



RAPORTUL

Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior

tipul evaluării

**evaluare periodică a domeniului de studii universitare
de masterat**

domeniul de studii universitare de masterat evaluat:

Informații și securitate națională

**Universitatea Națională de Apărare „Carol
I” din București**

► CONSIDERAȚII GENERALE

Prin cererea înregistrată la Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, cu nr.5923, din data de 02.11.2018, **Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București** solicită evaluarea externă periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**.

Dosarul a fost înregistrat la ARACIS cu numărul 935 din data de 15.02.2019.

Programul de studii universitare de masterat selectat a fi evaluat integral de ARACIS este:

- *Comunicare publică în domeniul securității și apărării IF*
- *Securitate și apărare IF*

Verificarea îndeplinirii cerințelor normative obligatorii, a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță și a standardelor specifice a fost efectuată de Comisia de experți permanenți de specialitate – Științe Sociale, Politice și ale Comunicării – a Consiliului ARACIS.

Raport de autoevaluare pentru evaluarea externă periodică a DSUM a fost elaborat în conformitate cu prevederile Metodologiei de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță ale ARACIS, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1418 din 11/10/2006 și a Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.



**► REZULTATELE EVALUĂRII EFECTUATE DE CĂTRE
COMISIA DE EXPERTI PERMANENȚI DE SPECIALITATE**

Sunt îndeplinite / sunt parțial îndeplinite/ nu sunt îndeplinite următoarele criterii, standarde și indicatori de performanță pentru evaluarea externă a domeniilor de studii universitare de masterat:

A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ			
A.1 – Structurile instituționale, administrative și manageriale ESG 1.1, ESG 1.2, ESG 1.3			
Nr. crt.	Cerințe	Constatările comisiei de experți permanenți de specialitate	Calificativ (îndeplinit/ parțial îndeplinit/ neîndeplinit)
1.	Misiunea și obiectivele programelor din domeniul de studii universitare de masterat sunt în concordanță cu misiunea instituției de învățământ superior, cu cerințele educaționale identificate pe piața muncii.	Misiunea Universității Naționale de Apărare „Carol I”, precizată în Carta Universității, este de a pregăti comandanți, ofițeri de stat major și experți militari și civili, selecționați pentru îndeplinirea atribuțiilor unor funcții de conducere și expertiză în domeniul apărării și securității naționale, a organiza și elabora studii științifice și activități de cercetare științifică necesare structurilor cu responsabilități în aceste domenii. Misiunea programelor de masterat ISN este în concordanță cu cea a universității și își propune organizarea și desfășurarea activității de cercetare științifică universitară în domeniul Informații și securitate națională în scopul promovării culturii de securitate. Obiectivele educaționale sunt stabilite în raport cu cerințele din domeniul apărării naționale.	îndeplinit
2.	Obiectivele declarate (competențe, sub formă de cunoștințe, abilități și atitudini) și rezultatele obținute de către studenți pe parcursul procesului de învățare, pentru toate programele de studii din cadrul domeniului de studii universitare de masterat evaluat, sunt exprimate explicit și sunt aduse la cunoștința candidaților și a beneficiarilor interni și externi.	Obiectivele declarate sunt aduse la cunoștința studenților prin intermediul fișelor de disciplină, pentru toate programele de studiu, fișe prezentate studenților la începutul fiecărui semestru. Fișele includ informații despre modul de examinare și evaluare în raport cu rezultatele învățării și competențele corespunzătoare	îndeplinit
3.	Instituția coordonatoare a	Consultarea MAPN și a studenților este permanentă. Există consultări periodice în cadrul unor	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	programele de studii universitare de masterat din domeniul de masterat evaluat realizează consultări periodice, cu reprezentanți ai mediului academic inclusiv studenți, ai mediului socio-economic și cultural-artistic și ai pieței muncii, în cadrul unor întâlniri oficiale consemnate prin procese verbale, minute etc.	proiecte punctuale cu diverse alte instituții (ex. cu Primăria Municipiului București în cadrul proiectului București – capitală educațională)	
4.	Fiecare program de studii din domeniul de studii universitare de masterat evaluat este proiectat și documentat în concordanță cu prevederile Cadrului Național al Calificărilor (CNC), cu Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) și cu Standardele specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Absolvenții programelor de studii de masterat au clar definită perspectiva ocupației pe piața muncii.	Programele de studii de masterat supuse evaluării sunt proiectate în concordanță cu prevederile CNC, RNCIS și cu standardele ARACIS pentru domeniul Informații și Securitate Națională. Absolvenții masteratelor de <i>Conducere-Informații pentru Apărare și Conducere-Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică</i> primesc repartiție la absolvire (asigurată de MApN).	îndeplinit
5.	Denumirea fiecărui program de studii universitare de masterat este în strânsă corelare cu una sau mai multe calificări și ocupații existente în Clasificarea Ocupațiilor din România (COR) și standardele ocupaționale aferente sau cu calificări previzionate.	Denumirea programelor de studii din domeniul ISN este corelată cu ocupații din COR/ISCO/ESCO, precum și cu standardele ocupaționale prezumate. De exemplu: a. programul Managementul crizelor și prevenirea conflictelor este înregistrat RNCIS și are ca ocupații principale : mediator 243202 expert relații externe 243213 asistent director/responsabil de funcțiune 243217 b. Programul Comunicare publică în domeniul Securității și Apărării: specialist protocol și ceremonial 243204 organizator relații 243209 specialist relații sociale 243212 c. Programul Securitate și Apărare: responsabil de relații internaționale ISCO-08: C2422	îndeplinit
6.	Programele de studii universitare de masterat profesional creează	Toate cele 7 programe de masterat sunt profesionale și asigură premisele pentru continuarea studiilor la nivel postuniversitar. Există școală doctorală în domeniul Informații și Securitate.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	premisele pentru continuarea studiilor în ciclul al treilea de studii universitare și dezvoltare profesională continuă în carieră prin studii postuniversitare.		
7.	Programele de studii universitare de masterat de cercetare oferă oportunități de continuare a studiilor în ciclul de studii de doctorat, prin recunoașterea unor module de studii din ciclul de masterat și stagii la universități partenere.	Toate masteratele sunt profesionale, dar oferă oportunități de continuare a studiilor în ciclul de studii de doctorat. 25% dintre absolvenții programelor de masterat sunt înscriși la școala doctorală.	îndeplinit
8.	Instituția de Învățământ Superior promovează și aplică politici clare și documentate privind integritatea academică, protecția dreptului de autor și împotriva plagiatului, a fraudei și a oricărei forme de discriminare, conform legislației în vigoare și Codului de etică și deontologie aprobat de Senatul universitar.	UNAP promovează și aplică politici clare și documentate privind integritatea academică, protecția dreptului de autor și împotriva plagiatului, a fraudei și a oricărei forme de discriminare, conform legislației în vigoare și Codului de etică și deontologie universitară aprobat de Senatul universitar și utilizează mecanisme de prevenție pentru a evita încălcarea normelor de etică și integritate de către membrii comunității universitare. Universitatea dispune de soft anti-plagiat pentru verificarea lucrărilor de disertație. Există un Cod etic, cuprins în Carta UNAP și o Comisie de etică.	îndeplinit
9.	Instituția de învățământ superior prezintă dovada privind deținerea sau închirierea spațiilor pentru activitățile didactice/aplicative/ laboratoare etc.	UNAP deține spații adecvate pentru desfășurarea activităților didactice și de cercetare, aflate în patrimoniul MAPN.	îndeplinit
10.	Dotarea sălilor/laboratoarelor didactice, a laboratoarelor de cercetare sau creație artistică și/sau a centrelor de cercetare corespunde misiunii și obiectivelor asumate prin programele de studii, tipului de masterat și specificului disciplinelor din planul de învățământ.	Toate sălile de curs și de seminar în care se desfășoară activitatea sunt dotate cu videoproiector și calculatoare. De asemenea, există spații de învățământ adaptate profilului domeniului de masterat (ex. Centrul de jocuri de război, laborator de simulare a acțiunilor tactice etc.) Dotarea corespunde misiunii și obiectivelor programelor.	îndeplinit
11.	Unitatea de învățământ supusă evaluării trebuie să dispună de spații de studiu individual sau în grup cu acces la fond de carte, baze de date	Există o bibliotecă, cu patru săli de lectură, dotată cu fond de carte propriu pentru masteratele din domeniul ISN. UNAP dispune de abonament la bazele de date internaționale în domeniul masteratelor evaluate.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	internaționale și periodice în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat.		
12.	Fondul de carte propriu din literatura de specialitate română și străină trebuie să existe într-un număr de exemplare suficient pentru a acoperi integral disciplinele din planurile de învățământ, din care cel puțin 50% să reprezinte titluri de carte sau cursuri de specialitate pentru domeniul supus evaluării, apărute în ultimii 10 ani în edituri recunoscute la nivel național, precum și internațional	UNAP oferă accesul la un fond total de publicații de peste 137.000 de volume de cărți și 151 de abonamente la periodice. La acestea se adaugă o colecție de cărți în format electronic și literatură de specialitate și acces la baze de date internaționale. Totodată, masteranzii pot accesa mai multe baze de date relevante pentru domeniu în sălile de lectură ale bibliotecii și au acces la rețeaua internă Intranet. Aproximativ 50% din fondul de carte conține bibliografie apărută în ultimii 10 ani.	îndeplinit
13.	Stagiile de cercetare se pot efectua în laboratoarele și/sau în centrele de cercetare ale facultății/universității, cu condiția existenței unei dotări corespunzătoare.	Instituția dispune de dotări adecvate ale laboratoarelor de cercetare și de un <i>Centru de Cercetare în domeniul tehnologiei informației și apărării cibernetice</i> , constituit recent.	îndeplinit
14.	Dotarea laboratoarelor de cercetare corespunde exigențelor temelor abordate în cadrul programelor de studii de masterat de cercetare și permite și realizarea unor cercetări de anvergură pe plan național și eventual internațional.	Dotarea laboratoarelor de cercetare permite derularea unei cercetări relevante pentru temele abordate în cadrul masteratelor din domeniul ISN (ex Laboratorul de management al crizelor este dotat cu server și 20 de posturi de lucru).	îndeplinit
15.	Serviciile/Rețeaua ICT (Information and Communication Technology) sunt permanent actualizate, iar studenții au acces la aceasta fie individual, fie în grupuri organizate.	Platforma MyUNAP asigură lucrul colaborativ cu studenții în privința planificării examenelor, oferirii materialelor didactice și altor informații de natură administrativă.	îndeplinit
16.	Pentru programele de studii cu predare în limbi străine există resurse de studiu realizate în limbile respective.	Nu este cazul, toate programele de studii sunt în limba română.	-
17.	Personalul didactic este angajat conform criteriilor de recrutare	Personalul didactic este angajat în conformitate cu metodologia de concurs stabilită de UNAP, cu prevederi clare privind organizarea și desfășurarea concursului, stabilirea și anunțarea	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	stabilite la nivel instituțional, în conformitate cu prevederile legale.	calendarului, propunerile de organizare a concursurilor didactice și de cercetare, publicarea anunțului de organizare a concursului, condițiile de înscriere la concurs, componența dosarului de concurs, stabilirea componenței comisiilor de concurs și de contestații și soluționarea contestațiilor.	
18.	Cadrul didactic coordonator/responsabil al domeniului de masterat asigură compatibilizarea programelor de studii din domeniu.	Coordonatorul domeniului de masterat evaluat este prof. univ. dr. Lucian Popescu. Anual, în cadrul verificării procesului de actualizare a fișelor de disciplină, se verifică compatibilizarea programelor de studii din domeniu.	îndeplinit
19.	Personalul didactic este format din profesori universitari, conferențieri universitari, șefi de lucrări (lectori universitari) titulari sau asociați, sau specialiști reputați (maxim 20% din total cadre didactice implicate într-un program); titularii disciplinelor complementare trebuie să aibă titlul de doctor în domeniul disciplinelor predate.	Personalul didactic implicat în cele 7 programe de masterat este format din 68 cadre didactice (profesori, conferențieri și lectori). Dintre acestea, 61 sunt titulari ai UNAP (90%). Toate cadrele didactice au titlul științific de doctor în domeniul disciplinelor predate.	îndeplinit
20.	Pentru acreditarea domeniilor și a programelor de studii universitare de masterat este necesară prezența la fiecare program de studii universitare de masterat a cel puțin unui cadru didactic cu titlul de profesor universitar și a unui conferențiar universitar, titulari în universitatea organizatoare, având pregătirea inițială sau doctoratul, abilitarea, conducere de doctorat și/sau rezultate științifice recunoscute și relevante în ramura de știință în care se încadrează domeniul de masterat evaluat.	La toate programele de masterat există cel puțin un profesor și un conferențiar, având titlul de doctor în domeniul disciplinelor din postul ocupat, titulari la UNAP. De exemplu, la Securitate și apărare sunt 6 profesori și 6 conferențieri, iar la Comunicare publică în domeniul securității și apărării sunt 6 profesori și 5 conferențieri.	îndeplinit
21.	Cel puțin 50% din cadrele care prestează activități didactice asistate integral trebuie să presteze aceste activități în calitate de titular în	90% (61 persoane) din cadrele didactice implicate în programele de masterat evaluate sunt titulare ale UNAP.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	instituția organizatoare a domeniului de masterat evaluat.		
22.	Cel puțin 50% din disciplinele din planul de învățământ asistate integral, normate în Statul de funcții potrivit formei de învățământ, au ca titulari cadre didactice cu titlul de profesor universitar sau conferențiar universitar.	Procentul este de 78%.	îndeplinit
23.	Personalul auxiliar care asigură suportul tehnic în laboratoarele didactice și de cercetare/creație artistică este adecvat pentru a asigura desfășurarea activităților practice prevăzute în planul de învățământ.	La nivel de personal auxiliar care asigură infrastructura de cercetare există un cercetător științific care are pregătirea corespunzătoare.	îndeplinit
24.	Instituția de învățământ superior aplică o politică transparentă a recrutării, admiterii, transferurilor și mobilităților studenților la ciclul de studii universitare de masterat, potrivit legislației în vigoare.	UNAP aplică procese de admitere corecte, transparente și nediscriminatorii și promovează egalitatea de șanse.	îndeplinit
25.	Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu aplică niciun fel de criterii discriminatorii.	Admiterea pe locuri bugetate se face pe baza a două probe scrise de verificare a cunoștințelor de specialitate, pe locurile cu taxă admiterea se face pe baza susținerii unui eseu, cu tematică dată, iar media examenului de licență este criteriul de departajare în situații de note egale.	îndeplinit
26.	La nivelul universității/ facultății există o metodologie de admitere la ciclul de studii universitare de masterat, ca document distinct sau ca parte a unui regulament de admitere pentru toate ciclurile de studii din universitate.	La nivelul universității există o metodologie de admitere pentru toate ciclurile de studii.	îndeplinit
27.	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat profesionale să fie absolvenți ai programelor de licență din aceeași ramură de științe din care face parte programul de studii	Pentru cinci din cele șapte programe la admiterea în ciclul de studii universitare de master pot participa absolvenții cu diplomă de licență obținută în România sau echivalentă, indiferent de specializare și de anul absolvirii programului de licență. Pentru masteratele de Conducere – comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică și Conducere – informații pentru apărare, admiterea este rezervată, exclusiv, candidaților cu diplomă de licență militară.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	universitare de masterat.										
28.	Se recomandă ca studenții de la programele de masterat de cercetare să fie absolvenți ai programelor de licență din domeniul fundamental din care face parte programul de studii universitare de masterat.	Nu este cazul. Toate programele de masterat sunt profesionale.	Nu este cazul.								
29.	Gradul de promovare a studenților după primul an de studii confirmă adecvarea condițiilor de admitere (statistici din ultimele trei promoții).	Statistici privind promovabilitatea studenților <table border="1" data-bbox="645 448 1240 708"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Gradul de promovare anul I %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. 2014/2016</td> <td>82,05%</td> </tr> <tr> <td>2. 2015/2017</td> <td>85,40%</td> </tr> <tr> <td>3. 2016/2018</td> <td>85,71%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Gradul de promovare anul I %	1. 2014/2016	82,05%	2. 2015/2017	85,40%	3. 2016/2018	85,71%	îndeplinit
Promoția	Gradul de promovare anul I %										
1. 2014/2016	82,05%										
2. 2015/2017	85,40%										
3. 2016/2018	85,71%										
30.	Admiterea/transferul se face în limita capacității de școlarizare aprobate de ARACIS și publicate în HG din anul calendaristic curent.	Admiterea se face în limita locurilor stabilite prin Hotărâre de Guvern și repartizate pe instituții de învățământ superior, prin ordin al Ministrului Educației. Numărul de locuri pentru fiecare an academic este afișat pe pagina web a UNAP.	îndeplinit								
31.	Studenții înmatriculați au încheiat cu instituția un Contract de studii, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților.	Studenții înmatriculați au încheiat cu instituția un Contract de studii, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților.	îndeplinit								
32.	Concepția planurilor de învățământ s-a realizat cu consultarea mediului academic, a instituțiilor de cercetare, a angajatorilor, a absolvenților și prin consultarea Standardelor specifice domeniului de masterat elaborate de ARACIS. Se vor prezenta documente doveditoare ale consultărilor purtate.	În elaborarea planurilor de învățământ ale programelor de studii din domeniul de studii universitare de masterat, conducerea UNAP se consultă cu MAPN, precum și cu celelalte instituții militare de învățământ superior din România, constituite într-un consorțiu universitar. Aceste aspecte au rezultat din discuțiile cu cadrele didactice. Planurile de învățământ respectă standardele elaborate de ARACIS.	îndeplinit								
33.	Structura și conținutul programelor de studii, organizarea proceselor de predare, învățare și evaluare precum și cele de supervizare a cercetării sunt	Planurile de învățământ și fișele disciplinelor pentru toate programele din domeniul de masterat ISN sunt stabilite pe baza unor obiective clare și prin identificarea competențelor relevante. Fiecare fișă de disciplină precizează competențele profesionale și transversale asigurate de respectiva disciplină.	îndeplinit								

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	centrate pe dezvoltarea de competențe și contribuie prin adecvarea lor la atingerea obiectivelor și rezultatelor așteptate.		
34.	Planurile de învățământ cuprind explicit activități practice (laboratoare, proiecte, stagii de practică, activități de creație și performanță, internship etc.) și o disertație prin care se atestă că fiecare student a acumulat competențele așteptate.	Programele de masterat gestionate de UNAP au prevăzute stagii de practică cuprinse între 90 și 120 de ore, în funcție de specificul fiecărui program. Fiecare program de masterat include un stagiu pentru elaborarea lucrării de disertație (între 40 și 60 de ore, în funcție de specific:militar și civil), iar studiile se încheie cu examen de disertație.	
35.	Conceperea curriculumului reflectă centrarea pe student a procesului de învățare și predare, permițând alegerea unor trasee de învățare flexibile, prin discipline opționale și facultative și încurajează astfel studenții să aibă un rol activ în procesul de învățare.	Toate programele de masterat conțin pachete de discipline opționale, studenții având posibilitatea să aleagă din fiecare pachet. Există discipline facultative prevăzute în planurile de învățământ.	îndeplinit
36.	Modul de organizare a procesului de învățare și predare și metodele pedagogice folosite sunt evaluate periodic și modificate atunci când este cazul.	Anual fișele de disciplină sunt revizuite inclusiv în ceea ce privește metodele pedagogice utilizate. Calitatea actului didactic este evaluată semestrial de către studenți pe bază unui chestionar.	îndeplinit
37.	Structura programelor de studii încurajează o abordare interdisciplinară, prin activități care contribuie la dezvoltarea profesională și în carieră a studenților.	Programele de studii din domeniul ISN, prin tematica de studiu diversă și prin specializările variate ale cadrelor didactice ce predau (științe militare, informații și securitate națională, științe ale educației, istorie, politologie, filozofie etc), încurajează o abordare interdisciplinară care ajută la dezvoltarea profesională și în carieră a masteranzilor.	îndeplinit
38.	Conținutul programelor de studii de masterat de cercetare constituie o bază efectivă pentru studiile doctorale în domeniul evaluat.	Toate masteratele sunt profesionale, asigurând o bază pentru continuarea studiilor doctorale. În ultimii cinci ani, 25,28% dintre absolvenții programelor de masterat urmează studii doctorale.	îndeplinit
39.	Fișele disciplinelor reflectă centrarea pe student a procesului de învățare-predare-evaluare, includ activități didactice și specifice studiului	Fișele disciplinelor descriu procesul de învățare, predare și evaluare, activitățile didactice, modalitățile de evaluare, obiectivele și competențele generate. Ele au specificate activitățile care sprijină procesul de învățare și numărul aferent de ore – activități didactice și studiu individual.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	individual, precum și ponderea acestora în procesul de evaluare finală.		
40.	Fișele disciplinelor pentru programele de studii de masterat de cercetare științifică sunt proiectate astfel încât să asigure studenților abilități practice/de cercetare, care să le permită realizarea/ conducerea unor lucrări/proiecte de cercetare.	Toate masteratele sunt profesionale, iar în planurile de învățământ sunt prevăzute discipline (ex. Cercetare-documentare, Metodologia cercetării științifice, Managementul proiectelor și programelor etc.) care asigură pregătirea studenților în sensul realizării unor proiecte de cercetare științifică. Fișele acestor discipline reflectă preocuparea pentru pregătirea adecvată.	îndeplinit
41.	Pentru toate programele din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, procesul didactic este astfel organizat încât să permită studenților dezvoltarea competențelor formulate ca rezultate așteptate ale programului de studii, în perioada legală prevăzută pentru finalizarea studiilor.	Pentru fiecare program de studii de masterat, misiunea și obiectivele declarate sunt în concordanță cu planurile strategice de la nivelul UNAP, disponibile pe site-ul universității. Conform planurilor de învățământ procesul didactic este organizat respectându-se planificarea și ordinea logică a disciplinelor.	îndeplinit
42.	Timpul alocat și metodele de predare și învățare sunt adecvate conținutului disciplinelor, centrate pe nevoile studenților, asigură dezvoltarea competențelor declarate și prezintă un echilibru între activitățile față în față și cele de studiu individual.	Așa cum rezultă din fișele de disciplină există un echilibru între timpul alocat predării, studiului individual, documentării suplimentare. Metodele de predare sunt centrate pe student și adecvate nevoilor acestora.	îndeplinit
43.	Procesul didactic este astfel organizat încât să dezvolte abilități de studiu individual și dezvoltare profesională continuă	Studiul individual este stimulat prin teme de verificare pe parcurs, referate din bibliografia indicată în fișele disciplinelor și cercetare aplicativă individuală.	îndeplinit
44.	Rezultatele analizelor referitoare la calitatea predării, învățării și evaluării studenților confirmă adecvarea metodelor de predare și evaluare utilizate.	Peste 80% din studenți au promovat programele de masterat în perioada 2015-2018, ceea ce indică adecvarea metodelor de predare la exigențele examinării.	îndeplinit
45.	Metodele și criteriile de evaluare a competențelor dobândite (cunoștințe și abilități) de studenți sunt explicit	Metodele și criteriile de evaluare sunt definite explicit în fișele disciplinelor. Fișele disciplinelor prezintă metodele și criteriile de evaluare, astfel încât beneficiarii acestora să înțeleagă cerințele pentru evaluare. Acestea sunt adecvate conținutului declarat al disciplinelor.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	incluse în fișele disciplinelor și sunt adecvate conținutului disciplinelor și rezultatelor așteptate.										
46.	Mecanismele de contestare a evaluării competențelor și abilităților sunt publice și oferă garanții studenților privind o reevaluare obiectivă.	Mecanismele de contestare a unei evaluări sunt publice și sunt definite cu claritate în <i>Metodologia de evaluare a studenților</i> , care prevede explicit modalitățile de contestare a evaluării.	îndeplinit								
47.	În procesul de evaluare a activității de practică/ creație artistică/ cercetare științifică se ține cont de aprecierile tutorelui de practică/ îndrumătorului științific din entitatea/ organizația în care s-a desfășurat respectiva activitate.	În fișele disciplinelor de practică sunt definite explicit elementele evaluate în cadrul acestor discipline și procentele acestora în cadrul evaluării finale. În evaluarea activității de practică se ține cont de aprecierile tutorelui de practică de la locul de muncă, dacă sunt angajați (sistemul MApN, MI,SPP și alte agenții guvernamentale). Tutorele întocmește un raport de evaluare care va sta la baza notării studentului.	îndeplinit								
48.	Tematica pentru elaborarea lucrării de finalizare a studiilor (disertația) poate conține subiecte propuse și/sau formulate în colaborare cu mediul științific, mediul socio-economic și cultural.	Tematica lucrărilor de disertație se stabilește de comun acord între student și îndrumător și poate conține subiecte propuse sau formulate în colaborare cu beneficiarul (MApN).	îndeplinit								
49.	Eficacitatea evaluării cunoștințelor/ abilităților și legătura cu rezultatele declarate ale instruirii sunt periodic monitorizate și evaluate.	Comisia pentru evaluarea calității la nivel UNAP, sub îndrumarea prorectorului pentru activități educaționale, elaborează un raport anual privind calitatea procesului educațional, care se constituie ca parte integrantă în raportul Rectorului și stă la baza actualizării Planului strategic al UNAP. În procesul de evaluare și monitorizare sunt implicați studenții, absolvenții și principalul beneficiar (MApN).	îndeplinit								
50.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor aflați în situație de risc.	Toate cadrele didactice au programate ore de consultații săptămânale, la care studenții pot participa. De asemenea, există un Centru de consiliere și orientare în carieră a studenților.	îndeplinit								
51.	Rata de absolvire cu diplomă de master a programelor de studii de masterat din domeniul evaluat confirmă adecvarea/eficacitatea procesului de predare-învățare. (Statistici din ultimele trei promoții).	<p>Statistici privind absolvirea domeniului de studii</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Rata de absolvire %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.2014/2016</td> <td>57,73%</td> </tr> <tr> <td>2.2015/2017</td> <td>74,42%</td> </tr> <tr> <td>3.2016/2018</td> <td>63,78%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Rata de absolvire %	1.2014/2016	57,73%	2.2015/2017	74,42%	3.2016/2018	63,78%	îndeplinit
Promoția	Rata de absolvire %										
1.2014/2016	57,73%										
2.2015/2017	74,42%										
3.2016/2018	63,78%										

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

52.	Instituția/facultatea supusă evaluării trebuie să dispună de bibliotecă cu fond de carte și periodice relevante în domeniul specializării în care se organizează învățământul la nivel de masterat, în format fizic și/sau electronic (acces la baze de date academice online).	UNAP oferă accesul la un fond total de publicații de specialitate de peste 147.000 de volume Anexa A 2.3a). La acestea se adaugă o colecție bogată de cărți în format electronic și literatură de specialitate de cel mai înalt nivel științific precum și acces la baze de date internaționale. Aproximativ 50% din fondul de carte conține bibliografie apărută în ultimii 10 ani.	îndeplinit
53.	Disciplinele din planul de învățământ trebuie să fie acoperite cu bibliografia didactică necesară (tratate, manuale, îndrumare, note de curs, suporturi de curs) la dispoziția studenților, în format electronic sau în număr suficient de exemplare tipărite.	Materialele bibliografice prevăzute în fișele disciplinelor se regăsesc în cadrul bibliotecilor, iar suporturile de curs sunt distribuite studenților de către cadrele didactice.	îndeplinit
54.	Universitatea/facultatea care organizează programele de studii universitare de masterat asigură studenților accesul electronic la baze de date naționale și internaționale specifice domeniului de studii universitare de masterat.	Studenții au acces electronic la baze de date puse la dispoziție în cadrul proiectului Anelis, care include și materiale pentru domeniul de masterat evaluat.	îndeplinit
55.	Stagiile de practică/cercetare/creație se desfășoară pe baza unor acorduri de colaborare cu agenți socio-economici, instituții, organizații non-profit cu activități de producție, proiectare, cercetare, și creație cultural-artistică, după caz, relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.	UNAP are protocoale de colaborare în primul rând cu diverse unități militare din subordinea MApN, dar și cu alte instituții precum Curtea de Conturi, Centrul de operații psihologice etc.	îndeplinit
56.	Pentru programele de studii universitare de masterat cu predare în limbi de străine, universitatea / facultatea pune la dispoziția studenților resurse de studiu și materiale relevante în limba de	Toate programele de masterat se desfășoară în limba română.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	predare.		
57.	Instituția de învățământ superior oferă studenților sprijin relevant pentru procesul de învățare: consiliere în carieră, consultanță și asistență etc.	Studenții domeniului de master evaluat beneficiază de serviciile Centrului de Orientare și Consiliere în Carieră al UNAP.	îndeplinit
58.	Există programe de stimulare și recuperare a studenților cu dificultăți în procesul de învățare, a studenților netradiționali sau a celor proveniți din zone dezavantajate.	Fiecare cadru didactic are un program de consultații săptămânal adus la cunoștința studenților. Îndrumătorii de an au discuții individuale cu studenții cu dificultăți de învățare în vederea surmontării acestor dificultăți.	îndeplinit
59.	Există resurse educaționale alternative digitale și activități de suport on-line, implementate pe platforme e-Learning	La nivelul UNAP Platformele MyUNAP și DIDAD sunt instrumente de suport și învățare electronică, conținând, între altele, suporturile de curs online. DIDAD este acreditată de NATO ca platformă suport de învățare on-line.	îndeplinit
60.	Cunoașterea științifică generată în cadrul programelor de studii de masterat în ultimii 5 ani se evaluează luându-se în considerare, după caz: a) publicațiile studenților în reviste relevante domeniului; b) comunicări științifice, participări artistice sau sportive la manifestări naționale și internaționale; c) alte rezultate ale studiilor relevante domeniului (proponeri de brevete, studii de caz, patente, produse și servicii, studii parametrice de optimizare, produse culturale, produse artistice, competiții sportive etc.); d) contribuții la cercetarea integrată în rețele de cercetare națională sau internațională; e) comunicări științifice ale studenților realizate/publicate împreună cu cadre didactice sau cercetători.	a. Studenții contribuie cu publicații științifice în volumele conferințelor studentești, îndeosebi volumele conferinței SNEE; b. UNAP organizează anual conferința științifică studentască Securitate Națională Europeană și Euroatlantică și participă la manifestările științifice organizate de alte centre universitare cu profil similar. Exemplu Academia Forțelor Terestre din Sibiu, Academia Forțelor Aeriene Henri Coandă din Brașov; c-e). Studenții sunt implicați, sub îndrumarea cadrelor didactice, la Concursul de drept umanitar și dreptul refugiaților N. Titulescu organizat de către Centrul de drept internațional umanitar al MAPN și UNHCR România.	îndeplinit
61.	Existența/Crearea progresivă a unei	Lucrările de disertație ale absolvenților sunt arhivate la Biblioteca UNAP.	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	baze de date cu disertațiile susținute în ultimii ani. Lucrările prezentate sunt /vor fi stocate în extenso, în baza de date cel puțin 5 ani de la absolvire.														
62.	Statistici privind angajarea în domeniul evaluat sau în domenii conexe a absolvenților din ultimele trei promoții: a) în momentul înmatriculării, ponderea studenților masteranzi angajați; b) la un an de la absolvire, ponderea studenților masteranzi angajați	Statistici privind angajarea absolvenților <table border="1"> <thead> <tr> <th>Promoția</th> <th>Angajați în momentul înmatriculării</th> <th>Angajați la un an de la absolvire</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.2014/2016</td> <td>74%</td> <td>96,6%</td> </tr> <tr> <td>2.2015/2017</td> <td>80,55%</td> <td>97,75%</td> </tr> <tr> <td>3.2016/2018</td> <td>89,67%</td> <td>99,24%</td> </tr> </tbody> </table>	Promoția	Angajați în momentul înmatriculării	Angajați la un an de la absolvire	1.2014/2016	74%	96,6%	2.2015/2017	80,55%	97,75%	3.2016/2018	89,67%	99,24%	îndeplinit
Promoția	Angajați în momentul înmatriculării	Angajați la un an de la absolvire													
1.2014/2016	74%	96,6%													
2.2015/2017	80,55%	97,75%													
3.2016/2018	89,67%	99,24%													
63.	Pentru programele de studii de masterat de cercetare din domeniul evaluat ponderea absolvenților din ultimele 5 promoții, care își continuă studiile la programele de doctorat (proprii sau externe instituției absolvite) să fie de peste 10%.	25,28% dintre absolvenții programelor de masterat din ultimele cinci promoții continuă studiile la programe doctorale din cadrul instituției sau din afara ei. (2012/2014 – 11,11%; 2013/2015 – 16,66%; 2014/2016 – 45%; 2015/2017 – 27,27%; 2016/2018 – 25%).	îndeplinit												
64.	Instituția de învățământ superior a definit standarde de calitate minimale pentru elaborarea lucrării de disertație, pe care le operaționalizează periodic și le face publice.	Standardele sunt definite la nivelul UNAP și sunt cuprinse în Regulamentul de organizare și desfășurare a examenelor de finalizare a studiilor în UNAP.	îndeplinit												
65.	Există planuri de cercetare la nivelul facultăților/departamentelor coordonatoare ale programelor din domeniul de studii universitare de masterat evaluat, ce includ teme de cercetare relevante pentru domeniul de studii universitare de masterat.	Există plan de cercetare la nivelul Facultății de Securitate și Apărare. Acesta include teme relevante pentru domeniul ISN: Tendințe și perspective în domeniul securității și apărării cibernetice, Mediul internațional de securitate și implicațiile probabile pentru adaptarea relațiilor internaționale dintre state, Securitatea națională și euroatlantică în actualul mediu de securitate etc.	îndeplinit												
66.	În domeniul de studii universitare de masterat supus evaluării se organizează periodic de către instituție sesiuni științifice, simpozioane, conferințe etc., la care participă și	Da, se organizează anual conferințele Strategiei XXI – Schimbări în mediul de securitate contemporan; Securitate națională, europeană și euroatlantică. La aceste conferințe participă și studenții.	îndeplinit												

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	studentii, iar contribuțiile acestora sunt diseminate în publicații relevante.		
67.	Instituția de învățământ superior face dovada existenței unor parteneriate reale cu mediul economic, social și cultural în domeniul de studii universitare de masterat evaluat, care asigură cadrul de dezvoltare și realizare a unor cercetări fundamentale sau aplicative.	Există parteneriate cu Universitate Politehnică din București, Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare, Military University of Technology WAT Polonia, Fondazione ICESA Italia etc. în cadrul cărora se realizează cercetări comune, precum Predictive Methodology for Technology Intelligence Analysis, Sistemul informatic integrat pentru managementul activităților etc.	îndeplinit
68.	Studentii sunt informați despre implicațiile legale ale activității de cercetare și ale codurilor de etică și deontologie în cercetare.	Da, Codul de etică al UNAP, iar planurile de învățământ ale programelor evaluate includ disciplina ”Etică și integritate academică”.	îndeplinit
69.	Resursele financiare disponibile sunt adecvate și asigură că obiectivele programelor de studii de masterat pot fi realizate.	Finanțarea este asigurată de MAPN și prin granturile de cercetare.	îndeplinit
70.	Instituția/facultatea/ departamentul asigură suportul financiar adecvat dezvoltării cercetărilor prevăzute în curriculumul programelor de studii universitare de masterat de cercetare din domeniul de masterat evaluat.	Cercetarea desfășurată în cadrul domeniului este studii evaluat este susținută prin resurse financiare adecvate. Anexa 4 la fișa vizitei prezintă granturile de cercetare derulate sau în curs de derulare.	îndeplinit
71.	Instituția de învățământ superior dispune de practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității financiare, în condiții de transparență publică.	În UNAP, auditul intern al activității financiare este asigurat de Direcția de Audit Intern a MAPN, care dispune de proceduri după care își ghidează activitatea.	îndeplinit
72.	Instituția de învățământ superior aplică politica asumată privind asigurarea calității și dovedește existența și funcționarea structurilor și mecanismelor de asigurare a calității.	Sistemul de management al calității din UNAP include structuri și proceduri care asigură mecanismele de asigurare a calității. Acesta include proceduri pentru evaluarea colegială, evaluarea programelor de studiu, evaluarea disciplinelor, evaluarea cadrelor didactice de către directorii de departamente și evaluarea de către studenți.	îndeplinit
73.	Programele de studii universitare de masterat sunt evaluate periodic intern	Conform Regulamentului privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de masterat în UNAP, anual programele de studii sunt evaluate. Prorectorul pentru activitățile educaționale	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	<p>privind următoarele aspecte:</p> <p>a) nevoi și obiective identificate pe piața muncii,</p> <p>b) procese de predare-învățare-evaluare,</p> <p>c) resurse materiale, financiare și umane,</p> <p>d) concordanța dintre rezultatele declarate ale învățării și metodele de evaluare ale acestora,</p> <p>e) rezultate privind progresul și rata de succes a absolvenților,</p> <p>f) rata de angajabilitate a absolvenților în domeniul studiat,</p> <p>g) existența unui sistem de management al calității în scopul asigurării continuității și relevanței.</p>	<p>responsabil elaborează un raport de evaluare privind activitatea desfășurată la nivel instituțional. Această procedură prevede monitorizarea și evaluarea elementelor de la a) la g).</p>	
74.	<p>Procesul de monitorizare a opiniei studenților este adecvat din punctul de vedere al relevanței informației colectate, al ratei de răspuns precum și al măsurilor de îmbunătățire (identificate și implementate).</p>	<p>Chestionarul adresat studenților cu privire la evaluarea disciplinelor include aspecte cu privire la: resursele de învățare, relația cu cadrul didactic, modul de evaluare și concluzii generale. Studenții pot propune măsuri de îmbunătățire a programelor de masterat și prin intermediul reprezentanților în consiliile profesoriale.</p>	îndeplinit
75.	<p>Rezultatele monitorizării opiniei absolvenților asupra procesului de învățare din perioada studiilor universitare sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.</p>	<p>Se aplică un chestionar adresat absolvenților. Sugestiile și recomandările exprimate de aceștia sunt analizate și apoi se pot concretiza în măsuri de îmbunătățire a procesului didactic și adaptare continuă a acestuia la cerințele pieței muncii.</p>	îndeplinit
76.	<p>Rezultatele monitorizării opiniei angajatorilor cu privire la pregătirea absolvenților sunt utilizate în procesul de îmbunătățire a conținutului și structurii programelor de studii.</p>	<p>Principalul angajator al absolvenților UNAP este MAPN și alte instituții din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională, ale căror opinii sunt luate în considerare pentru îmbunătățirea calității actului educațional.</p>	îndeplinit
77.	<p>Monitorizarea opiniei studenților cu privire la procesul didactic confirmă eficiența acestuia și a serviciilor suport</p>	<p>Studenții apreciază pozitiv mediul de învățare. La întâlnirea cu studenții din domeniul de studii evaluat, aceștia au confirmat eficiența procesului didactic. Aceștia s-au declarat mulțumiți de condițiile materiale puse la dispoziție de UNAP și în general pentru tot procesul de învățământ</p>	îndeplinit

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

	oferite.	desfășurat în UNAP.	
78.	Instituțiile de învățământ superior/ Facultățile organizatoare a programelor din domeniul de studii universitare de masterat oferă informații publice complete, actualizate și ușor accesibile, asupra: a) obiectivelor programelor de studii și curriculumul, b) calificările și ocupațiile vizate, c) politicile de predare-învățare și evaluare, d) resursele de studiu existente, e) rezultatele obținute de studenți/absolvenți, f) sistemul de management a calității.	Informațiile destinate publicului sunt publicate pe site-ul universității și prin intermediul pliantelor, broșurilor, flyer-elor sau altor materiale editate cu privire la programele de masterat din domeniul de studii evaluat. Periodic au loc consultări cu studenții pentru stabilirea calendarului de activități și rezolvarea cerințelor și problemelor punctuale.	îndeplinit

► PROPUNEREA COMISIEI DE EVALUARE

Propunerea Comisiei de experți permanenți de specialitate – Științe Sociale, Politice și ale Comunicării, adoptată în ședința din data de 17.05.2019 a fost: Menținerea acreditării domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**, cu o capacitatea de școlarizare de 525 de studenți școlarizați în primul an de studiu, conform Extrasului din procesul verbal, Raportului de evaluare al Comisiei și Fișelor de evaluare, înregistrate la ARACIS cu nr. 298 din 17.05.2019.

Structura domeniului de masterat evaluat este următoarea:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Numărul de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/ profesional/ didactic)
1.	Comunicare publică în domeniul securității și apărării (selectat)	București	română	IF	120	P
2.	Securitate și apărare(selectat)	București	română	IF	120	P
3.	Conducere - Informații pentru apărare	București	română	IF	120	P
4.	Managementul crizelor și prevenirea conflictelor	București	română	IF	120	P
5.	Managementul programelor și proiectelor	București	română	IF	120	P
6.	Managementul resurselor organizației (Brașov)	Brașov	română	IF	120	P
7.	Conducere comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică	București	română	IF	120	P

► EVALUAREA ÎN CONSILIU ȘI AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

Consiliul ARACIS a apreciat că procesul de evaluare s-a desfășurat conform prevederilor Metodologiei de evaluare externă, a Ghidului activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior și a Ghidului de evaluare externă periodică a domeniilor de studii universitare de masterat.

Din analiza Raportului de autoevaluare, pe baza Rapoartelor înaintate de comisia de experți permanenți de specialitate și a avizului Directorului Departamentului de Acreditare privind respectarea procedurilor, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior a constatat că:

Domeniul de studii universitare de masterat **Informații și securitate națională** cu structura menționată mai sus **satisface cerințele normative obligatorii, standardele și indicatorii de performanță și standardele specifice.**

► AVIZUL CONSILIULUI ARACIS

În Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, elaborat și aprobat în conformitate cu prevederile Legii nr. 87/2006, cu modificările și completările ulterioare, se propune:

⇒ **Menținerea acreditării domeniului de studii universitare de masterat – INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ** având următoarea structură:

Nr. crt.	Programul de studii universitare de masterat	Locație	Limbă de predare	Formă de învățământ	Numărul de credite de studiu transferabile	Tip masterat (cercetare/ profesional/ didactic)
1.	Comunicare publică în domeniul securității și apărării (selectat)	București	română	IF	120	P
2.	Securitate și apărare(selectat)	București	română	IF	120	P
3.	Conducere - Informații pentru apărare	București	română	IF	120	P
4.	Managementul crizelor și prevenirea conflictelor	București	română	IF	120	P
5.	Managementul programelor și proiectelor	București	română	IF	120	P

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

6.	Managementul resurselor organizației (Brașov)	Brașov	română	IF	120	P
7.	Conducere comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică	București	română	IF	120	P

⇒ din cadrul **Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București**;

⇒ capacitatea de școlarizare în primul an de studiu: **525 de studenți**.

⇒ Prezentarea sintetică a rezultatelor evaluării domeniului de studii universitare de masterat analizat se regăsește în anexa prezentului raport

Raportul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior și soluția propusă au fost discutate și aprobate de Consiliul ARACIS la data de 27.05.2019.

Biroul Executiv al Consiliului ARACIS

Președinte	Prof. univ. dr. Iordan PETRESCU	_____
Vicepreședinte	Prof. univ. dr. Cristina GHIȚULICĂ	_____
Secretar general	Prof. univ. dr. Dorian COJOCARU	_____
Director Departament de evaluare externă	Conf. univ. dr. Mădălin BUNOIU	_____
Director Departament de acreditare	Prof. univ. dr. Simona LACHE	_____

Acest aviz este valabil până la data de 27 .05 .2024 (cinci ani de la Ședința Consiliului ARACIS de avizare). Cererea de evaluare periodică se va depune cu trei luni înainte de expirarea termenului de valabilitate sub sancțiunea intrării în lichidare a domeniului de studii universitare de masterat.

Acest aviz se transmite Ministerului Educației Naționale în vederea elaborării Hotărârii de Guvern și spre luare la cunoștință Universității Naționale de Apărare „Carol I” din București.

	Denumire /Indicatori	Observații
1.	Instituția de învățământ superior (denumire în limba română și în engleză)	UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE "CAROL I" DIN BUCUREȘTI NATIONAL DEFENCE UNIVERSITY „CAROL I” OF BUCHAREST
2.	Domeniul de studii universitare de masterat evaluat (denumire în limba română și în engleză)	INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ NATIONAL SECURITY AND INFORMATION
3.	Lista programelor de studii universitare de masterat din domeniu (denumire în limba română și în engleză)	1. SECURITATE ȘI APĂRARE DEFENCE AND SECURITY 2. COMUNICARE PUBLICĂ ÎN DOMENIUL SECURITĂȚII ȘI APĂRĂRII PUBLIC COMMUNICATION IN THE DEFENCE AND SECURITY AREA 3. MANAGEMENTUL CRIZELOR ȘI PREVENIREA CONFLICTELOR CONFLICT PREVENTION AND CRISIS MANAGEMENT 4. MANAGEMENTUL PROGRAMELOR ȘI PROIECTELOR PROJECTS AND PROGRAMS MANAGEMENT 5. CONDUCERE – INFORMAȚII PENTRU APĂRARE COMAND – DEFENCE INFORMATION 6. CONDUCERE – COMUNICAȚII, TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI APĂRARE CIBERNETICĂ

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

		COMAND – COMMUNICATIONS, INFORMATION TECHNOLOGY AND CYBER DEFENCE 7. MANAGEMENTUL RESURSELOR ORGANIZAȚIEI ORGANIZATION RESOURCES MANAGEMENT
4.	Numărul de studenți înmatriculați la programele de studii de masterat din domeniu	1. 89 (48/41) 2. 48 (28/20) 3. 61 (43/18) 4. 41 (22/19) 5. 9 6. 34 (24/10) 7. 67 (42/25)
5.	Numărul de cadre didactice care predau la programele de studii de masterat din domeniu, din care titulari	1. 29/29 2. 29/28 3. 24/23 4. 21/20 5. 27/27 6. 27/26 7. 12/6

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

6.	Diplomă eliberată	master
7.	Nivelul de calificare conform CNC	7
8.	Obiectivele comune ale programelor de studii de masterat din domeniu	<p>a) perfecționarea trăsăturilor definitorii ale modelului general al comandantului, al ofițerului de stat major și al expertului civil, prin dezvoltarea capacității lor de analiză și sinteză, abstractizare, generalizare și dezvoltare a deprinderilor și aptitudinilor în analiza și rezolvarea problematicii fenomenelor politico-militare probabile, în spațiul de interes pentru securitatea națională și colectivă;</p> <p>b) dezvoltarea competențelor de comandant, ofițer de stat major interarme cu responsabilități în pregătirea generală și de specialitate la nivel strategic și operativ, în domeniile planificării, organizării și conducerii acțiunilor militare convenționale și neconvenționale, în context multinațional și interagenții;</p> <p>c) dezvoltarea capacității de a desfășura activități specifice, în calitate de expert, atât în cadrul sistemului național de securitate și apărare cât și în cadrul sistemelor promovate de organizațiile internaționale în acest domeniu (ONU, OSCE, UE, NATO etc.);</p> <p>d) cunoașterea și utilizarea mijloacelor informatice și de comunicații pentru conducerea acțiunilor militare la pace, în timp de criză și la război;</p> <p>e) dezvoltarea competențelor necesare pentru ocuparea unor funcții specializate, de expertiză și consiliere, în diferite instituții din domeniul securității și apărării;</p> <p>f) formarea și dezvoltarea competențelor și aptitudinilor necesare desfășurării și conducerii activităților didactice precum și a capacității de analiză a fenomenului educațional;</p> <p>g) formarea și dezvoltarea capacității de analiză a fenomenului militar contemporan și participarea la actul de cercetare științifică, prefigurând acțiunile</p>

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

		politico-militare viitoare.
9.	Durata de școlarizare (exprimată în număr de semestre)	1. 4 2. 4 3. 4 4. 4 5. 4 6. 4 7. 4
10.	Numărul total de credite ECTS	1. 120 2. 120 3. 120 4. 120 5. 120 6. 120 7. 120
11.	Scurtă descriere a calificărilor vizate pe domeniu.	SECURITATE ȘI APĂRARE Responsabil de relații internaționale ISCO-08: C2422 COMUNICARE PUBLICĂ ÎN DOMENIUL SECURITĂȚII ȘI APĂRĂRII

- Specialist protocol și ceremonial 243204

- Organizator relații 243209

- Specialist relații sociale 243212

MANAGEMENTUL CRIZELOR ȘI PREVENIREA CONFLICTELOR

- Mediator 243202

- Expert relații externe 243213

- Asistent director/ responsabil de funcțiune (studii superioare) 243217

MANAGEMENTUL PROGRAMELOR ȘI PROIECTELOR

- Manager proiect 242101

- Manager de inovare 242106

- Manager de proiect în parteneriat public privat 242112

CONDUCERE – INFORMAȚII PENTRU APĂRARE

- Military intelligence officer ISCO 08:2422

CONDUCERE – COMUNICAȚII, TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI APĂRARE CIBERNETICĂ

- Analist 251201

- Programator de sistem informatic 251204

- Manager proiect informatic 251206

RAPORTUL CONSILIULUI ARACISprivind evaluarea periodică a domeniului de studii universitare de masterat **INFORMAȚII ȘI SECURITATE NAȚIONALĂ**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I” din București

		MANAGEMENTUL RESURSELOR ORGANIZAȚIEI <ul style="list-style-type: none">• Specialist protocol și ceremonial 243204• Organizator relații 243209• Specialist relații sociale 243212
12.	Verdict - Menținerea acreditării / neacreditare (în limba română și în engleză)	1. 2010 2. 2012 3. 2014 4. 2014 5. 2017 6. 2016 7. 2012
13.	Modificări solicitate în vederea reanalizării domeniului	-
14.	Echipa de evaluatori ARACIS:	Prof. dr. Gabriela Rățulea; conf. dr. Cristina Matiuță; conf. dr. Adrian Basarabă, Student Maria Cătălina Munteanu
15.	Perioada vizitei de evaluare	9.04.2019/11.04.2019