



AGENȚIA ROMÂNĂ
DE ASIGURARE A CALITĂȚII
ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR
REGISTRATURĂ
Nr. 3367
20. 12 luna 06 ziua 18

Nr. 5184 / 16.06. 2014

CĂTRE,

**AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL
SUPERIOR**

Urmare a scrisorii dumneavoastră nr. 3059/06.06.2014 înregistrată la nivelul instituției noastre sub nr. 5000/10.06.2014 vă comunicăm următoarele în legătură cu observațiile și recomandările făcute de dumneavoastră:

• **Cu privire la activitatea de cercetare**

a) Activitatea de cercetare constituie o prioritate a comunității academice, iar dotarea laboratoarelor de cercetare un obiectiv aflat permanent în atenția conducerii Universității și a facultăților. Acest lucru se poate desprinde și din dotările înregistrate începând cu anul 2013 și evidențiate în anexa nr.1;

b) Începând cu anul universitar 2014/2015 Prorectorul cu cercetarea științifică împreună cu Departamentul de Cercetare al Universității și decanii facultăților vor urmări realizarea concordanței dintre temele de cercetare și domeniul programelor de studii;

c) Conducerea Universității a urmărit și urmărește aplicarea și obținerea de granturi de cercetare la nivelul fiecărui program de studii. De altfel, învederăm faptul că, în competiția de proiecte de cercetare în anul 2013/2014 Universitatea a câștigat un număr de 11 proiecte;

În anul 2013 din activitatea de cercetare s-a obținut suma de 4.836.732 lei, ceea ce reprezintă aproximativ 23% din Bugetul Universității. Este cea mai mare sumă realizată din activitatea de cercetare – dezvoltare de către Universitate.

d) Sub coordonarea Departamentului de Cercetare, Departamentele Facultăților vor urmări, începând cu anul universitar 2014/2015, implicarea unui număr cât mai mare a cadrelor didactice la activitatea de cercetare pe bază de competiție.

e) UCB Târgu-Jiu a urmărit creșterea networking-ului academic internațional prin organizarea de **școli de vară** în colaborare cu universități din străinătate. Menționăm în acest sens participarea la Școala de vară „Public and Privat Partnership Working for Change and Cooperation” organizată începând din anul 2012 de Universitatea din Maribor, Slovenia în cooperare cu Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu – prin facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, Universitatea „Comenius”



Bratislava, Universitatea din Lubliana, Slovenia și Universitatea Jaen, Spania). Anul acesta se va desfășura a treia ediție în perioada 22.06.2014 – 06.07.2014;

- Susținerea cadrelor didactice (inclusiv financiar) pentru participarea la **manifestări internaționale** sau la stagii de specializare în străinătate și „mandatarea” lor pentru inițierea unor colaborări instituționale;

- realizarea de mobilități internaționale de tip *visiting profesor* și *visiting researcher*;

- obținerea unor burse postdoctorale de către cadrele didactice;

- participarea în cadrul unor proiecte internaționale de cercetare;

- **afilierea** Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu la Consiliul Național al Rectorilor (CNR), Alianța Universităților pentru Democrație (AUDEM) și la rețeaua universităților dunărene numită „Conferința Rectorilor Danubieni” (DRC);

- încheierea de **acorduri de colaborare** inter-universitare și parteneriate Erasmus (35 de universități din care 25 sunt în cadrul programului comunitar Erasmus). Subliniem participarea în cadrul acestui program la stagii de predare și formare ERASMUS.

Cu toate dificultățile legate de aspectele lingvistice (lipsa/insuficiența pregătirii lingvistice), de cele de ordin financiar (teama de a nu se descurca cu grantul Erasmus primit) și cele vizând adaptarea la particularitățile altui sistem educațional Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu a înregistrat progrese de la an la an în derularea acestui program, numărul participanților fiind în continuă creștere.

În ultimii 3 ani universitari, au fost solicitate fonduri suplimentare de la ANPCDEFP pentru programul Erasmus, pentru noi selecții.

UCB Târgu-Jiu a obținut Carta Erasmus și pentru 2014/2020, pentru desfășurarea mobilităților și în cadrul noului Program al Comisiei Europene *Erasmus+*.

În vederea amplificării acestor mobilități Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu va organiza cursuri de pregătire lingvistică și va susține sub aspect financiar persoanele care vor solicita participarea la mobilități. De asemenea, va disemina informațiile legate de bunele practici întâlnite de participanții la astfel de activități atât în domeniul predării cât și al cercetării.

UCB Târgu-Jiu va promova inovarea, schimbul de expertiză și experiență în ceea ce privește metodologia de predare cu privire la utilizarea noilor tehnologii, va sprijini cadrele didactice să își extindă și să își îmbogățească conținutul cursurilor ce le oferă studenților, prin încurajarea participării în cadrul mobilităților Programului.

UCB Târgu-Jiu va depune eforturi în vederea îmbunătățirii calității și a relevanței plasamentelor studenților în scopul de a susține dezvoltarea competențelor acestora și de a obține recunoașterea adecvată a experienței câștigate.

UCB Târgu-Jiu va urmări dezvoltarea Biroului de Relații Internaționale și Programe Comunitare, completarea acestuia cu personal corespunzător ca număr și



pregătire, care să desfășoare o activitate continuă și cuantificabilă prin protocoale de colaborare, schimburi de studenți, burse de studii și stagii de specializare, atragere de studenți străini la Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu și promovarea imaginii acesteia în exterior.

f) În ultimii ani la nivelul Universității a crescut numărul de articole publicate în reviste/conferințe ISI. Astfel, dacă în 2010 la nivelul Universității erau 54 de articole, în anul 2013 s-au înregistrat 143 articole.

În vederea creșterii numărului de articole ISI și indexate în baze de date internaționale a fost adoptat Regulamentul de stimulare a rezultatelor cercetării prin care sunt susținute financiar cadrele didactice care publică în aceste condiții.

g) Actualmente la nivelul Universității există 4 cadre didactice abilitate pentru conducerea de doctorat, urmând ca în anul universitar 2014/2015 să fie depuse dosare pentru înfrățirea de Școli doctorale în principalele domenii de studii din Universitatea “Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu, concomitent cu depunerea de dosare de abilitare de către alte cadre didactice.

• Cu privire la cadrele didactice

a) Referitor la sistemul de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, Senatul Universității “Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu întrunit în data de 13.06.2014 a hotărât menținerea sistemului de evaluare a cadrelor didactice de către studenți pentru a evita realizarea unor evaluări subiective făcute de studenții care au mai puțin interes privind activitatea didactică, au o frecvență slabă și nu dovedesc responsabilitate în acest proces de evaluare. Menținerea acestui sistem de evaluare a fost susținută și de studenți, membri ai Senatului Universității “Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu.

b) Anual, în Comisia de curriculum se analizează concordanța între pregătirea inițială a cadrelor didactice și domeniile în care desfășoară activitățile de curs și seminar/laborator, raportul comisiei fiind prezentat și aprobat în Senatul Universității.

c) La nivelul Universității există Regulamentul de întocmire a Statului de funcții al personalului didactic și de cercetare prin care se urmărește numărul de norme atribuit fiecărui cadru didactic, iar până la începutul anului universitar 2014/2015 se va adopta o nouă Metodologie care va reglementa respectarea legală a numărului de norme corelate și cu cele desfășurate în alte centre universitare.

La momentul actual, solicitările cadrelor didactice pentru a ține ore la alte instituții de învățământ superior sunt avizate de departamente și aprobate de Senatul universitar, urmărindu-se respectarea numărului maxim de norme didactice.

d) A fost finalizată procedura de înființare a **Asociației Absolvenților Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu** și înscrierea sa în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor de pe lângă Judecătoria Târgu-Jiu.



Asociația urmărește crearea unei „rețele” sociale și profesionale care să poată fi valorificată de toate părțile implicate în proiect, cu beneficii pe termen mediu/ lung (universitate, studenți, absolvenți, mediu privat): accesul la potențiale resurse educaționale specializate, acces la informație despre cerințele pieței muncii curente, networking în cadrul industriilor care sunt țargetate de programele educaționale, mentorship pentru studenți cu potențial ridicat, colaborări pentru idei de afaceri, lobby pentru instituție în mediile în care activează alumni;

Asociația Absolvenților urmărește crearea unor comunități de practică, organizarea unor evenimente gen „zilele carierei” și „open days” la angajatori.

Prin intermediul **proiectului POSDRU** *“Îmbunătățirea programelor universitare de studii în domeniile Administrării afacerilor, Contabilității și Științelor juridice prin consultarea alumni”*, organizat în parteneriat cu Universitatea de Vest din Timișoara și S.C. Novensys, proiect în care Universitatea “Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu este beneficiar (POSDRU/156/1.2/G/140930), se urmărește și dezvoltarea Asociației Absolvenților, pe lângă susținerea și promovarea statutului de absolvent (alumni) în Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu; îmbunătățirea managementului universitar în domeniul comunicării cu Alumni, interacțiunea concretă, în termeni reali, dintre mediul universitar și mediul privat prin intermediul Alumni.

UCB Târgu-Jiu este preocupată de dezvoltarea unui sistem de relaționare cu absolvenții universității și implicarea acestora în activități comune cu actualii studenți ai UCB. În acest sens a fost creat și **Consiliul Consultativ** al UCB Târgu-Jiu, structură reprezentativă a mediului economic, cultural, profesional și administrativ, constituită din specialiști și care funcționează în condițiile unui parteneriat cu Senatul Universității “Constantin Brâncuși”. Astfel, unul dintre obiectivele principale este acela de a participa la îmbunătățirea calității pregătirii absolvenților prin propuneri de adaptare a programelor de studiu la cerințele impuse de piața muncii și atingerea standardelor pretinse de mediul socio-economic.

e) Conducerea Universității urmărește atingerea raportului de 70% dintre cadrele didactice titulare cu norma de bază și numărul de posturi la nivel instituțional prin scoaterea de posturi didactice la concurs. Astfel, în anul universitar 2013/2014 au fost scoase un număr de 11 posturi ce urmează a fi ocupate începând cu anul universitar 2014/2015 și care va schimba datele raportului.

Gradul de ocupare a posturilor cu cadre didactice titulare cu norma de bază în Universitate de 63,72% se datorează și faptului că la nivelul Universității funcționează un număr de 5 programe de studii autorizate să funcționeze provizoriu.

Menționăm că, gradul de ocupare a posturilor cu cadre didactice titulare în Universitate este de 86,91%.



f) Începând cu anul universitar 2014/2015 la nivelul Universității se va iniția constituirea unui sistem de mentorat la nivelul studenților în coordonarea Departamentelor Facultăților, în vederea întăririi legăturilor între generațiile de studenți.

g) Universitatea va proceda la modificarea Regulamentului de acordare a burselor, în sensul de a da posibilitatea cumulării burselor sociale cu cele acordate pe baza performanțelor academice, precum și a Regulamentului privind alegerea reprezentanților studenților în structurile de conducere ale Universității "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu.

h) Conducerea Universității are în vedere dezvoltarea Centrului de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră a Studenților prin suplimentarea numărului de angajați cu normă întreagă pentru desfășurarea susținută a activității de consiliere și orientare în carieră pentru studenți, inclusiv pentru consiliere psihologică.

i) La nivelul Universității studenții sunt implicați în procesul de revizuire a planurilor de învățământ ca urmare a faptului că acestea sunt anual supuse analizei Consiliilor facultăților, Consiliului de Administrație și Senatului, organisme în care studenții sunt reprezentați în procent de 25%.

j) La nivelul Universității nu există nici o taxă ilegală sau nejustificată. Chiar din timpul vizitei a fost eliminată și taxa de eliberare a situației școlare care se referea nu la suplimentul de diplomă, ci la situații școlare parțiale, cerute ocazional de studenți.

k) Până la data de 25 septembrie se va realiza Ghidul studentului Universității "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu care, începând cu anul universitar 2014/2015, se va distribui studenților atât în format electronic cât și pe suport de hârtie.

l) În legătură cu contractul de școlarizare și contractul anual de studii menționăm că acestea au fost utilizate la programele de studii I.D. unde în conformitate cu Procedura ARACIS de evaluare externă a programelor de studii oferite prin învățământul la distanță, p. 13 se precizează că: "Înmatricularea studenților pentru programele de studii I.D. se realizează pe baza contractelor de școlarizare. Parcurgerea planului de învățământ se reglementează prin contracte anuale de studii semnate între studenți și facultate". Începând cu anul universitar 2014/2015 se vor respecta recomandările Comisiei de evaluare instituțională.

m) În legătură cu punerea în aplicare a convențiilor dintre universitate și terți parteneri în vederea efectuării stagiilor de practică și pentru studenții de la forma I.D., menționăm că aceasta a fost rezolvată la nivelul Facultății de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor prin încheierea de convenții – cadru cu 34 parteneri, cuprinzând un număr de 350 locuri de practică, alături de cele 50 de locuri asigurate pe proiecte în interiorul Universității "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu, în condițiile în care numărul de studenți, inclusiv I.D., ce urmează a efectua practica este de 322. La programul de



studii Drept, prin convențiile – cadru încheiate până în prezent se asigură practica pentru toți studenții de la zi și parțial pentru cei de la I.D.

• **Cu privire la Planurile de învățământ**

a) La momentul actual se respectă Standardele ARACIS și urmează ca pentru anul universitar 2014/2015 Comisia privind curriculum a Senatului să analizeze posibilitatea creșterii numărului de ore de practică profesională la unele programe de studii.

b) Începând cu anul universitar 2014/2015 planurile de învățământ vor fi elaborate în conformitate cu Clarificările ARACIS din 28.06.2012 privind disciplinele Educația fizică și numărul de credite alocat elaborării lucrării de licență.

c) În anul 2014 au fost depuse proiecte în colaborare cu partenerii sociali care au ca obiectiv și înființarea de laboratoare de cercetare.

d) În legătură cu observațiile făcute pe planurile de învățământ de la Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor, menționăm că disciplinele micro și macroeconomie, economia întreprinderii, matematică și statistică sunt discipline fundamentale conform standardelor ARACIS și sunt incluse în planurile de învățământ într-o succesiune logică în primele trei semestre de studii, asemănător cu aproape toate programele de studii similare din țară. Disciplina statistică este inclusă în planurile de învățământ în anul II de studiu, sem. I, nu în anul I, după ce, anterior studenții asimilează cunoștințe de matematică, micro/macroeconomie/economia întreprinderii/managementul etc. și precede disciplinele tehnice ca econometrie, analiză economic-financiară, analiza diagnostic, analiza riscurilor etc., ce se predau în anul II, sem. II, sau în anul III.

• **Cu privire la patrimoniu**

a) Anual la nivelul Universității s-au alocat resurse pentru modernizarea spațiilor existente (laboratoare și săli de curs).

Începând cu anul 2009 Universitatea derulează programul de investiții "Spații de Învățământ în Campusul Studentesc Debarcader", suprafața desfășurată fiind de aproximativ 8500 mp., din care 400 mp. sunt destinați pentru sala de lectură.

b) Pentru fondul de carte se alocă anual sume cuprinse între 50.000 – 100.000 lei din fondurile proprii ale Universității.

c) La finalizarea investiției din Debarcader se va face o nouă redistribuire a spațiilor alocate facultăților. Astfel, Universitatea va asigura condiții optime pentru desfășurarea tuturor activităților cuprinse în planurile de învățământ și în programele de cercetare și dezvoltare ale instituției.

• **Cu privire la calitate - audit**

a) Distribuirea atribuțiilor pe linia asigurării calității între Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității și Departamentul pentru Asigurarea Calității se desprinde din conținutul prevederilor inserate în Regulamentele celor două organisme.



Astfel, în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare al DAC acesta reprezintă structura de specialitate, funcțională, suport tehnic cu rol de coordonare și execuție, care sprijină Comisia pentru Evaluare și Asigurare a Calității în realizarea managementului calității (art.1). Potrivit art.5 din Regulament DAC se afla în subordinea CEAC și duce la îndeplinire hotărârile CEAC cu privire la aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității. Departamentul pentru Asigurarea Calității elaborează rapoarte ale activităților desfășurate și le înaintează Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității.

La rândul său, Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității este responsabilă cu implementarea strategiilor și politicilor de asigurare a calității, a procedurilor și activităților privind asigurarea calității în Universitate (art.5, art.6- Regulament CEAC).

Pentru îndeplinirea acestor obligații, Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității stabilește activitățile necesare, pe care DAC le va desfășura sau coordona. CEAC analizează rapoartele DAC, elaborează și înaintează spre aprobare Senatului *Raportul anual privind asigurarea calității*, precum și alte documente ale calității necesare.

b) Conducerea Universității "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu va analiza reorganizarea auditului intern din perspectiva sarcinilor/responsabilităților, competențelor și structurii acestuia în scopul creșterii rolului organizatoric și managerial și va depune eforturi în susținerea activității de audit financiar independent pe tot parcursul anului universitar.

c) Regulamentele, metodologiile, codurile și procedurile ce fac parte din Carta Universității "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu sunt actualizate ori de câte ori este nevoie, pentru a fi în acord cu legislația sau când se fac modificări în procesele pe care acestea le reglementează.

În baza observațiilor făcute de Comisia de evaluare a instituțiilor se va elabora și implementa o procedură de actualizare periodică, anuală, a regulamentelor ce fac parte din Cartă, procedură ce se va aplica începând cu anul universitar 2014-2015.

• **Cu privire la aprecierea expertului străin în legătură cu înființarea Universității**

Nu suntem de acord și nici nu am făcut afirmația că aceasta ar fi fost creată de o rețea politică.

Am afirmat că Universitatea "Constantin Brâncuși" s-a înființat ca urmare a dezvoltării economico – sociale a zonei și a necesității de a forma, în primul rând, specialiști solicitați de unitățile economice locale.

Constituirea acesteia a reprezentat împlinirea unui deziderat al comunității afirmat încă din deceniul al VI-lea al secolului trecut și nu capriciul unor oameni politici influenți.



Ministerul Educației Naționale
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

Înființarea Universității în 1992 s-a realizat ca urmare a îndeplinirii condițiilor vizând personalul didactic și baza materială, formate în timp.

Totodată, menționăm că Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu nu este aservită și nu permite în niciun fel ingerența politică.

A fi recunoscători chiar și unor persoane care, firească, au constituit avangarda voinței comunității, este o datorie morală a fiecăruia dintre noi.

În încheiere vă rog să primiți expresia înaltei noastre considerații și aprecierea activității pe care o desfășurați,

Cu aleasă stimă,



RECTOR,
Prof. univ. dr. Moise BOJINCĂ