și transpunerea în mediul economic (axarea pe cercetare aplicativă);
  - creșterea gradului de interes pentru implicarea studenților în activitățile de cercetare.
- **cu privire la relația cu studenții:**
    - realizarea unei baze de date care să faciliteze legătura cu absolvenții și angajatorii, perfecționând astfel și sistemul de monitorizare a ratei de angajare a absolvenților;
    - intensificarea eforturilor pentru creșterea vizibilității și atractivității programelor de studii din cadrul Universității, la nivel național și internațional;
    - sporirea gradului de eficientizare a stagiilor de practică pentru studenți, lucru solicitat și de studenții care au participat la discuții.
- **cu privire la sursele de finanțare:**
    - continuarea eforturilor de atragere de fonduri prin activități de cercetare și consultanță, cu preocupare continuă de obținere de finanțări nerambursabile prin accesarea fondurilor structurale.
- **cu privire la cooperarea internațională:**
    - inițierea colaborărilor cu programe de studiu similare ale universităților din spațiul european;
    - încercarea de încadrare în echipe internaționale de proiect, fie la nivel instituțional, fie și numai la nivel de persoane pentru perceperea corectă a dimensiunii activităților actuale desfășurate în Spațiul European al Învățământului Superior și al Cercetării Științifice;
    - atragerea studenților, masteranzilor și doctoranzilor străini, corelat cu o eventuală dezvoltare a ofertei educaționale a Universității cu programe la care predarea să fie realizată în limbi de circulație internațională.
- **cu privire la activitatea instituțională:**
    - crearea și menținerea legăturilor permanente cu mediul economic și dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu organizațiile publice și private pentru sprijinirea integrării absolvenților pe piața muncii;

- crearea unui sistem la nivel de universitate de promovare a ofertelor de muncă disponibile pentru absolvenții universității;
- păstrarea unui contact continuu, permanent cu absolvenții pentru obținerea feed back-ului;
- utilizarea rezultatelor evaluărilor multicriteriale necesar a fi dezvoltate în cadrul Universității pentru motivarea personalului didactic, atât pentru activitățile didactice, cât și pentru cele legate de cercetare;
- perfecționarea bazată pe managementul îmbunătățirilor continue a formularelor de evaluare colegială, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, de autoevaluare și evaluare de către managementul facultății.

**NOTĂ: Concluziile expertului evaluator străin și respectiv ale studenților sunt în acest moment exprimate separat și deci necunoscute directorului și coordonatorului de misiune.**

În urma vizitei din perioada 12-14 iunie 2013, Comisia de evaluare instituțională externă a calității proceselor educaționale și de cercetare, în baza documentelor de autoevaluare ale instituției și a constatărilor din timpul vizitei, concluzionează că *Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași* asigură corespunzător condițiile de calitate și standardele și, în acest temei, creează condiții și pentru asigurarea viitoare a calității.

Prin urmare, pe baza aspectelor menționate în cadrul prezentului Raport și a Fișelor vizitei întocmite pe parcursul evaluării, Comisia de evaluare instituțională externă propune acordarea calificativului "*grad de încredere ridicat*" Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară "Ion Ionescu de la Brad" din Iași, în ceea ce privește managementul instituției, în materie de asigurare a calității programelor de studii și de respectare a standardelor academice de acordare a diplomelor de absolvire.

Prof. univ. dr. ing. Mihai Octavian POPESCU,  
Director de misiune



Cluj-Napoca, iulie 2013

Prof. univ. dr. Răzvan NISTOR,  
Coordonator echipă de experți evaluatori

