



Nr.: 6486

Data: 31.07.2013

*Către,*

**Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară  
„Ion Ionescu de la Brad” din Iași**

**În atenția Domnului Rector,**

*Stimate Dommule Rector,*

Subiectul prezentei scrisori este informarea universității privind conținutul raportului de evaluare externă a calității din **Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași**, numită în continuare **Universitatea** sau **USAMV Iași**.

Scopul prezentei evaluări instituționale externe este de a identifica și certifica în ce măsură Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași răspunde interesului public, precum și măsurile pe care le asigură pentru creșterea calității în procesul de predare-învățare și în exercitarea dreptului legal de acordare a diplomelor și calificărilor universitare.

Trebuie precizat că Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași a participat la procesul de pilotare al Metodologiei aprobată prin HG nr. 1418/2006. Consiliul ARACIS, în ședința sa din 29.07.2007, a hotărât acordarea calificativului *Grad de încredere ridicat*.

**Obiectivele principale ale evaluării instituționale**, urmărite de membrii Comisiei de evaluare, în strictă concordanță cu prevederile *Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță* ai Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, aprobată prin H.G. nr. 1418/2006, cu modificările și completările ulterioare, au fost:

1. Contribuția la promovarea și asigurarea unei înalte calități a procesului de predare-învățare în USAMV Iași;
2. Asigurarea unui acces rapid la informații clare, credibile și explicite tuturor persoanelor și instituțiilor interesate (studenți, angajatori, public) privind modul în care USAMV Iași oferă programe de studii, diplome și calificări, și în care respectă cerințele naționale, standardele academice europene și principiile de calitate;
3. Asigurarea faptului că, în situațiile în care se constată existența unor probleme în evaluarea și menținerea calității programelor de studii, sunt create premisele pentru inițierea acțiunilor de îmbunătățire a acestora;
4. Realizarea de mecanisme prin care sunt garantate calitatea procesului de predare-învățare, transparența gestiunii resurselor de care dispune și responsabilitatea publică a instituției de învățământ superior.

În vederea îndeplinirii scopului și a obiectivelor evaluării externe instituționale, stabilite de reglementările în vigoare, elementele principale ale evaluării, avute în vedere de echipa de experți ARACIS, au fost:



- examinarea mecanismelor și a procedurilor interne de asigurare și ameliorare continuă a calității și a rezultatelor aplicării acestora, în special la nivelul programelor de studii;
- analiza modului în care se utilizează referințele externe incluse în *Metodologia privind Asigurarea Calității*, inclusiv în *Codul de Bune Practici*;
- analiza modului în care informațiile publice disponibile, privind conținutul și calitatea programelor de studii și cele privind standardele de acordare a diplomelor de absolvire, corespund cu realitatea și au transparența cerută de documentele în vigoare și angajamentele asumate;
- examinarea sistemului intern de management al informației și contribuția acestuia în monitorizarea internă a calității și a respectării standardelor;
- analiza modului de concepere, utilizare și publicare a informațiilor cu privire la programele de studii;
- examinarea standardelor academice propuse de instituție și a celor realizate de către studenți, în obținerea calificărilor academice prezumate la absolvirea programelor de studii;
- aprecierea experienței studenților în procesul de învățare;
- analiza modului în care se realizează asigurarea calității activităților corpului profesoral, inclusiv a modului în care criteriile de evaluare și modul în care eficiența predării-învățării este monitorizată, perfecționată și recompensată prin managementul universității;
- examinarea modului în care instituția ridică nivelul calitativ al tuturor activităților de învățământ, de cercetare și manageriale, în raport cu indicatorii de performanță realizați la acreditare și la precedenta evaluare instituțională.

### Modul de organizare a evaluării externe instituționale

Evaluarea instituțională externă s-a desfășurat conform prevederilor Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior. Partea a III-a – Evaluarea externă a calității academice din instituțiile de învățământ superior acreditate (evaluarea externă instituțională), cu modificările ulterioare.

Componența comisiei de evaluare externă instituțională a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași, a fost următoarea:

Prof. univ. dr. Mihai Octavian Popescu (Universitatea Politehnică din București) – Director de Misiune;

Prof. univ. dr. Răzvan Nistor (Universitatea „Babeș Bolyai” din Cluj Napoca) – Coordonator Echipă Experți Evaluatori;

Prof. univ. dr. Silviu Apahidean (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Cluj-Napoca) – Expert Comisie Instituțională;

Prof. univ. dr. Gheorghe Solomon (Universitatea Politehnică din București) – Expert Comisie Consultativă și de Auditare;



Prof. univ. dr. Lizica Szilagyi (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din București) – expert evaluator la programul de studii universitare de licență „Agricultură”;

Prof. univ. dr. Radu Sestraș (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Cluj-Napoca) – expert evaluator la programul de studii universitare de licență „Horticultură”;

Prof. univ. dr. Nicolae Păcală (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară a Banatului din Timișoara) – expert evaluator la programul de studii universitare de licență „Zootehnie”;

Prof. univ. dr. Mario Codreanu (Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din București) – expert evaluator la programul de studii universitare de licență „Medicină Veterinară”;

Mihaela Băjenaru (ARACIS) – secretar tehnic.

Din echipa de evaluare instituțională a Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași au mai făcut parte expertul evaluator străin desemnat de ARACIS, prof. Stefano Grego (Italia), precum și studenții Anca Mărgineanu (Universitatea din București) – delegat ANOSR, și Victor Cătălin Toma (Universitatea „Vasile Alecsandri” din Bacău) – delegat UNSR.

Evaluarea instituțională a USAMV din Iași s-a realizat pe baza unei analize complexe a actului managerial care a avut la bază rapoartele experților evaluatori de programe și evaluări suplimentare efectuate asupra serviciilor funcționale, a managementului general practicat la nivelul instituției și a funcționalității componentei de asigurare a calității de la nivelul de departament până la nivel de instituție.

Evaluarea s-a efectuat pe baza rapoartelor de evaluare internă la nivel instituțional și de programe, întocmite de către Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași, precum și a numeroase alte materiale solicitate de către membrii comisiei în timpul vizitei.

Prezenta scrisoare conține referiri atât la elementele pozitive constatate în perioada evaluării, cât și la aspectele negative identificate, care necesită luarea unor măsuri de remediere.

## **Cadrul juridic de organizare și funcționare a instituției, misiune și obiective**

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași s-a înființat în anul 1912 ca secție de Științe Agricole în cadrul Universității „Al. I. Cuza” Iași, potrivit Actului de constituire publicat în M.O. din 27.03.1912. În anul 1948 devine Institutul Agronomic „Ion Ionescu de la Brad” Iași – M.O.249/26.10.1948. Conform H.G. 23/04.01.2001 are denumirea de UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRICOLE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ „ION IONESCU DE LA BRAD” DIN IAȘI.

USAMV din Iași organizează 13 programe de studii universitare de licență, 19 programe de studii universitare de masterat, iar studiile de doctorat se desfășoară pe cele 4 domenii: Agronomie, Horticultură, Zootehnie și Medicină Veterinară.

Sediul administrativ și datele de contact pentru Universitate și cele patru facultăți sunt: **Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași**, Aleea Mihail Sadoveanu nr. 3, Iași, 700490, România, Telefon: 0232 213.069 Fax: 0232260.650, e-mail: [rectorat@uaiasi.ro](mailto:rectorat@uaiasi.ro); pagina web: [www.uaiasi.ro](http://www.uaiasi.ro).

**Facultatea de Agricultură și Facultatea de Horticultură** funcționează în aceeași clădire cu sediul administrativ al Universității. **Facultatea de Medicină Veterinară și Facultatea de**





Zootehnie au sediul și funcționează în spațiile Universității din Aleea Mihail Sadoveanu, nr.8, din Iași.

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară din Iași este o instituție publică de învățământ superior cu personalitate juridică, deținând un patrimoniu propriu, care funcționează în baza autonomiei universitare, în conformitate cu legislația națională în vigoare.

Universitatea face parte din asociații și alianțe ale universităților din spațiul european al învățământului superior: AUF – Agence Universitaire de la Francophonie, EUA – European University Association, RIFEFF – Réseau International Francophone des Etablissements de Formation de Formateurs, IAESTE – The International Association for the Exchange of Students for Technical Experience, CASEE – ICA Regional Network for Central and south Eastern Europe, EAEVE – European Association of Establishments for Veterinary Education și are încheiate convenții bilaterale de colaborare didactică/cercetare cu numeroase universități din Europa, Africa, SUA etc.

Managementul Universității se desfășoară pe baza legilor în vigoare și a Cartei Universității. Forul suprem de decizie în Universitate este Senatul Universității, ce are în competență toate domeniile autonomiei universitare și stabilește strategia generală de dezvoltare a universității. Activitatea Senatului se desfășoară în plen și pe comisii.

În USAMV din Iași funcționează patru facultăți: Facultatea de Agricultură, Facultatea de Horticultură, Facultatea de Zootehnie și Facultatea de Medicină Veterinară. În cadrul fiecărei facultăți funcționează departamentele didactice și de cercetare, și anume: la Facultatea de Agricultură activitatea se desfășoară în cadrul departamentelor de Pedotehnică, Știința plantelor, Agroeconomie; la Facultatea de Horticultură prin departamentele de Științe exacte și Tehnologii horticole; la Facultatea de Zootehnie prin departamentele de Științe fundamentale în Zootehnie și Managementul producțiilor animale; la Facultatea de Medicină Veterinară prin departamentele de Preclinici, Clinici și Sănătate publică.

În cadrul Universității nu funcționează programe de studii neautorizate.

### **Carta universității și regulamentele specifice**

Instituția are o Cartă Universitară ale cărei prevederi sunt în concordanță cu legislația națională și sunt cunoscute de membrii comunității universitare. La USAMV din Iași s-a elaborat o nouă Cartă universitară, în conformitate cu prevederile Legii educației naționale nr.1/2011, care a fost aprobată în ședința Senatului la 27.07.2011, și avizată de MECTS prin adresa nr. 50224 din 06.09.2011. Ca structură aceasta conține: misiune și obiective, principii, structură, autonomie universitară și alte prevederi.

Universitatea are un Regulament de Ordine Interioară care are prevederi referitoare la drepturile și obligațiile angajaților, organizarea timpului de muncă, protecția, igiena și securitatea în muncă, disciplina în muncă.

Regulamentele nominalizate în Cartă Universitară există și sunt elaborate conform prevederilor legale în vigoare, sunt aprobate de Senat și sunt prezentate în anexe la Raportul de autoevaluare, precum și pe site-ul universității ([www.uiaiasi.ro](http://www.uiaiasi.ro)).

### **Conducerea instituției, structuri manageriale**

Funcțiile de conducere sunt reprezentate prin rector, prorectori, decani, prodecani și directori de departamente, director de școală doctorală și directorul stațiunii didactice. Echipa de







conducere este completată prin director general administrativ, director economic și reprezentantul organizațiilor studențești legal constituite la nivel de universitate.

Elementele structurale componente ale Universității sunt cuprinse în organigramă, disponibilă pe site la adresa: <http://www.uaiasi.ro/ro/files/organigrama/Organigrama-2012.pdf>

Structurile și funcțiile de conducere ale Universității sunt alese la interval de 4 ani, în sesiunile de alegeri ale sistemului național de învățământ superior, procedurile fiind stabilite prin *regulamentele și metodologiile de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere*. Începând cu anul 2011, prin noua Lege a învățământului, întreaga comunitate academică a beneficiat de cadrul legal în alegerea structurilor de management. Toți membrii din structurile manageriale ale universității au fost desemnați prin procese de tip piramidal. Pentru aceasta, s-au organizat alegeri succesive la nivel de departament/facultate/universitate, în acord cu Legea educației naționale nr. 1/2011, și conform **Regulamentului de organizare și desfășurare a alegerilor**. Senatul și-a ales președintele, precum și președinții comisiilor Senatului, prin vot liber. În baza Regulamentului de organizare și desfășurare a alegerilor și a Referendumului organizat în Universitate, Rectorul a fost ales de către întreaga comunitate academică. Pentru completarea structurilor de conducere s-a făcut nominalizarea prorectorilor de către Rector și, prin selecție, în urma unei competiții publice, dintre candidații validați de către consiliile facultăților, a fost desemnat decanul pentru fiecare facultate. Ulterior, decanii au nominalizat prodecanii. Organismele de conducere ale USAMV din Iași sunt reprezentate, la toate nivelurile (instituțional, facultăți, departamente, colective) de cadre didactice titularizate în învățământul superior având funcție didactică de profesor universitar sau conferențiar universitar, cu norma de bază în universitate.

Respectarea prevederilor legale și a deontologiei academice este monitorizată de către **Comisia de etică și deontologie universitară**, ce beneficiază de independența necesară luării unor decizii imparțiale și funcționează în baza regulamentului propriu.

În Universitate este asigurată transparența tuturor deciziilor și activităților desfășurate și este respectată libertatea academică a personalului didactic, didactic auxiliar și de cercetare precum și drepturile și libertățile studenților. Documentele emise de conducerea Universității sunt postate pe site-ul universității și paginile web ale facultăților.

Toate activitățile din Universitate se desfășoară pe baza legilor în vigoare, cu respectarea hotărârilor Senatului universitar și a Consiliului de administrație respectiv a deciziilor Rectorului. Forul suprem de decizie este **Senatul universitar**, a cărui activitate este reglementată prin *Regulamentul de funcționare a Senatului universitar*. Senatul universitar are în structura sa comisii de specialitate, prin care își exercită atribuțiile de monitorizare și de control a activității instituționale. **Senatul universității** este format din reprezentanți aleși în mod democratic din fiecare facultate și departament (personal academic – 19 membri și studenți – 7 membri), decide asupra problemelor majore privind activitățile academice și politicile USAMV din Iași, finanțarea, selecția și promovarea personalului academic și administrativ, admiterea studenților, dezvoltarea de servicii pentru societate. Senatul funcționează în baza regulamentelor universității, complementare Cartei, precum și în baza propriului regulament.

Managementul operativ este asigurat de **Consiliul de Administrație** care include în structura sa rectorul, patru prorectori, directorul general administrativ al universității, directorul CSUD și reprezentantul studenților, fiecare membru fiind responsabil pentru activitățile sale manageriale specifice, în concordanță cu strategia Universității și organigrama acesteia, în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație, aprobat de Senat.





Planul strategic de dezvoltare a Universității, a fost elaborat sub coordonarea directă a Rectorului în momentul preluării mandatului, pe o perioadă de 4 ani, și a fost supus spre aprobare Senatului universitar. Managementul operațional este asigurat de către structurile și funcțiile de conducere executive de la nivelul Universității respectiv al facultăților. Managementul strategic al USAMV din Iași se realizează în conformitate cu obiectivele strategice asumate prin **Planul strategic** elaborat pe termen lung 2012-2016 și a Planului operațional valabil pentru anul 2012.

**Activitățile administrative, economice, financiare și sociale** sunt gestionate prin: Secretariat rectorat, Direcția generală administrativă, Direcția financiar-contabilă și Stațiunea didactică. **Secretariatul rectorat** gestionează baza de date privind activitatea academică și are în subordine secretariatele facultăților.

Activitatea **Direcției generale administrative** se desfășoară în baza regulamentului propriu și este realizată la nivelul mai multor compartimente și departamente: Departamentul resurse umane, Departamentul tehnic, Serviciul de achiziții publice, Serviciul social, Departamentul de informatică aplicată, Serviciile tehnice, Bazele de practică, Departamentul pentru promovare și imagine, Serviciul spații verzi, Cantina-restaurant.

**Direcția financiar contabilitate** funcționează în baza legislației naționale și a regulamentelor interne și are în subordine compartimentele de contabilitate și financiare. În cadrul acestei direcții funcționează și Serviciul control financiar preventiv.

**Stațiunea didactică** gestionează activitatea fermelor de producție, funcționează în baza Cartei și a regulamentelor universitare, precum și a propriului regulament.

Pentru a asigura un management eficient, USAMV din Iași a implementat sistemul de management al calității ISO 90001:2008, iar personalul care ocupă funcții administrative este instruit periodic în vederea creșterii calității serviciilor oferite.

Activitatea serviciilor administrative este evaluată periodic de *Compartimentul de audit public intern*, iar concluziile sunt prezentate în *Rapoartele de audit intern*, ultimul realizat fiind Raport audit intern 2012.

## Personalul didactic

Personalul didactic titularizat are funcția de bază numai la USAMV Iași. La începutul anului universitar 2012-2013, numărul total al personalului didactic titularizat cu norma de bază la USAMV din Iași, era de **155 cadre didactice**, din care profesori universitari 32 reprezentând 20,7%, conferențieri universitari 28 (18%), șefi de lucrări 68 reprezentând 40%, asistenți universitari 32 (respectiv 20,7%), iar preparator 1 (0,6%).

De remarcă faptul că 94,8 % din personalul didactic titularizat, cu norma de bază în universitate, are titlul de doctor.

Întregul corp profesoral al Universității corespunde din punct de vedere al calificării profesionale și condițiilor legale cerute pentru ocuparea posturilor din Statele de funcțiuni ale departamentelor. Cadrele didactice din USAMV Iași își desfășoară activitatea în baza legislației naționale și a actelor normativ interne, respectiv Carta și regulamentele aferente. Cadrele didactice îndeplinesc cerințele legale de ocupare a posturilor. Direcția de resurse umane din Universitate asigură evidența corectă și completă a tuturor dosarelor de concurs ale personalului didactic.

Situația personalului didactic titularizat în învățământul superior conform legii, pensionat la limita de vârstă sau din alte motive, care desfășoară activități didactice în calitate de cadru





didactic asociat, evidențiază existența a 12 profesori și a unui șef de lucrări, care acoperă cel mult o normă didactică la plata cu ora.

La programele de studiu de licență și master, care funcționează în cadrul USAMV din Iași, au fost normate prin statele de funcții în total 269 de posturi didactice, din care, 236 de posturi, respectiv 87,7 %, sunt acoperite cu cadre didactice titularizate în învățământul superior conform normelor legale, iar dintre acestea 28,4% sunt profesori și conferențieri universitari. Pentru acoperirea posturilor didactice există personal didactic asociat, care nu este titularizat în învățământul superior (17 persoane acoperă norme parțiale de șef de lucrări și 20 pentru posturi de asistent).

Pregătirea în cadrul Școlii doctorale pentru anul universitar 2012/2013, este organizată la 34 de specializări, existând 61 de conducători de doctorat în cele patru domenii din portofoliul Universității: Agronomie, Horticultură, Zootehnie și Medicină Veterinară.

### Baza materială

Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară „Ion Ionescu de la Brad” din Iași dispune de un ansamblu de clădiri cu o suprafață desfășurată de 33894 mp și cu o suprafață utilă de 18391 mp, amplasate pe un teren cu suprafața de 19,90 ha. Terenul și spațiile aferente învățământului, cercetării științifice și activităților conexe sunt în patrimoniul Universității și aparțin domeniului public.

Spațiile pentru activitatea didactică însumează o suprafață construită de 28158 mp, dintre care 15205,3 mp suprafață utilă, concretizată în 10 amfiteatre, 201 săli de seminar și laboratoare, aulă, bază sportivă, 5 clinici veterinare, hală pentru tractoare și mașini agricole, bibliotecă, biobază, stație-pilot pentru oenologic, seră floricolă, câmpuri didactice pentru culturi agricole și floricole, solarii, colecții pomologice și ampelografice, pepinieră viticolă, parc dendrologic, stațiune didactică etc. Capacitatea spațiilor de învățământ este conformă cu cerințele minime, asigurând 1,1 m<sup>2</sup>/loc, în sălile de curs, 2,9 m<sup>2</sup>/loc în sălile de laborator, 1,6 m<sup>2</sup>/loc în sălile de seminar, 1,5 m<sup>2</sup>/loc, în sălile de lectură și 2,5 m<sup>2</sup>/loc, în laboratoarele de informatică, mărimea sălilor fiind corelată și cu mărimea formațiilor de studiu.

Pentru activitățile didactice există în utilizare peste 350 de calculatoare. USAMV din Iași dispune de soft-uri corespunzătoare disciplinelor de studiu din planurile de învățământ, cu licențe de utilizare. Universitatea dispune de un Centru de comunicații date și informații aplicate (CCDIA) prin intermediul căruia se gestionează și exploatează resursele hardware și software din cadrul Universității (rețeaua Internet și Intranet, aplicațiile și sistemele informatice pentru contabilitate, salarizare, casierie, evidența studenților) și Centrul de Vizualizare Avansată 3D, unic în învățământul superior din România. În cadrul Centrului de Vizualizare Avansată, au fost dezvoltate obiecte și scenarii 3D specifice profilului de activitate și a celui general educațional. Echipa de dezvoltatori a susținut totodată procesul de promovare a Universității cu ajutorul noilor tehnici și tehnologii pedagogice de învățare prin programe de simulare virtuale 3D.

Trebuie remarcate preocupările continue la nivel de Universitate pentru îmbunătățirea bazei materiale, existând investiții majore în curs de finalizare - sediul TPPA și respectiv al viitorului institut de cercetări al Universității.

Universitatea are în proprietate o suprafață agricolă de 11.948,98 ha, pe care sunt amenajate mai multe baze de practică și care, prin arendare, contribuie la creșterea veniturilor proprii. Stațiunea Didactică are o dotare proprie și reprezintă principalul centru de instruire practică a studenților din USAMV din Iași.







Biblioteca dispune de 7 săli de lectură cu un total de 220 de locuri și o suprafață totală de 1.169 de mp, garderobă și calculatoare legate în rețea pentru accesul utilizatorilor, printre care două săli de lectură la parter, cu 120 locuri și 16 calculatoare cu acces la internet; o sală de lectură la etajul I, cu 30 de locuri și 4 calculatoare cu acces la internet; o sală multimedia la etajul 2, cu 30 de locuri și 30 de calculatoare cu acces la internet etc. Există de asemenea spații special amenajate și dotate corespunzător destinate bibliotecilor disciplinelor la nivelul fiecărei facultăți, în cadrul departamentelor de profil. În biblioteca USAMV Iași există săli de studiu și documentare, precum și la nivelul departamentelor sau disciplinelor (Producerea furajelor, Științe economice, Mașini pentru agricultură și industria alimentară, Producții zootehnice și Sănătate publică etc), care completează necesarul de locuri în sălile de lectură, respectiv de aproximativ 500 de locuri (procentul este de 16,89% din numărul total al studenților).

Din Biblioteca USAMV din Iași pot fi accesate o serie de platforme – colecții de reviste științifice de cercetare în format text integral, după cum urmează: Science Direct: [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com); SpringerLink: [www.springerlink.com](http://www.springerlink.com); Wiley – Blackwell: [www.blackwell.com](http://www.blackwell.com); Ebsco Academic Search Premier: [www.cbseopublishing.com](http://www.cbseopublishing.com). De asemenea, pot fi accesate o serie de baze de date bibliografice și bibliometrice internaționale, după cum urmează: ProQuest CSA; Thomson ISI – Web of Sciences; Thomson ISI – Journal Citation Report; Thomson ISI – Derwent Innovation Index etc.

În anul 2012 au intrat în fondul documentar al Bibliotecii USAMV Iași 1031 de cărți și publicații periodice în valoare de 88.665,54 lei, din care: 661 exemplare cărți și 370 exemplare publicații periodice. La data de 31.12.2012, fondul documentar al Bibliotecii conținea 94.847 unități de bibliotecă, după cum urmează: cărți - 83.488 unități de bibliotecă (79.864 cărți românești și 3.624 cărți străine); publicații periodice - 11.359 unități de bibliotecă (5.143 periodice românești și 6.216 periodice străine). Pentru anul 2013 există 22 abonamente la reviste externe, în variantă print sau/și online, acoperind toate domeniile de studiu din cadrul Universității (de exemplu, Plant disease – American Phytopath. Society, Fourrages – Assoc. Fr. Prod. Fourag., Production animales – Editions QUAE, American Journal of Enology and Viticulture – American Society of Enology and Viticulture, International Journal of Fruit Science – Taylor&Francis Informa UK LTD., European Journal of Soil Science – John Wiley & Blackwell ș.a.). Totodată există alte 27 de titluri de reviste externe asigurate prin intermediul unor schimburi internaționale (VITIS: Journal of Grapevine research, Tehnica Pecuaria en Mexico, Swiss Herdbook, Scientia Agriculturae Bohemica, Quaderni di Botanica Ambientale e Applicata, Revue de Medicine Veterinaire, Die Bodenkultur etc.).

### Activitatea financiară

Activitatea financiară a Universității este organizată în concordanță cu legislația națională în domeniu și cu regulamentele proprii aprobate de Senat. Direcția financiar- contabilă a Universității este condusă de directorul economic, care are studii superioare de specialitate și care este subordonat nemijlocit rectorului. Personalul angajat care desfășoară activități financiar-contabile, are studii superioare de specialitate (din totalul de șapte angajați cinci au studii superioare în domeniul economic, iar doi au studii medii, printre care și casierul).

Bugetul USAMV este constituit din alocații de la Ministerul Educației Naționale și din alte surse proprii. Universitatea dispune de un patrimoniu propriu pe care îl gestionează conform legislației în vigoare.

Universitatea are un buget propriu de venituri și cheltuieli, care este întocmit și ulterior supus dezbaterii Consiliului de Administrație și a cărui execuție este urmărită de Directorul





economic. Senatul analizează și aprobă anual execuția bugetului de venituri și cheltuieli, care este făcută publică pe pagina de web a Universității. Universitatea are cont la Trezoreria Statului (Trezoreria Iași).

Serviciul de contabilitate realizează bilanțul contabil, contul de execuție bugetară, raportul de gestiune și contul de rezultat patrimonial, urmărește execuția bugetului din care rezultă veniturile încasate și destinația lor, caracterul non-profit al universității și efectuarea cheltuielilor care se realizează în concordanță cu legislația în vigoare. Activitatea de contabilitate este complet informatizată și există legături cu toate departamentele, serviciile și compartimentele care efectuează operații financiare.

Finanțarea activităților educaționale desfășurate la USAMV din Iași s-a bazat pe două surse: finanțarea de bază și veniturile proprii. În anul 2012, bugetul USAMV din Iași a fost de 57.771.340 lei, din care 24.768.007 a reprezentat finanțarea de bază. Ponderea sumelor încasate din contractele încheiate cu Ministerul Educației Naționale au reprezentat, în anul 2012, 42%, iar gradul de acoperire a cheltuielilor din alte surse decât cele provenite pe bază de contracte încheiate cu Ministerul Educației Naționale 58 % din total.

Conform Raportului cu privire la activitatea socială. Universitatea a alocat pentru anul universitar 2011/2012 semestrul II, 169710 lei din venituri proprii pentru consolidarea fondului de burse alocat studenților din ciclurile de licență și master și 26 de burse sociale speciale în cuantum lunar de 500 lei. Pentru anul universitar 2012/2013 semestrul I, au fost alocați 40500 lei din venituri proprii pentru consolidarea fondului de burse și 27 de burse sociale speciale în cuantum lunar de 400 lei.

În ultimii 4 ani USAMV din Iași a acordat burse doctoranzilor din fonduri structurale nerambursabile, prin 3 contracte de finanțare POSDRU în cuantum de peste 12. mil. lei.

Există o practică devenită curentă de acordare a bursei rectorului, prorectorilor și decanilor din venituri proprii pentru studenții cu situații excepționale.

În ședințele Consiliilor facultăților și ale Senatului sunt prezentate și informații în legătură cu posibilitățile de asistență financiară din partea USAMV din Iași, cât și destinația taxelor încasate anual.

Activitatea financiară a Universității este auditată intern, periodic și anual, de *Compartimentul de audit public intern* al USAMV din Iași, care face parte din structurile administrative ale Universității și este subordonat Rectorului. *Compartimentul de audit public intern* are următoarele atribuții: elaborează proiectul planului anual de audit intern și efectuează activități de audit public intern, pentru a evalua dacă sistemele de management financiar și de control sunt transparente și sunt conforme cu normele de legalitate, regularitate, economicitate, eficiență și eficacitate. Activitatea financiară, ce se derulează în cadrul proiectelor și programelor de cercetare, pe diferite surse de finanțare, face obiectul unui audit periodic intern sau extern, funcție de condițiile specificate în contractul de finanțare.

## Studenții

La USAMV din Iași recrutarea și admiterea la cele 3 cicluri de studii universitare (licență, masterat și doctorat) se realizează în conformitate cu autonomia universitară, respectând Constituția României și legislația națională, care prevăd dreptul la studii al fiecărui cetățean. Înscrierea la concursul de admitere se face în baza diplomei de bacalaureat sau a unor acte de studii echivalente, recunoscute de MEN. Selecția candidaților se face prin concurs de admitere. Procedura concursului de admitere este stabilită prin *Metodologia desfășurării admiterii la USAMV din Iași*, elaborată în conformitate cu metodologia cadru a MEN.





În timpul vizitei efectuate la secretariatele facultăților nu au fost identificați în evidențele instituției studenți fără diplomă de Bacalaureat sau echivalentă. În urma evaluării prin sondaj a dosarelor studenților rezultă că au fost îndeplinite standardele naționale de calitate în vigoare.

Școlarulizarea studenților străini se face cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare. În cadrul USAMV din Iași sunt înmatriculați un total de 99 studenți străini, astfel: 93 în cadrul programelor de licență, 5 în cadrul programelor de master, iar 1 la doctorat. Țările de proveniență ale acestora sunt: Grecia, Cipru, Ucraina, Israel, Bulgaria, iar ponderea majoră este reprezentată de Republica Moldova.

Activitatea profesională a studenților se desfășoară în conformitate cu prevederile legislației naționale, a Cartei Universității și a Regulamentului activității profesionale a studenților. Regulamentul activității profesionale a studenților face referiri la procedurile de admitere în facultate și înmatriculare a studenților, la drepturile și îndatoririle studenților, la frecventarea activităților didactice, la promovarea anului universitar și utilizarea Sistemului European de Credite Transferabile, la transferul studenților, la întreruperea studiilor, la mobilități, la recompense și sancțiuni, la procedurile utilizate pentru finalizarea studiilor.

Examinarea studenților este reglementată de Regulamentul activității profesionale a studenților, Regulamentul privind examinarea și notarea studenților, Procedura de examinare și notare a studenților și de Ghidul studentului. De asemenea, aceste metode sunt precizate în fișele disciplinelor, iar acestea, la rândul lor, sunt publice. Promovarea studenților dintr-un an de studiu în altul se bazează pe o procedură care respectă reglementările la nivel național. Studentul poate promova dacă obține cel puțin 40 de credite din cele 60 aferente unui an de studii, cu condiția să aibă promovate toate disciplinele din anii de studiu „n minus 2” (n este anul curent se studiu). Evaluarea periodică a studenților se face prin examen scris sau oral. Nota minimă de promovare a examenului/colocviului este 5.

Rezultatele obținute de student pe parcursul școlarizării sunt trecute în cataloagele disciplinelor, centralizatoarele de note ale specializării/programului de studii și în registrele matricole. După susținerea examenului de licență/disertație se eliberează actele legale de studii, respectiv, diploma de licență / master și suplimentul la diplomă, de către Biroul Diplome/Acte de studii, care gestionează actele de studii în conformitate cu normele legale în vigoare.

Transferul studenților se realizează pe baza Regulamentului activității profesionale a studenților și cu respectarea prevederilor legale.

Absolvenții specializărilor din cadrul Universității sunt solicitați pe piața forței de muncă, cei mai mulți dintre aceștia fiind recrutați pe posturi corespunzătoare calificărilor dobândite. De aceea, ponderea absolvenților angajați la nivelul calificării universitare, în termen de doi ani de la data absolvirii, este de peste 70%. Datele au fost obținute prin apelarea telefonică a absolvenților, folosind baza de date aflată la dispoziția Universității.

La nivelul Universității se constată că peste 50% dintre absolvenții ultimelor două promoții au fost admiși la studiile universitare de masterat.

Din discuțiile avute la întâlnirea cu studenții aceștia au apreciat în mod deosebit mediul de învățare asigurat în cadrul USAMV, indiferent de programul de studiu urmat.

Cadrele didactice au pregătirea necesară pentru a realiza procese didactice în conformitate cu planurile de învățământ și cu respectarea programelor analitice specificate în fișele disciplinelor. În Universitate se desfășoară o activitate continuă de identificare, dezvoltare, testare, implementare și evaluare a unor tehnici noi de învățare eficiente, incluzând aici noile aplicații ale calculatoarelor și ale tehnologiei informației (o parte din discipline au realizat modelarea virtuală 3D a obiectelor și proceselor lucru).





Programele de studii sunt integrate cu stagiile de practică, plasament și internship și cu implicarea studenților în proiecte de cercetare. La fiecare program de studii sunt prevăzute, în planurile de învățământ, perioade de practică de specialitate normate (90 - 120 ore/an universitar).

Pentru fiecare program de studiu, începând cu anul întâi, se nominalizează un cadru didactic tânăr, apropiat vârstei studenților, și care are rolul de a-i iniția și îndruma din punct de vedere al activității profesionale și sociale. În cadrul USAMV din Iași există Centre de consiliere și orientare în carieră (C.C.O.C.) atât la nivel de universitate, cât și la nivelul fiecărei facultăți, care au rolul de a crea un dialog permanent cu studenții, de a discuta cu aceștia ghidul de studii, condițiile sociale și de pregătire, drepturile și obligațiile ce le revin.

Din discuțiile avute la întâlnirea cu studenții aceștia au apreciat în mod deosebit mediul de învățare asigurat în cadrul USAMV, indiferent de programul de studiu urmat.

Prin întreg procesul educațional Universitatea asigură dezvoltarea cunoștințelor și competențelor necesare integrării cu succes a absolvenților în piața muncii. De exemplu, pentru absolvenții facultății de Medicină veterinară există un document (nr. 39397/08.05.2013) emis de Direcția generală învățământ superior, Centrul național de recunoaștere și echivalare a diplomelor în care pe baza analizării planurilor de învățământ și a tuturor documentelor justificative transmise de toate instituțiile de învățământ superior de profil, Ministerul Educației Naționale confirmă asigurarea de către instituții, a conformității formării de medic veterinar cu condițiile minime de formare prevăzute de Directiva 2005/36/CE privind recunoașterea calificărilor profesionale.

## Cercetarea științifică

Cercetarea științifică în cadrul USAMV din Iași este organizată și coordonată de **Prorectorul cu activitatea de cercetare, inovare și dezvoltare tehnologică**, care are în subordine *Departamentul de cercetare, inovare și transfer tehnologic (DCITT)* și se desfășoară într-un cadru bine definit, în Centre și laboratoare de cercetare. *Departamentul de cercetare, inovare și transfer tehnologic (DCITT)*, având ca scop cordonarea activităților de cercetare, inovare și transfer tehnologic, are atribuții administrative și financiare, este condus de un director și are un regulament propriu de funcționare.

Strategia și planurile de cercetare sunt adoptate de consiliile facultăților și de Senatul USAMV din Iași, precizându-se sursele de finanțare și modul de valorificare a rezultatelor. Tematica de cercetare abordată în Universitate, în cea mai mare parte, se raportează la Programul național de cercetare și se regăsește în cadrul unor contracte câștigate prin: competiții deschise, organizate de ANCS, CNCSIS sau UEFICDI; competiții cu finanțare prin fonduri structurale POSDRU, POSCCE și contracte cu agenți economici. O parte din cadrele didactice ale Universității sunt implicate în proiecte de cercetare - dezvoltare în cooperare cu unele universități de prestigiu din Europa (Germania, Franța, Italia, Danemarca, Olanda).

Pentru realizarea programelor de cercetare - dezvoltare prevăzute în planurile operaționale și strategice ale facultăților, Universitatea dispune de câmpuri experimentale, laboratoare specializate și resurse umane, care asigură condițiile necesare pentru atingerea principalelor obiective avute în vedere.

Resursele financiare, necesare pentru organizarea experiențelor în teren, efectuarea analizelor de laborator și diseminarea rezultatelor obținute, sunt asigurate prin granturile de cercetare precum și din veniturile proprii ale universității. Universitatea a alocat sub forma de







granturi proprii de cercetare (Td), atribuite pe baza unei competiții interne 10 granturi de cercetare în valoare de 300000 lei pe durata a doi ani. Există în prezent în derulare în cadrul Universității 130 de proiecte de cercetare finanțate din surse naționale și fonduri structurale.

Există o cultură academică centrată pe cercetare, atestată prin realizarea de granturi, cărți și lucrări științifice publicate, brevete de invenții etc. Cadrele didactice, studenții și doctoranzii participă activ la activitatea de consultanță și transfer tehnologic în cadrul camerelor agricole din regiunea de dezvoltare Nord-Est, dar și în parcul tehnologic TEHNOPOLIS, la care Universitatea este fondator și partener, alături de Consiliul Județean, Primăria Iași și cele trei mari universități din municipiu.

La USAMV din Iași funcționează două școli doctorale în domeniile agronomie, horticultură, zootehnie și medicină veterinară, cu 33 de specializări sub îndrumarea a 52 de conducători științifici (24 de specializări la Școala doctorală de Agronomie, Horticultură și Zootehnie, respectiv 9 specializări la Școala Doctorală de Medicină Veterinară

În Regulamentul de asigurarea calității în USAMV Iași sunt incluse prevederi clare referitoare la standardele de calitate în cercetarea științifică privind organizarea, urmărirea desfășurării proiectelor, avizarea internă și eliminarea practicilor neconforme cu etica.

În cadrul regulamentului sunt stabilite standarde de calitate în cercetarea științifică, din punctul de vedere al organizării, urmării, desfășurării proiectelor de cercetare, avizării interne a rezultatelor și eliminării practicilor neconforme cu etica. În acest scop, rapoartele de cercetare sunt analizate și avizate de comisii de analiză, stabilite pentru fiecare domeniu de activitate. Există Decizia nr. 273 din 07.12.2010 prin care Rectorul USAMV numește Comisia internă de evaluare și avizare a proiectelor de cercetare.

USAMV din Iași acordă o importanță deosebită diseminării rezultatelor cercetărilor științifice prin organizarea unei palete largi de manifestări științifice (simpozioane, seminarii, workshop-uri etc). Continuându-se o tradiție, în fiecare an la USAMV din Iași sunt organizate simpozioane științifice pentru domeniile Agronomie, Horticultură, Medicină Veterinară și Zootehnie, iar rolul principal în organizarea acestor manifestări îl au facultățile din cadrul Universității.

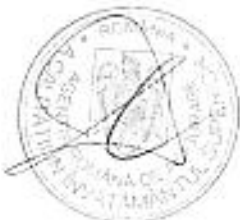
Principalele manifestări realizate în 2012, numărul mare de participanți și de lucrări prezentate arată importanța manifestărilor respective, interesul și considerația de care acestea se bucură.

Rezultatele activității de cercetare științifică sunt valorificate prin publicații în reviste de specialitate și volume cotate ISI, sau recenzate în baze de date de specialitate (BDI). Rezultatele cercetării sunt valorificate și în volumele unor congrese internaționale cu ISBN.

În medie, pentru anul 2012 la USAMV din Iași, fiecare cadru didactic a elaborat și publicat 2,8 lucrări științifice în reviste cotate ISI sau indexate BDI.

Activitatea de cercetare desfășurată de cadrele didactice ale USAMV din Iași în anul 2012 a fost apreciată prin șapte premii și brevete obținute la nivel național și internațional.

A existat și există și în prezent o preocupare de creștere cantitativă, dar mai ales calitativă a rezultatelor din activitatea de cercetare științifică în cadrul Universității. Sugestivă este și dinamica realizărilor din domeniu pe două orizonturi de timp de câte patru ani, comparație prezentată în tabelul următor, folosind principalele criterii de evaluare specifice învățământului superior.



## Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii

În cadrul USAMV din Iași funcționează Comisia pentru evaluarea și Asigurarea Calității la nivel instituțional și Comisii pentru asigurarea calității la nivelul facultăților cu subcomisii pe programe de studiu (licență, masterat, doctorat). Raportul anual al Departamentului de Asigurare a Calității este analizat de către Consiliul de Administrație, aprobat de Senat și postat pe pagina web a Universității ([www.uaiasi.ro](http://www.uaiasi.ro)).

USAMV din Iași implementează permanent măsurile de îmbunătățire a calității propuse de comisie. Comisiile de asigurare a calității din facultăți elaborează propriile rapoarte anuale de evaluare și asigurare a calității și implementează măsuri de îmbunătățire a calității pe baza recomandărilor CEAC. Prin activitățile comune cu alte universități din țară și străinătate (doctorate în cotutelă, mobilități în cadrul programului Socrates, contracte de cercetare etc), managementul USAMV din Iași identifică și adoptă "bune practici" în domeniul procesului de învățământ, administrație și cercetare. În acest scop, au fost demarate mai multe proiecte de cercetare cu universități și institute de cercetare de prestigiu din țară și străinătate.

## RECOMANDĂRI

Ca urmare a procesului de evaluare externă la nivelul instituției și a programului de studii, echipa de evaluare formulează următoarele **recomandări**:

- **cu privire la procesul didactic:**
  - revizuirea permanentă a planurilor de învățământ vizând numărul de ore de activitate didactică, raportul cadre didactice/studenti în concordanță cu prevederile standardelor specifice ARACIS și cu bunele practici existente în Spațiul European al Învățământului Superior;
  - flexibilizarea curriculei universitare și adaptarea la cererea existentă pe piața muncii prin introducerea unui număr mai mare de discipline opționale și facultative, în special la Facultatea de Agricultură;
  - studierea posibilității de introducere în curricula Universității a unei discipline care să contribuie la creșterea capacității de comunicare a absolvenților, element considerat deficitar în cadrul întâlnirii cu angajatorii;
  - încercarea de dezvoltare a unor programe de mobilitate internă în cadrul Consorțiului USAMV, atât pentru studenți cât și pentru cadre didactice;
  - preocupare permanentă pentru îmbunătățirea calității și relevanței programelor de practică pentru studenți, inclusiv studierea posibilității de introducere a unei perioade de practică flexibilă de-a lungul anului universitar;
  - evitarea accentuării pregătirii profesionale cognitive a studenților, în detrimentul celei formative (aspect care poate avea drept consecință integrarea mai dificilă a absolvenților pe piața forței de muncă);

- identificarea unor soluții eficiente prin care să fie evitate rezultatele 'eterogene' în pregătirea studenților, prin atenuarea diferențelor generate de calitatea pregătirii lor preuniversitare, mediul social, posibilitățile familiale și sociale. Creșterea rolului, implicării, responsabilității cadrelor didactice care participă la îndrumarea la cerere a studenților, îndeosebi a îndrumătorilor/tutorilor de an;
  - pe fondul constrângerilor legislative, continuarea eforturilor de atragere (menținere) de cadre didactice și de cercetare tinere, de valoare și identificarea unor soluții de recrutare/angajare a resursei umane pentru desfășurarea activității didactice și de cercetare;
  - finalizarea lucrărilor la spitalul pentru animale de rentă, în vederea asigurării unui proces didactic și clinic superior (eficient și de calitate), pentru a corespunde inclusiv cerințelor europene;
  - ocuparea prin concurs a posturilor didactice vacante de asistent universitar la Facultatea de Medicină Veterinară;
  - asigurarea unui număr și, respectiv, a unui raport optim în ceea ce privește tehnicienii, personalul medical și studenții.
- **cu privire la cercetarea științifică:**
    - creșterea ponderii proiectelor de cercetare cu parteneri din afara spațiului României, fie în calitate de solicitant, de partener sau ca membrii în echipe de proiect internaționale;
    - preocupare permanentă pentru creșterea numărului de articole în reviste cotate ISI cu factor de impact și scor relativ de influență, asigurându-se astfel comparabilitate a rezultatelor cercetării cu universitățile relevante de profil și eventuala susținere financiară a acestora din venituri proprii;
    - urmărirea și evidențierea citărilor în reviste ISI a lucrărilor publicate de membrii comunității academice, creșterea relevanței internaționale a fiecărui cadru didactic;
    - încercarea de dezvoltare a colaborărilor internaționale, inclusiv prin finalizarea acestora prin publicarea de articole de specialitate în calitate de coautor împreună cu cadre didactice de la universitățile partenere;
    - concretizarea mai amplă a acordurilor internaționale bilaterale prin proiecte comune;
    - valorificarea prin brevete a rezultatelor cercetării și transpunerea în mediul economic (axarea pe cercetare aplicativă);
    - creșterea gradului de interes pentru implicarea studenților în activitățile de cercetare.
  - **cu privire la relația cu studenții:**
    - realizarea unei baze de date care să faciliteze legătura cu absolvenții și angajatorii, perfecționând astfel și sistemul de monitorizare a ratei de angajare a absolvenților;
    - intensificarea eforturilor pentru creșterea vizibilității și atractivității programelor de studii din cadrul Universității, la nivel național și internațional;
    - sporirea gradului de eficientizare a stagiilor de practică pentru studenți, lucru solicitat și de studenții care au participat la discuții.





- atașarea la Carta universitară a unui regulament care să reglementeze modalitatea în care studenții pot primi credite pentru voluntariat, conform Legii nr. 1/2011, Art 123, (9).
  - reintregirea Comisiei de etică și deontologie universitară, conform Regulamentului acestei comisii.
  - antrenarea reprezentanților studenților în organele de conducere la fundamentarea deciziilor luate și la diseminarea acestora în rândul studenților pentru a evita situațiile în care studenții nu cunosc anumite aspecte referitoare la starea și activitatea universității.
  - antrenarea reprezentanților studenților în organele de conducere, la fundamentarea deciziilor luate și la diseminarea acestora în rândul studenților pentru a evita situațiile în care studenții nu cunosc anumite aspecte referitoare la starea și activitatea universității.
  - valorificarea experienței studenților români din USAMV Iași care au beneficiat de o bursă, în special Erasmus, în managementul calității (prin dezbateri, focus group, etc.) și dezvoltarea unui sistem de mentorat al studenților străini Erasmus veniți la USAMV Iași, prin implicarea studenților români care au terminat un astfel de stagiu.
  - promovarea serviciilor Ligii Studenților și ale Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră în rândul studenților.
- **cu privire la sursele de finanțare:**
    - continuarea eforturilor de atragere de fonduri prin activități de cercetare și consultanță, cu preocupare continuă de obținere de finanțări nerambursabile prin accesarea fondurilor structurale.
  - **cu privire la cooperarea internațională:**
    - inițierea colaborărilor cu programe de studiu similare ale universităților din spațiul european;
    - încercarea de încadrare în echipe internaționale de proiect, fie la nivel instituțional, fie și numai la nivel de persoane pentru perceperea corectă a dimensiunii activităților actuale desfășurate în Spațiul European al Învățământului Superior și al Cercetării Științifice;
    - atragerea studenților, masteranzilor și doctoranzilor străini, corelat cu o eventuală dezvoltare a ofertei educaționale a Universității cu programe la care predarea să fie realizată în limbi de circulație internațională.
  - **cu privire la activitatea instituțională:**
    - crearea și menținerea legăturilor permanente cu mediul economic și dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu organizațiile publice și private pentru sprijinirea integrării absolvenților pe piața muncii;
    - crearea unui sistem la nivel de universitate de promovare a ofertelor de muncă disponibile pentru absolvenții universității;
    - păstrarea unui contact continuu, permanent cu absolvenții pentru obținerea feed-back-ului;
    - utilizarea rezultatelor evaluărilor multicriteriale necesare a fi dezvoltate în cadrul Universității pentru motivarea personalului didactic, atât pentru activitățile didactice, cât și pentru cele legate de cercetare;





- perfecționarea bazată pe managementul îmbunătățirilor continue a formularelor de evaluare colegială, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, de autoevaluare și evaluare de către managementul facultății.

Pentru redactarea Raportului final al ARACIS v-am rămâne îndatorați dacă am primi răspunsul dumneavoastră în termen de o săptămână de la data primirii acestei scrisori, inclusiv măsurile și termenele preconizate să răspundă observațiilor și recomandărilor formulate. În răspunsul pe care îl adresați la scrisoarea ARACIS cu privire la concluziile vizitei de evaluare instituțională, vă rugăm să faceți referiri și la observațiile evaluatorului străin și ale studenților. Pentru exprimarea unui punct de vedere cât mai obiectiv vă anexăm aceste rapoarte.

Vă aducem la cunoștință, totodată, și faptul că scrisoarea este elaborată cu acordul tuturor membrilor echipei de evaluare și reflectă astfel punctele de vedere ale acestora.

Mulțumindu-vă pentru colaborare primiți, stimată doamnă Rector, expresia înaltei noastre considerații.

Cu deosebită stimă,

*Președinte A.R.A.C.I.S.*  
*Prof. univ. dr. ing. Ioan CURTU*