



**AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR**  
**THE ROMANIAN AGENCY FOR QUALITY ASSURANCE IN HIGHER EDUCATION**

*Membră cu drepturi depline în Asociația Europeană pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior - ENQA*  
*Înscrișă în Registrul European pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior - EQAR*

*Strada Spiru Haret nr. 12, sector 1, București, România*

---

**RAPORT SINTETIC DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ  
EXTERNĂ**

**UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD**

Director de misiune: Prof. univ. dr. ing. Lucian **GEORGESCU**

**ARACIS**  
**2015**



## RAPORT SINTETIC DE EVALUARE INSTITUȚIONALĂ EXTERNĂ

- A. Instituția evaluată: Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad  
B. Perioada vizitei: 29 - 31/10/2014  
C. Comisia de evaluare externă:

Nr. crt.	Numele și prenumele evaluatorului Universitatea	Funcția evaluatorului în cadrul Comisiei
1.	Prof. univ. dr. ing. Lucian P. GEORGESCU – Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați	Director de misiune
2.	Prof. univ. dr. ing. Marius BULGARU – Universitatea Tehnică din Cluj Napoca	Coordonator de misiune
3.	Mirela VLASCEANU – Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior	Secretar tehnic
4.	Prof. univ. dr. ing. Marius PETRESCU – Universitatea de Petrol Gaze Ploiești	Expert Comisie instituțională
5.	Prof. univ. dr. Dinu AIRINEI – Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași	Expert Comisie consultativă
6.	Mihaela CIOREI – reprezentant ANOSR - Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu	Student evaluator 1 – ANOSR
7.	Sergiu MAIER – reprezentant UNSR - Universitatea din București	Student evaluator 2 – UNSR
8.	Prof.dr. Malcolm COOK – Universitatea din Exeter, Anglia	Expert străin
9.	Prof.univ.dr. Ioan NEAGU – Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu	Expert program – Tehnologia și designul produselor textile
10.	Prof. univ. dr. Ioan VIDA-SIMITI – Universitatea Tehnică din Cluj - Napoca	Expert program – Ingineria sistemelor biotehnice și ecologice
11.	Prof. univ. dr. Mircea DIACONU – Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava	Expert program – Limba și literatura română – Limba și Literatura engleză
12.	Prof. univ. dr. Cristina Teodora ROMAN – Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" Iași	Expert program – Management
13.	Conf. univ. dr. Daniela DĂNCIULESCU – Universitatea din Craiova	Expert program – Informatică
14.	Prof. univ. dr. Silviu COPOSESCU – Universitatea „Transilvania” din Brașov	Expert program – Asistenta socială

### D. Cadrul general al procesului de evaluare:

Evaluarea instituțională externă a Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, care va fi referită în mod frecvent ca “Universitatea” sau cu abrevierea UAV, s-a efectuat în baza protocolului încheiat la data de 01/07/2014 între Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), reprezentată de **prof. univ. dr. ing. Lucian GEORGESCU în calitate de**





reprezentant al Consiliului ARACIS și Universitatea Aurel Vlaicu, reprezentată de prof. univ. dr. Lizica MIHUȚ, în calitate de rector privind stabilirea programelor de studii universitare de licență supuse evaluării ARACIS.

Procesul de evaluare instituțională externă s-a derulat conform metodologiei ARACIS, legii asigurării calității în învățământul superior și procedurilor specifice menționate în ghidul de evaluare.

Evaluarea instituțională externă a Universității „Aurel Vlaicu” din Arad cu sediul în strada B-dul. Revoluției nr. 77, Arad s-a efectuat în scopul certificării calității educației, cercetării științifice, structurilor instituționale, administrative și manageriale, a rezultatelor și performanțelor academice ale Universității, contribuind prin aceasta la promovarea încrederii publice în regulile și standardele de acordare a calificărilor universitare și a diplomelor de către instituție. Evaluarea instituțională externă a Universității „Aurel Vlaicu” din Arad a fost realizată și cu scopul de a compara progresele înregistrate de instituția de învățământ superior cu constatările și recomandările făcute de echipa de evaluatori la evaluarea instituțională anterioară.

#### **E. Obiectivele evaluării instituționale externe:**

- a. statutul juridic și baza legală de funcționare a Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, ca instituție de învățământ superior, acreditată, respectiv misiunea declarată;
- b. organizarea și funcționarea instituției și a organelor de conducere academice și administrative ale acesteia, în concordanță cu legislația în vigoare;
- c. verificarea tuturor aspectelor legale - profesionale, științifice și etice - privind recrutarea, selectarea, pregătirea, promovarea, pensionarea personalului didactic, de cercetare și administrativ, în vederea asigurării îndeplinirii misiunii instituției;
- d. examinarea mecanismelor de asigurare și îmbunătățire continuă a calității, respectiv a rezultatelor aplicării acestor mecanisme la nivel instituțional și la nivelul programelor de studii oferite de UAV;
- e. modul în care Universitatea de Vest „Aurel Vlaicu” din Arad a utilizat referințele, recomandările și cerințele incluse în Metodologia și Standardele ARACIS privind asigurarea calității, precum și modul în care elaborează și aplică strategiile de creștere a calității procesului instructiv-educativ, cercetării științifice și structurilor instituționale de conducere academică și administrativă etc.;
- f. analiza îndeplinirii cerințelor care vizează infrastructura și baza materială a instituției în vederea asigurării condițiilor optime de funcționare din toate punctele de vedere (proces didactic, cercetare științifică, dezvoltare, social, cultural-sportiv, servicii pentru studenți, cadre didactice, public și alte categorii etc.);
- g. analiza și evaluarea activității financiar-contabile a instituției, inclusiv preocupările pentru diversificarea propriilor surse de finanțare;
- h. aprecierea corpului profesoral al UAV cu privire la activitatea desfășurată de universitate, la posibilitățile de dezvoltare personală, a modului și atmosferei de lucru, etc.;





- i. modul de recrutare a studenților, precum și de urmărire a activității lor, pe toată durata studiilor, inclusiv la finalizarea acestora, prin acordarea de diplome corespunzătoare calificărilor obținute;
- j. aprecierea de către studenți și absolvenți a mediului de învățare oferit de UAV, respectiv a nivelului de cunoștințe, abilități și competențe care să le permită o inserție profesională rapidă;
- k. aprecierea de către angajatori a nivelului de cunoștințe teoretice și practice, a absolvenților, a integrării acestora în societățile și instituțiile angajatoare, precum și a modului în care beneficiarii principali sprijină UAV și colaborează cu aceasta.
- l. Modul în care Universitatea a răspuns acționat/răspuns recomandărilor făcute de comisia de evaluare instituțională efectuate în urma acordării calificativului „încredere limitată”, rezultat în urma vizitei din anul 2013.

**F. Proceduri utilizate pentru atingerea obiectivelor evaluării instituționale externe:**

- a. S-au realizat întâlniri și discuții cu personalul din conducerea academică și administrativă a instituției;
- b. S-au efectuat vizite detaliate în teren, care au cuprins majoritatea spațiilor de învățământ și cercetare ale instituției în vederea constatării existenței bazei materiale, a calității și nivelului de performanță al acesteia, a modului în care este utilizată etc.;
- c. S-au realizat de întâlniri și discuții cu cadrele didactice, cu studenții, cu absolvenții și cu o serie de angajatori;
- d. S-au vizitat secretariatele și compartimentele administrative în vederea constatării conformității aplicării procedurilor privitoare la evidența studenților, evidența activității profesionale a studenților, eliberarea actelor de studii, evidențele referitoare la personalul didactic, administrație financiară, achiziții publice etc.;
- e. S-au elaborat fișe de vizită (la nivelul programelor de studii evaluate și la nivel instituțional) și a raportului Comisiei de evaluare instituțională externă;
- f. S-a realizat analiza Raportului de Evaluare Instituțională internă și a anexelor la raport..

**G. Mod de lucru:**

- a. S-au purtat discuții cu diverse grupuri țintă, în cadrul întâlnirilor organizate cu prilejul vizitei de evaluare: echipa de management a universității (membrii Biroului Senatului, Consiliului de Administrație, decani ai facultăților, membri ai Senatului), corpul profesoral, cercetători, doctoranzi, reprezentanți ai sindicatului cadrelor didactice, coordonatorii serviciilor universității: Secretarul șef, Serviciul Financiar-Contabil, Serviciul de Resurse Umane, Bibliotecă, membrii Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității pe universitate, studenți, absolvenți, angajatori;
- b. La întâlnirile cu studenții, absolvenții și angajatorii au participat inclusiv experți evaluatori ai programelor de studii; la celelalte întâlniri au fost prezenți doar membrii echipei instituționale, alături de expertul străin;





- c. S-au analizat programele de studii de licență, master și doctorat organizate de Universitatea Aurel Vlaicu,
- d. Vizitele efectuate de echipa de experți evaluatori în diferite compartimente ale Universității Aurel Vlaicu;
- e. S-au analizat rezultatele evaluării în cadrul Comisiei de Evaluare Instituțională Externă în integralitatea ei;
- f. S-a prezentat sinteza evaluării în cadrul unei ședințe care a reunit Comisia de Evaluare Instituțională Externă și rectorul Universității, persoana de contact pentru evaluarea instituțională și reprezentanții programelor de studii.

#### H. Constatări ale Comisiei de evaluare externă - sinteză:

##### a. Capacitatea instituțională:

- Gradul de ocupare a posturilor pentru anul universitar 2014-2015 este de 61,40% ceea ce arată că universitatea nu dispune de un număr suficient de resurse umane care să asigure desfășurarea activităților didactice. Defalcăt pe posturi gradul de ocupare este: profesori: 59,70% < 70%; conferențieri 73,45% > 70%; lectori 52,17% < 70%; asistenți 85,71% > 70%.
- Baza materială a universității acoperă în mare parte, prin dimensiune și dotare, nevoile studenților înmatriculați Spațiile destinate activităților de învățământ acoperă o suprafață totală de 39.134 m<sup>2</sup>, adică aproximativ 6,45 m<sup>2</sup>/student

##### b. Eficacitate educațională:

- Universitatea aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, anunțată public cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare prin publicarea pe site a prevederilor legale în vigoare, a metodologiilor de concurs a actelor necesare și a perioadei de concurs. Cu ajutorul unor pliante universitatea face publice specializările și calendarul admiterii.
- Prin specificul specializărilor este universitatea care acoperă necesitățile locale în ceea ce privește domeniul IT, domeniul ingineriei mecanice, automatizărilor, autovehicule, inginerie textilă, alimentară, management, domeniul economic și management, domeniul social.
- Din analiza cifrelor de școlarizare se poate estima că cel puțin 20% dintre absolvenții ultimelor două promoții ale studiilor universitare de licență sunt admiși la studii universitare de masterat, indiferent de domeniu.

##### c. Managementul calității:

- Din documentația prezentată, rezultă că managementul și asigurarea calității nu constituie un obiectiv major al Universității „Aurel Vlaicu” din Arad nefiind cuprins nici în obiectivele strategice nici în obiectivele și acțiunile specifice din Cartă. Managementul calității este doar un principiu de organizare și funcționare.





- Universitatea nu dispune de Departament pentru asigurarea calității încadrat cu personal de specialitate
- Nu precizează cine are acces la informațiile obținute prin evaluare, cum acestea îmbunătățesc procesele academice și ce influență au asupra resursei umane din universitate.

**I. Observații și sugestii ale evaluatorilor prezentate în cadrul ședinței reunite a Comisiei de Evaluare și a managementului Universității:**

- Managementul universității și programele de studii au fost evaluate de către ARACIS și EUA începând cu anul 2007. Calificativele obținute au demonstrat preocuparea managementului pentru implementarea unui sistem de asigurare a calității.
- Universitatea s-a orientat spre cercetare printr-un management strategic bazat pe planuri de activitate credibile și investiții prin dezvoltarea unor laboratoare de cercetare care să-i permită accesul la proiecte de cercetare naționale și internaționale.
- Baza materială a universității aflată într-un proces consistent de modernizare oferă condiții bune pentru desfășurarea activităților didactice.

**J. Puncte tari:**

- Programele de Tehnologie și designul produselor textile, Ingineria sistemelor biotehnice și ecologice și Informatica au dotări de cercetare performante, colaborări cu instituții de cercetare din străinătate și pe plan local.
- Universitatea s-a adaptat financiar „șocului demografic” materializat prin scăderea numărului de candidați la examenele de admitere la licență și master și și-a adaptat cheltuielile funcție de veniturile obținute.
- S-a orientat spre cercetare printr-un management strategic bazat pe planuri de activitate credibile și investiții prin dezvoltarea unor laboratoare de cercetare care să-i permită accesul la proiecte de cercetare naționale și internaționale.

**K. Puncte slabe - sugestii:**

- Gradul de ocupare a posturilor pentru anul universitar 2014-2015 este de 61,40% ceea ce arată că universitatea nu dispune de un număr suficient de resurse umane care să asigure desfășurarea activităților didactice.
- Situația este îngrijorătoare la programele de master 11,16% < 70%
- Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad nu respectă cadrul legislativ referitor la: Legea Educației Naționale, Art.214(7), Decizia 21/07.2014, Legea Educației Naționale, Art.295(4), Legea Educației Naționale, Art.215(1), Art.289(1).
- Carta nu prevede modalitatea de completare a locurilor vacante și nici dreptul de a vota în cazul înlocuirii unui membru al Senatului sau Consiliului Facultății
- Probleme cu Organigrama universității
- Universitatea nu are o politică a resurselor umane





#### L. Concluzii finale:

În urma analizei Raportului de Autoevaluare Instituțională și a anexelor la raport, a Rapoartelor programelor de studii, care au făcut obiectul evaluării în cadrul procesului de Evaluare Instituțională și a anexelor la acestea, precum și ca urmare a tuturor activităților întreprinse de Comisia de Evaluare Instituțională Externă pe durata vizitei desfășurate în perioada 29 - 31.10/2014 în cadrul Universității „Aurel Vlaicu”, și menționate la punctul G. al prezentului raport, rezultă următoarele concluzii:

- Specializările programelor de licență și master acoperă în mare măsură prin număr și competențe aceste cerințe
- Calificativele obținute au demonstrat preocuparea managementului pentru implementarea unui sistem de asigurare a calității.
- Universitatea dispune de o structură de conducere legal constituită, care își ghidează activitatea în baza unei Carte aprobate de conducerea MECTS.
- Principalele activități din universitate sunt reglementate prin regulamente și parțial există și proceduri care indică modul de aplicare a acestora.
- Baza materială a universității aflată într-un proces consistent de modernizare oferă condiții bune pentru desfășurarea activităților didactice.
- Originalul avizului MECTS privind aprobarea cartei nu a putut fi prezentat comisiei de evaluare

#### M. Calificativ propus:

Având în vedere neîndeplinirea standardelor de performanță stipulate de legea asigurării calității în învățământul superior de către Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad, justificate prin toată documentația utilizată în procesul de evaluare instituțională, Comisia de Evaluare Instituțională Externă ARACIS propune acordarea calificativului: **”GRAD DE INCREDERE LIMITAT”**.

Director de misiune:

Prof. univ. dr. ing. **Lucian GEORGESCU**

#### Calificativ acordat:

Pe baza propunerii Comisiei de Evaluare Instituțională Externă, a documentelor de autoevaluare a instituției, a constatărilor din timpul vizitei de evaluare realizate în intervalul 29 – 31/10/2014 și a celorlalte documente din Anexe, Consiliul ARACIS concluzionează că Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad este o instituție de învățământ superior care nu asigură în mod corespunzător standardele și condițiile de calitate.

Consiliul ARACIS acordă Universității „Aurel Vlaicu” din Arad calificativul **”GRAD DE INCREDERE LIMITAT”** în ceea ce privește managementul instituției în materie de asigurare a calității programelor de studii și de respectare a standardelor academice de acordare a diplomelor de absolvire.

