



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
Universitatea "George Bacovia" din Bacău

BACĂU, Str. Pictor Aman nr. 96, Cod poștal 600164
Tel: 0234-562.600, Fax: 0234-516.448, Cod fiscal 9077555
Web: <http://www.ugb.ro>; E-mail: rectorat@ugb.ro

UNIVERSITATEA "GEORGE BACOVIA"		
DIN BACĂU		
REGISTRATURA		
INTRĂRE/IEȘIRE NR. 476		
ZI 26	LUNA 05	AN 2014

Către,

Agencia Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

În atenția Domnului Președinte, prof. univ. dr. ing. **Iordan Petrescu**

AGENȚIA ROMÂNĂ DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN ÎNVĂȚĂMÂNTUL SUPERIOR		
REGISTRATURA		
Nr. 3754		
ZI 14	luna 06	ZIUA 27

Domnule președinte,

Conducerea Universității „George Bacovia” din Bacău a luat cunoștință de constatările, observațiile și recomandările formulate în scrisoarea dumneavoastră (nr. 3275 /17.06.2014), raportul evaluatorului străin și cel al studenților evaluatori.

Apreciem activitatea desfășurată în perioada 7 – 9 mai 2014 de comisia de evaluare instituțională și pe programe; apreciem profesionalismul, competența și colegialitatea tuturor experților evaluatori. Regretăm că, din cauze probabil obiective, nu am putut beneficia și de experiența directorului de misiune.

Încă din timpul vizitei am conștientizat necesitatea luării unor măsuri care să conducă la ridicarea calității activității în universitatea noastră.

Astfel, răspunsul nostru reprezintă, de fapt, un **program de măsuri** care să asigure și să ridice continuu calitatea tuturor activităților ce se desfășoară în UGB. Programul răspunde recomandărilor formulate de comisia de evaluare externă a instituției și a programelor de studii universitare de licență (Management și Economia comerțului, turismului și serviciilor).

<i>Măsura</i>	<i>Responsabil</i>	<i>Termen de realizare</i>	<i>Observații</i>
<i>Cu privire la procesul didactic</i>			
Planificarea corectă în orar a tuturor activităților didactice, conform fondului de timp prevăzut în planul de învățământ și susținerea acestor activități.	- Decan	Sept. 2014	
Dezvoltarea unor mecanisme care ar avea ca finalitate atragerea studenților în campus pentru participarea la activitățile didactice programate conform orarului.	- Consiliul de administrație - Rector - Decan	Oct. 2014	
Analiza oportunității autorizării unor programe de studiu în regim de învățământ la distanță sau învățământ cu frecvență redusă pentru a oferi o posibilitate reală de studiu studenților care sunt angajați și care în prezent sunt înmatriculați la programele de studiu cu frecvență.	- Rector - Consiliul de administrație	Sept. 2014	
Grupele pentru fiecare formație de studiu vor fi dimensionate în concordanță cu standardele în domeniu și se vor planifica conform în orar.	- Decan	Sept. 2014	

Programarea și desfășurarea activităților specifice disciplinei Educație fizică, corelat cu angajarea unui cadru didactic de specialitate.	- Decan - Rector - Consiliul de administrație	Sept. 2014	
Optimizarea numărului de discipline predate de un cadru didactic pentru creșterea gradului de profesionalizare a acestuia și corelarea mai bună a preocupărilor didactice cu cele de cercetare.	- Director Departament Didactic și de Cercetare	Sept. 2014	
Revizuirea permanentă a planurilor de învățământ vizând numărul de ore de activitate didactică, raportul cadre didactice/studenti în concordanță cu prevederile standardelor specifice ARACIS.	- Rector - Decan	permanent, luna sept.	
Mărirea numărului de discipline opționale cu scopul diversificării ofertei educaționale pentru studenți și gestionarea corectă a alegerii acestora de către studenți.	- Decan	Sept. 2014	
Corelarea formațiilor de studiu cu spațiile avute la dispoziție pentru desfășurarea activităților didactice.	- Responsabil orar	Sept. 2014	
Îmbunătățirea accesului la resursele educaționale oferite de bibliotecă, prin îmbunătățirea calitativă și cantitativă a fondului de carte.	- Director Departament Didactic și de Cercetare	permanent	
Creșterea numărului de abonamente la reviste de specialitate și accesul la baze de date relevante.	- Director Departament Didactic și de Cercetare	Dec. 2014	
<i>Cu privire la cercetarea științifică</i>			
Organizarea unei activități de cercetare științifică specifică fiecărui program de studiu pentru consolidarea acestora.	- Consiliul Dep. Didactic și de cercetare	permanent	
Atragerea de fonduri pentru cercetare și realizarea de investiții în spații, infrastructură și logistică de cercetare.	- Consiliul de administrație - Consiliul Dep. Didactic și de cercetare	permanent	
Preocupare pentru creșterea numărului de articole publicate în reviste relevante, inclusiv în cele cotate ISI, cu factor de impact și scor relativ de influență.	- Consiliul Dep. Didactic și de cercetare	permanent	
Urmărirea și evidențierea citărilor în reviste ISI a lucrărilor publicate de membrii comunității academice, creșterea relevanței internaționale a fiecărui cadru didactic.	- Consiliul Dep. Didactic și de cercetare	permanent	
Atragerea studenților în activitățile de cercetare; intensificarea activității cercurilor științifice studențești.	- Consiliul Dep. Didactic și de cercetare - Responsabilii cercurilor științifice studențești	permanent	
<i>Cu privire la relația cu studenții</i>			
Aplicarea reglementărilor proprii și naționale legate	- Decan	anual	

de promovarea în anul superior; urmărirea atentă a situației școlare și exmatricularea studenților care nu îndeplinesc condițiile necesare pentru menținerea lor în cadrul universității.	- Secretar șef universitate		
Realizarea unei baze de date care să faciliteze legătura cu absolvenții și angajatorii, perfecționând astfel și sistemul de monitorizare a ratei de angajare a absolvenților.	- Decan - Secretar șef universitate	permanent	
Monitorizarea parcursului ulterior al absolvenților universității, prin dezvoltarea Asociației Alumni a absolvenților.	- Secretar șef universitate	permanent	
Intensificarea eforturilor pentru creșterea vizibilității și atractivității universității, la nivel regional și național.	- Rector - Consiliul de administrație	permanent	
Atragerea de fonduri care să susțină creșterea numărului de burse (de merit și sociale) acordate și a cuantumului acestora.	- Consiliul de administrație	permanent	
Crearea posibilității de servire a mesei pentru studenți.	- Director general administrativ	Oct. 2014	
<i>Cu privire la sursele de finanțare</i>			
Creșterea ponderii altor venituri în bugetul universității decât cele reprezentate de taxele de școlarizare.	- Consiliul de Administrație	permanent	
Dezvoltarea finanțării prin atragerea de surse de finanțare alternative (proiecte de cercetare, sponsorizări, servicii către comunitate).	- Rector - Consiliul de administrație - Director Dep. Didactic și de Cercetare	permanent	
<i>Cu privire la cooperarea internațională</i>			
Inițierea colaborărilor cu programe de studiu similare ale universităților din spațiul european.	- Rector	Iunie 2015	
Creșterea preocupării pentru intensificarea schimburilor internaționale la nivel de publicații științifice.	- Rector	permanent	
<i>Cu privire la activitatea instituțională</i>			
Schimbarea politicii de recrutare a corpului didactic pentru întinerirea lui și astfel a sustenabilității instituționale.	- Rector - Consiliul de administrație	permanent	
Corelarea cu atenție crescută a domeniului de doctorat a cadrelor didactice cu conținutul disciplinelor din postul ocupat; stimularea celor patru cadre didactice care sunt doctoranzi și care trebuie să obțină diploma de doctor până în luna februarie 2015.	- Rector	permanent	
Îmbunătățirea fundamentării nivelului taxelor de școlarizare pentru diferite programe de studiu.	- Consiliul de administrație - Contabil șef	Sept. 2014	
Asigurarea utilității reale și necesare a chestionarelor administrate studenților pentru stabilirea nivelului de satisfacție, a gradului de angajabilitate etc, prin	- Rector	permanent	

interpretarea și analiza rezultatelor acestora și prin identificarea și aplicarea unor măsuri cu caracter corectiv.			
Analiza și îmbunătățirea conținutului regulamentelor aplicabile în Universitate (inclusiv Manualul calității), cu respectarea tuturor reglementărilor legale în vigoare.	- Rector	Sept. 2014	
Se va acorda o atenție sporită creșterii culturii calității în universitate.	- Rector	permanent	
Utilizarea rezultatelor evaluărilor multicriteriale pentru motivarea personalului didactic, atât pentru activitățile didactice, cât și pentru cele legate de cercetare.	- Rector - Consiliul de administrație	permanent	
Operaționalizarea Centrului de consiliere și orientare profesională al universității.	- Coordonator Centru de consiliere și orientare profesională	permanent	
Creșterea calității și usabilității site-ului universității, prin postarea informațiilor necesare pentru o corectă și completă informare a publicului interesat de activitatea desfășurată în cadrul UGB.	- Secretar șef universitate	permanent	
Analiza oportunității programelor de studii ce urmează a fi susținute în cadrul universității, din punct de vedere al sustenabilității acestora, având în vedere rezultatul exercițiului financiar din ultimul an.	- Rector - Consiliul de administrație	Sept. 2014	

De asemenea, vom ține seama în activitatea noastră viitoare și de observațiile și recomandările făcute de expertul străin și de studenții evaluatori.

Vă mulțumim pentru colaborare și vă asigurăm, domnule Președinte, de întreaga noastră considerație.

Cu deosebită stimă și respect,

Prof. univ. dr. Tatiana Puiu
Rectorul Universității „George Bacovia” din Bacău

