



Nr. 14.543 din 21.09.2018



CĂTRE,

**AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII
ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR**

În atenția Domnului Președinte – Prof. univ. Dr. Iordan PETRESCU

Stimate Domnule Președinte,

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară “Ion Ionescu de la Brad” din Iași a primit cu încredere și a analizat cu responsabilitate conținutul scrisorii adresate de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior în urma evaluării externe a calității academice din universitatea noastră în perioada 16-18 mai 2018, formulând prezentul răspuns.

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară “Ion Ionescu de la Brad” din Iași este una din cele mai vechi instituții de învățământ superior modern cu profil agricol din România, cu o tradiție de peste 105 ani, având ca misiune de bază formarea de specialiști cu calificare superioară într-un domeniu prioritar al României - *Bioeconomia*, cercetarea științifică de profil, perfecționarea și pregătirea continuă a absolvenților, sub diversele sale forme, defășurându-și activitatea în concordanță cu legislația în vigoare, Carta universitară și documentele specifice aprobate de Senat. Astfel, USAMV Iași urmărește generarea de cunoaștere prin cercetare, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, formarea profesională de nivel superior, atragerea în activitatea universitară a celor mai buni specialiști și a tinerilor care dispun de un ridicat potențial de pregătire profesională și științifică, dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu mediul economic și a internaționalizării.

Oferta educațională a USAMV Iași, cu cele 16 programe de studiu la ciclul de licență, 21 programe de studiu la ciclul universitar de masterat și 36 de specializări de

studiu la ciclul universitar de doctorat, ce aparține la 4 facultăți: Agricultură, Horticultură, Medicină Veterinară, Zootehnie și 2 Școli doctorale, este în concordanță cu cerințele pieței muncii din zona de influență a universității noastre și potențialul de dezvoltare economică a acesteia, cu baza materială și capacitatea instituțională de a asigura o bună pregătire de specialitate absolvenților.

Asigurarea calității în Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară “Ion Ionescu de la Brad” din Iași reprezintă unul dintre cele mai importante obiective ale planului strategic aprobat de Senat pentru perioada 2016-2020, în contextul internaționalizării reale a învățământului superior din România și compatibilizării cu cel european, pentru a răspunde exigențelor comenzii sociale și integrării în spațiul European al Educației și Cercetării Științifice, pentru a consolida încrederea societății, a beneficiarilor serviciilor prestate de universitate, în capacitatea noastră de a-i satisface așteptările în ceea ce privește calitatea prestației academice sub toate aspectele sale.

Pentru a răspunde acestui deziderat USAMV Iași a elaborat și pus în aplicare strategii, mecanisme și proceduri de promovare a culturii calității la nivel instituțional, care să asigure orientarea spre performanță și creșterea competitivității, atât pe plan național, cât și internațional, având la bază un sistem intern de valori autentice, norme și reguli specifice și concrete, lideri și personalități universitare ce au clădit și consolidat de-a lungul timpului o instituție de învățământ superior agricol solidă, credibilă și bine ancorată la cerințele societății. Prin obiectivele actualului plan strategic, USAMV Iași își propune consolidarea ca instituție de referință în peisajul universitar românesc și european, crearea condițiilor pentru a deveni o universitate de cercetare avansată și de educație, precum și crearea unui context organizațional în care toți membrii comunității academice, salariați și studenți deopotrivă, să se simtă respectați și apreciați, potrivit performanțelor realizate. De asemenea, universitatea își propune lărgirea și consolidarea relațiilor de cooperare la toate nivelurile: local, național și internațional.

Apreciem că procesul de evaluare a universității noastre s-a desfășurat corect, în conformitate cu legislația în vigoare, respectându-se metodologia și ghidurile ARACIS.

De asemenea, apreciem calitatea deosebită și profesionalismul întregii echipe de experți evaluatori, inclusiv studenți, organizarea ireproșabilă a activităților de evaluare de către directorul de misiune și coordonatorul echipei de experți, ce au constituit elemente importante pentru o evaluare obiectivă.

Ne exprimăm mulțumirea față de aprecierile comisiei de experți evaluatori, ele corespund realității din universitatea noastră și sunt rodul activității susținute a întregului corp academic, cadre didactice, studenți, masteranzi și doctoranzi, personal didactic auxiliar și personal nedidactic, pentru a asigura un proces instructiv-educativ de bună calitate și a satisface așteptările beneficiarilor noștri, conștienți fiind de faptul că avem încă obiective de îndeplinit, iar bunele practici naționale și internaționale, inclusiv recomandările din partea experților, constituie importante pârghii de real progres în activitatea noastră viitoare.

Conducerea universității, comisia de calitate la nivel instituțional și comisiile de calitate pe programe de studii consideră că recomandările formulate de comisia de evaluare sunt pertinente, că acestea au menirea de a îmbunătăți nivelul actual de performanță, unele regăsindu-se deja în planul strategic al universității, altele vor fi introduse în strategia noastră și în planurile operaționale anuale, în conformitate cu procedurile legale în acest sens și vor fi urmărite în perioada următoare pentru a fi transpuse în realizări academice. Anexăm la prezenta scrisoare, Planul de măsuri pentru implementarea recomandărilor comisiei de evaluare externă a ARACIS.

Pentru Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară “Ion Ionescu de la Brad” din Iași obiectivul asigurării calității în educație va rămâne a preocupare constantă, o prioritate absolută a întregului corp academic, asupra căreia ne vom concentra toate eforturile pentru creșterea indicatorilor proprii de performanță și satisfacerea așteptărilor beneficiarilor serviciilor noastre.

Conducerea universității își exprimă speranța și încrederea că aprecierile din scrisoarea primită constituie argumente certe pentru Consiliul General al Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior în formularea calificativului pentru evaluarea instituțională a universității noastre din perioada 16-18 mai 2018.

Cu deosebită considerație,

RECTOR
RECTORAT
Prof. univ. Dr. Vasile VÎNTU





PLAN DE MASURI PENTRU IMPLEMENTAREA RECOMANDĂRILOR COMISIEI DE EVALUARE EXTERNĂ A ARACIS

(răspuns la vizita din perioada 16 – 18 mai 2018)

Nr. crt.	Recomandarea ARACIS	Măsura (activitatea) pentru punerea în practică a recomandărilor ARACIS	Răspunde	Termen asumat
CU PRIVIRE LA PROCESUL DIDACTIC				
1	Continuarea eforturilor pentru dezvoltarea și modernizarea bazei materiale din campusul universitar, în principal pentru programele de studii mai nou înființate	În scopul îmbunătățirii activității de pregătire a studenților sunt realizate sau în curs de realizare obiective precum Sediul TPPA (inaugurat pe data de 17.09.2018, cu o dotare de 18 laboratoare didactice și 4 de cercetare, echipate la cele mai înalte standarde, 3 săli de conferințe și 6 ateliere de microproducție, având o suprafață totală desfășurată de 7.000 de metri pătrați); se vor continua lucrările de investiții la Laboratorul de virusologie printr-un proiect pe fonduri europene, se vor continua lucrările la baza de practică Plaiu Sarului, Suceava și se vor continua demersurile pentru construirea unui Spital veterinar, a unui Institut de Horticultură și a unei linii de prelucrare a fructelor.	Consiliul de Administrație	Permanent
2	Extinderea programelor de studii pentru învățarea continuă, prin înființarea de noi specializări postuniversitare și studii postdoctorale	USAMV Iași continuă activitatea de promovare a unor noi specializări postuniversitare și studii postdoctorale, avându-se în vedere domeniile acreditate, pentru ciclurile de licență, masterat și doctorat. De asemenea, în cadrul USAMV Iași se caută soluții suplimentare de dezvoltare a unor specializări, asociate Proiectelor POCU aflate în desfășurare.	Prorectorul cu activitatea educațională, Comisia academică	Permanent

3	Preocuparea personalului didactic de la toate specializările pentru participarea în contracte de cercetare, pe teme compatibile cu domeniul de expertiză și antrenarea studenților în activitățile de cercetare	Cadrele didactice desfașoară activitate de cercetare conform normelor legale și principiilor de dezvoltare academică a USAMV Iași, concordant cu pregătirea profesională, gradul didactic, norma de baza, asociate cu cerințele privind îndeplinirea standardelor naționale și proprii ale universității, privind promovarea în carieră. Sunt în derulare granturi naționale și internaționale, sau finanțate din fonduri europene, studenții fiind incluși în special în granturi încheiate cu agenții economici (cu valori totale/proiect de peste 10 000 Euro). Vom identifica pârgii pentru antrenarea unui număr mai mare de studenți în activitățile de cercetare.	Prorectorul cu activitatea educațională, Departamentul de cercetare, inovare și transfer tehnologic, Prodecanii cu activitatea științifică, Liga studenților	Permanent
4	Stimularea materială a cadrelor didactice pentru creșterea eficienței activității de cercetare	În scopul stimulării materiale a cadrelor didactice și a facilitării reușitei în câștigarea de granturi de cercetare, USAMV Iași finanțează participarea la Congrese naționale și internaționale, precum și publicarea lucrărilor științifice în reviste ISI, cu factor de impact. De asemenea, USAMV Iași finanțează depunerea de cereri pentru brevete și invenții, precum și patentarea acestora, în vederea recunoașterii proprietății intelectuale, conform legislației în vigoare. Departamentul de Cercetare va sprijini cadrele didactice pentru depunerea de aplicații, în vederea premierii celor mai reprezentative articole.	Consiliul de Administrație DCITT	Permanent
5	Înființarea unui centru de transfer tehnologic, pentru a pune la dispoziția agenților economici rezultatele cercetărilor aplicative	USAMV Iași a susținut și continuă susținerea activității de transfer tehnologic a rezultatelor cercetării aparținând cadrelor didactice. Exemplificăm prin activitatea desfășurată de către Institutul de Cercetări pentru Agricultură și Mediu (ICAM) prin care se derulează un nou grant, în valoare de peste 10 mil Euro, pe perioada 2018 – 2020 (<i>Director grant, Prof.dr. Gerard Jitareanu</i>) USAMV Iași va continua demersurile pentru atragerea de	Consiliul de Administrație	Perioada 2019- 2022

		fonduri europene, cu scopul realizării unui Centru de transfer tehnologic modern.		
6	Analiza practicii, în colaborare cu absolvenții și angajatorii, pentru a identifica pentru fiecare program de studiu conținutul acesteia, dar și modalitățile de desfășurare, pentru a facilita încadrarea rapidă a absolvenților în producție	Practica studentilor din cadrul USAMV Iasi se desfășoară sub doua forme, respectiv <i>practica grupată</i> (comasată) și <i>practica desfășurată</i> , corespunzător profilul specializării și a tematicii de practică. Indiferent de locul desfășurării practicii, fie în bazele de practică proprii (Ferma didactică V. Adamachi - Iași, Ferma Ezareni - Iasi, Ferma zootehnică Reditu - Iași, Baza de practică Plaiu Șarului - Suceava, Baza de practică silvică Frasin-Gura Humorului, Suceava, Baza de practică Facăieni- Ialomita), fie în unități de producție cu care s-au încheiat Convenții de practică, evaluarea rezultatelor stagiilor de practică se face în conformitate cu Regulamentul de practică, cu participarea <i>Tutorilor</i> desemnați de către unitățile de practică. Vor continua demersurile pentru îmbunătățirea pregătirii practice de specialitate a studenților.	Decanii facultăților, Departamentul de practică al USAMV	Permanent
7	Evaluarea cadrelor didactice de către studenți să fie efectuată on-line, nu înainte de finalizarea disciplinelor evaluate, pentru păstrarea confidențialității opiniilor exprimate și imparțialitatea evaluărilor	USAMV Iași își propune generarea unei Platforme pentru evaluarea on-line a cadrelor didactice de către studenți, cu modificarea corespunzătoare a procedurilor privind procesul de evaluare.	Consiliul de Administrație	Semestrul II, an universitar 2018-2019
8	Extinderea acordurilor de parteneriat cu universități și instituții de cercetare recunoscute internațional	USAMV Iași consideră parteneriatele încheiate cu alte universități și instituții de cercetare, din țară și din străinătate ca fiind elemente ale cunoașterii și armonizării intra și interprofesionale, precum și elemente suport pentru creșterea vizibilitatii externe. Se vor continua demersurile pentru încheierea de noi acorduri internaționale, precum și valorificarea eficientă a	Decanii facultăților, Biroul de relații internaționale	Permanent

		acestora.		
9	Incurajarea activă a cadrelor didactice si studentilor din cadrul Facultăților de Zootehnie si Horticultură sa participe la programul Erasmus+; se recomanda cresterea numarului de studenti implicati in mobilitatile programului	In Planul strategic al Facultatilor de Zootehnie si Horticultura, pentru perioada 2016-2020, (Cap. B2 – Activitatea educațională) și în Planul operațional al facultăților pentru anul universitar 2018/2019, se are în vedere impulsionearea mobilităților studențești privind programul Erasmus+, asociat diversificării ofertelor la nivel european. Se vor intensifica eforturile pentru o mai bună promovare a Programului Erasmus+ în rândul studenților aparținând Facultăților de Zootehnie și Horticultură.	Birou Erasmus+	Permanent
CU PRIVIRE LA CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ				
1	Promovarea proiectelor de cercetare în parteneriat public – privat	In perioada 2014 – 2018, în cadrul USAMV Iași, cadrele didactice au derulat un numar de 42 proiecte cu agenți economici, ca Directori de proiect. Se vor continua eforturile pentru identificarea de teme comune de cercetare și încheierea de noi proiecte în parteneriat cu agenții economici.	Prorectorul cu activitatea de cercetare si relatii internationale, Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul de afaceri	Permanent
2	Valorificarea prin brevete a rezultatelor cercetării și transpunerea acestora în mediul economic (axarea pe cercetarea aplicativă)	Cecetarea efcctuată în cadrul USAMV Iași presupune și transferul de inovație către antreprenoriat, prin intermediul brevetelor și a altor forme de transfer al cunoașterii. Se vor continua demersurile în scopul valorificării rezultatelor cercetării prin brevete si inovații, precum și transferul acestora în economie.	Prorectorul cu activitatea de cercetare, DCITT	Permanent
CU PRIVIRE LA RELAȚIA CU STUDENȚII				
1	Diseminarea, împreună cu asociația	Regulamentul privind alegerile universitare va fi		

	<p>studentească reprezentativă, la nivel de universitate, a procedurii de alegere a studenților reprezentanți și încurajarea studenților în a se implica activ în procesul de alegere al acestora, precum și rezolvarea discordanțelor referitoare la studentul reprezentant în Consiliul de Administrație</p>	<p>prezentat și dezbătut inclusiv în organizațiile studențești de la nivelul facultăților și universității. În plus, prin sistemul intern <i>Infomedia</i> cât și prin <i>site-ul USAMV Iași</i> vor fi furnizate toate informațiile referitoare la Regulamentul și calendarul de desfășurare a activităților aferente alegerilor.</p> <p>Reprezentantul studenților în Consiliul de Administrație este propus de către Liga studenților, în urma alegerilor studențești. În anul 2017 au avut loc alegeri la Liga studenților și evident că reprezentantul studenților în Consiliul de Administrație a fost schimbat.</p>	<p>Consiliul de Administrație Liga studenților</p>	<p>Perioada 2019-2020</p>
2	<p>Introducerea sub formă de examen scris a unui criteriu de departajare pentru candidații de la programele de studii din domeniile: Agronomie, Horticultură, Inginerie și Management în agricultură și dezvoltare rurală, Ingineria produselor alimentare, Ingineria mediului, Zootehnie și Biologie, în vederea departajării obiective.</p>	<p>USAMV Iași a introdus la admiterea din sesiunea 2018, pentru specializarea Medicină Veterinară, o probă scrisă, sub forma de test grilă și va analiza oportunitatea îmbunătățirii procesului de admitere și la alte domenii din cadrul universității.</p>	<p>Consiliul de Administrație</p>	<p>Perioada 2019-2022</p>
3	<p>Mediatizarea și informarea studenților despre existența unei variate game de discipline disponibile pentru libera alegere, precum și îndemnarea acestora pentru accesarea lor.</p>	<p>La începutul anului I de studiu, fiecare student primește Ghidul studentului, material în care se regăsesc Planurile de învățământ, conținând toate disciplinele disponibile, respectiv cele obligatorii, opționale și facultative. La cerere, îndrumătorii de an și secretariatele facultăților asigură consultanța necesară, în vederea alegerii unor pachete de discipline utile fundamentării carierei.</p> <p>Se va urmări îmbunătățirea și diversificarea activității</p>	<p>Decanii facultăților, Responsabilii de programe de studii, CCOC</p>	<p>Permanent</p>

		Centrului de Orientare și Consiliere în Carieră (CCOC).		
4	O mai bună informare a studenților despre serviciile pe care universitatea le oferă acestora.	USAMV Iași dispune de un Campus studentesc digitalizat, studenții având posibilitatea accesării diverselor surse de informare. În plus, există întâlniri periodice între managementul de vârf al universității și reprezentanți ai studenților, unde se discută toate problemele de interes pentru studenți. Se va urmări în continuare furnizarea tuturor informațiilor utile studenților, prin mijloace facile și cât mai variate.	Prorectorul cu activități studentești și alumni, Liga studenților	Permanent
5	Diversificarea activităților practice pe care studenții le execută pentru diverse domenii, pentru a se evita situația în care studentul nu parcurge toate elementele de practică din fișa disciplinei.	Această măsură se regăsește ca obiectiv distinct în Planul strategic 2016 - 2020 (Practica desfășurată și comasată - Cap. B2 – Activitatea educațională). În funcție de particularitățile programelor de studii și în conformitate cu standardele și criteriile ARACIS se stabilesc măsuri concrete pentru a îmbunătăți calitatea și relevanța practicii studenților, inclusiv introducerea unei perioade de practică flexibilă de-a lungul anului universitar (în ferme de producție din cadrul universității și în unități economice de elită, sau ateliere de microproducție, clinici veterinare etc). Se va urmări optimizarea pregătirii practice a tuturor studenților, de la toate specializările universității.	Decanii facultăților, Departamentul de practică	Permanent
6	Introducerea unui sistem unitar de predare, prin metode noi și atractive, folosind tehnologiile puse la dispoziție de către universitate prin intermediul bazei materiale foarte bune.	Sistemul de predare este specific, în funcție de categoria de discipline, numărul de ore alocate, numărul de credite etc. Vom continua preocuparea de a găsi soluții moderne și atractive de predare, conform tematicii de abordat, prin interacțiuni cu studenții.	Prorectorul cu activitatea educațională, Directorul DPPD	Permanent
7	Mediatizarea serviciului de orientare	În cadrul USAMV Iași funcționează un <i>Centru de</i>		

	<p>în carieră pe care universitatea îl pune la dispoziția studenților, precum și încurajarea acestora de a apela la astfel de servicii.</p>	<p><i>Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC)</i>, cu personal de specialitate și program permanent, la dispoziția studenților și a absolvenților. Asociat Centrului, există și consiliere de nivel psihologic, cele două entități propunând și popularizând diverse întâlniri și dezbateri, pe teme specifice.</p> <p>Vom continua promovarea utilității acestor servicii în rândul studenților din toți anii de studii.</p>	<p>Prorectorul cu activități studentești și alumni, SAS, Liga studenților</p>	<p>Permanent</p>
8	<p>Încurajarea și sprijinirea studenților pentru a participa la manifestări științifice dedicate domeniului fiecăruia de studiu, precum și susținerea financiară pentru studenții ce, prin performanța lor, reprezintă universitatea la nivel național și internațional, prezentând astfel rezultatele cercetărilor științifice întreprinse de aceștia.</p>	<p>În fiecare an, pe parcursul a una sau două zile, în cadrul USAMV se desfășoară Simpozionul științific studentesc, manifestare de sine stătătoare, cu publicarea articolelor prezentate în cadrul secțiunilor studentesti. La Simpozion participa studenți de la ciclul de licență, masteranzi, doctoranzi și invitați ai acestora din alte universități. Lucrările valoroase se premiază. De asemenea, studenții participă la Concursul Național interuniversitar <i>Agronomiada</i>, cu rezultate profesionale și sportive de excepție, concurs susținut financiar de către fiecare Universitate în parte, precum și la Concursul Național de Nutriție animală, concurs internaționalizat. Vom continua susținerea și încurajarea studenților de a participa la manifestări studentești interne și internaționale.</p>	<p>DCITT, Decanii facultatilor Prodecanii facultăților</p>	<p>Permanent</p>
9	<p>Renovarea căminelor studentești existente</p>	<p>USAMV Iași dispune de cămine studentești complet modernizate, digitalizate informațional, excepție face Caminul A4, la care sunt deja depuse documentații complete pentru modernizare.</p>	<p>Consiliul de Administratie</p>	<p>Perioada 2019 - 2022</p>
10	<p>Partea practică din cadrul disciplinelor să se facă egal, pentru fiecare student al unui program de studii, conform fișelor disciplinei,</p>	<p>Pregătirea practică, atât prin lucrările de laborator, cât și prin stagiile de practică, se face pe baza Fișei disciplinei, în condiții similare pentru toți studenții.</p>	<p>Decanii facultatilor</p>	<p>Permanent</p>

	studentul dezvoltând astfel capacități de punere în aplicare la un nivel peste medie a cunoștințelor dobândite.	Se va urmări ca pregătirea practică să respecte, în totalitate, conținutul Fișei disciplinei, pentru toți studenții		
11	Diseminarea mai puternică către studenți a posibilităților de angajare, pentru anul în curs, mai ales pentru studenții ce urmează să absolve.	USAMV Iasi incurajează, încă din perioada studiilor universitare, activitățile de tip <i>internship</i> plătit și <i>trainee-ship</i> ale studenților. Se va disemina în continuare, prin intermediul avizierelor și mijloacelor informative proprii, toate acțiunile ce vizează prezentarea posibilităților de angajare a absolvenților.	Prorectorul cu activități studențești și alumni	Permanent
12	Organizarea unui târg de cariere împreună cu organizația studențească reprezentativă în universitate.	USAMV Iasi a organizat și până în prezent și se va continua organizarea de <i>Târguri de cariere</i> în cadrul universității. Se va încuraja participarea studenților și absolvenților la astfel de activități, desfășurate inclusiv la nivelul Municipiului Iași	Prorectorul cu activități studențești și alumni Liga studenților	Permanent
13	Implicarea activă a Asociației absolvenților în centralizarea datelor aferente de la absolvenți, precum și diseminarea prin intermediul acestora a unor chestionare sau formulare, care pot duce la o mai bună centralizare și o mai bună evidență a procentului de inserție pe piața muncii.	USAMV Iasi a implementat, începând cu anul 2017, o Bază de date interactivă, pentru <i>Societatea Alumni</i> , în cadrul Platformei UMS, având și rolul de a obține date certe, actualizate permanent, privind inserția absolvenților pe piața muncii și traiectoria profesională a acestora. Se vor disemina facilitățile acestei Baze de date în rândul studenților și absolvenților.	Prorectorul cu activități studențești și alumni Liga studenților	Permanent
14	Consolidarea relațiilor cu angajatorii pentru a obține mai multe informații și feedback cu privire la piața muncii	USAMV Iasi dezvoltă o foarte bună relație de parteneriat cu mediul de afaceri. Se vor continua eforturile pentru consolidarea acestor relații, precum și valorificarea lor în scopul îmbunătățirii pregătirii practice a studenților, în	Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul de	Permanent

		dezvoltarea personală și profesională a acestora.	afaceri	
15	Crearea mai multor oportunități de internship pentru studenți în diverse instituții naționale și internaționale	În cadrul USAMV Iași se desfășoară în mod constant, pe perioada studiilor universitare, activități de tip <i>internship</i> platit și <i>traineeship</i> . Vom continua demersurile pentru lărgirea oportunităților de <i>internship</i> , <i>management trainee</i> , <i>traineeship</i> , încurajând studenții și absolvenții în a valorifica astfel de oportunități (part-time, full-time flexibil sau full-time).	Prorectorul cu dezvoltarea instituțională și relația cu mediul de afaceri, Prorectorul cu activități studențești și alumni	Permanent
16	Continuarea extinderii procesului de internaționalizare și dezvoltarea mai multor programe de licență și master cu predarea în limba engleză. Se recomandă încurajarea activă a participării studenților și cadrelor didactice la programe de schimburi și alte mobilități internaționale	USAMV Iași are în derulare un program coerent și generos de mobilități externe, depunându-se permanent eforturi de susținere, continuare, dezvoltare și promovare a acestuia. Se mai are în vedere internaționalizarea activității didactice, prin diverse forme, inclusiv prin promovarea-înființarea unor programe noi de studiu în limbi străine, la nivel de licență și master.	Prorectorul cu activitatea de cercetare și relații internaționale, Biroul de Relații Internaționale, Biroul Erasmus+ Decanii facultăților	Permanent
17	Organizarea unor întâlniri ale studenților din anii I cu absolvenții, pentru ca studenții să afle de la sursă problemele pe care trebuie să le aibă în vedere pentru o bună pregătire teoretică, dar și practică	USAMV Iași dispune de o paletă largă de activități prin care se promovează necesitatea unei pregătiri cât mai bune a studenților, pregătire raportată la cerințele pieței muncii. Crearea unui spirit antreprenorial începe din perioada studiilor universitare, inclusiv prin întâlniri cu absolvenții ce lucrează la firme de top. Se vor disemina, în continuare, aceste activități în rândul tuturor studenților.	Prorectorul cu activități studențești și alumni, Decanii facultăților	Permanent
CU PRIVIRE LA SURSELE DE FINANȚARE				
1	Continuarea derulării demersurilor	Conform Planului Strategic 2016 – 2020 și în perspectiva		

	de investiție în infrastructura și facilitățile Universității	următorilor patru ani, există prevederi clare privind continuarea dezvoltării universității, din punctul de vedere al infrastructurii și al facilităților necesare procesului didactic, educativ și de pregătire practică a studenților.	Consiliul de Administrație	Permanent
2	Intensificarea eforturilor pentru atragerea de fonduri extrabugetare pentru acoperirea subfinanțării (inclusiv creșterea atractivității pentru studenții străini, pe cont propriu valutar)	USAMV Iași consideră finanțarea complementară ca o posibilitate reală și necesară, asociată finanțării de bază, prin care se pot acoperi parțial elemente ale subfinanțării. În cadrul USAMV Iași se vor efectua analize de tip Management financiar, prin intermediul cărora vor fi identificate, promovate și susținute activități aducătoare de venituri extrabugetare, necesare în constituirea de surse proprii de finanțare, asociate finanțării de bază de baza.	Consiliul de Administrație	Permanent

PRORECTOR ,

Prof. univ. dr. Benone PĂSĂRIN

